

# JAVASLAT

az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft.  
2026. évi üzleti tervének  
elfogadására

**Előterjesztő:** Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft.  
ügyvezetője  
**Előkészítő:** Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft.  
ügyvezetője

Ózd, 2026. március 9.

## **Tisztelt Képviselő-testület!**

A távhőszolgáltatás stratégiai jelentőségű közszolgáltatás. **A hőszolgáltatás biztosítása** – ott, ahol a technikai feltételek adottak – **önkormányzati feladat**, ezért is, az Ózdi Távhő Kft. 100 %-ban önkormányzati tulajdonú társaság. **Az Ózdi Távhő Kft. jó vagyoni helyzetének megőrzése az önkormányzat érdekkörébe tartozó feladat.**

A gazdálkodás tervezésére/vitelére nagy jelentőséggel bír, hogy a szolgáltatás idényjellegű és nagymértékben az időjárás függvénye. A távhőszolgáltatási tevékenységet az Üzletszabályzatban előírtak alapján, a műszaki biztonsági követelmények figyelembevételével kell megvalósítani. Egyik fontos feladat az energia megtakarítást célzó fejlesztések/beruházások megvalósítása, még akkor is, ha ez a tevékenység a távhőszolgáltatási hőkibocsátás/árbevétel csökkenését okozza, vagyis piacbeszűkülést eredményez. A fejlesztésekhez szükséges pénzügyi erőforrások megteremtésében nagy szerepe van a Jedlik Ányos és egyéb pályázatokon elnyerhető támogatások érvényesítésének. A piac bővítésére, új felhasználók távhőszolgáltatásra csatlakoztatására csekély lehetőség van térségünkben, azonban ezen a területen is vannak eredmények. A szolgáltatásra jellemző a monopolhelyzet, pontosabban a lakossági felhasználók viszonylagos kiszolgáltatottsága, s emiatt kiemelt a fogyasztóvédelem tevékenysége a területen, ezzel is jelentős feladatokat téve a szolgáltatóra.

A távhőszolgáltatási tevékenységet szabályozó törvények, rendeletek az elmúlt időszakban jelentősen csökkentették ezen társaságok önállóságát. **A Magyar Energetikai és Közműszabályozási Hivatal (továbbiakban MEKH) illetékes a működési engedélyek kibocsátására, ellenőrzési és szabályozási tevékenységet lát el a távhőszolgáltatásban, továbbá az árhatósági feladatokat is elvégzi.** A MEKH egységesen, naptári évhez kötődő beszámolási kötelezettség alapján látja el irányítási tevékenységét, ezért társaságunk üzleti éve megegyezik a naptári évvel.

Az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. a 2026. évi üzleti tervét (2026. január 01-től 2026. december 31-ig) elkészítette, melyet a határozati javaslat 1. melléklete tartalmaz, továbbá elkészítette a 2026. évi közbeszerzési tervét a határozati javaslat 2. melléklete szerint.

**Kérjük a t. Képviselő-testületet a 2026. évi üzleti terv megtárgyalására és elfogadására.**

## Határozati javaslat

### Ózd Város Önkormányzata Képviselő-testületének ...../2026. (III. 9.) határozata az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. 2026. évi üzleti tervének elfogadásáról

Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a fenti tárgyú előterjesztést megtárgyalta és az alábbi határozatot hozta:

1. Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. ezen határozat 1. mellékletét képező 2026. évi tervét – 3.993.142 eFt tervezett összes bevétellel és 17.850 eFt tervezett adózás előtti eredménnyel – elfogadja. Felhívja az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. ügyvezetőjét a szükséges intézkedések végrehajtásának megtételére.

2. Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. 2026. naptári évre vonatkozó közbeszerzési tervét a határozat 2. mellékletének megfelelően elfogadja.

3. A társaság 2026. évre elfogadott üzleti tervét befolyásoló körülmény jelentős változása esetén az üzleti terv módosítására vissza kell térni.

Felelős: az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. ügyvezetője  
Határidő: folyamatos

## **ÜZLETI TERV**

### **1. Szolgáltatással és gazdálkodással kapcsolatos főbb irányelvek**

#### **Éves gazdálkodásra ható társadalmi és gazdasági környezet rövid bemutatása:**

A gazdasági életben, a gázpiacon történő jelentős változások gazdálkodási és pénzügyi helyzetünket nagymértékben befolyásolják. **Célkitűzéseink meghatározásánál a jelenleg ismert információkat vettük figyelembe.**

Ez évben is jelentősen befolyásolja tevékenységünket a 51/2011.(IX.30.) sz. NFM rendelet alkalmazásával az érvényesíthető **távhőszolgáltatási támogatás, amit az egyéb bevételeink között tartunk nyilván. Ez a távhőszolgáltatási ráfordítások 64 %-ára nyújt bevételi fedezetet.**

**Gazdálkodásunkat nem jellemezheti a vállalkezési szférában meghatározó nyereségorientáltság, célunk a likviditás biztosítása és a biztonságos működés megvalósítása, figyelemmel az 50/2011.(IX.30.) NFM rendelet 5. §-a által előírt nyereségkorlátra.**

**Különös figyelmet fordít cégünk a költségek csökkentésére, az időjárás tartós anomáliáit követő gázszükséglet ingadozása miatti indokolatlan plusz költség elkerülésére, valamint a kinnlevőségek mérséklésére.**

Jelentős feladat a folyamatosan auditáltatott minőségbiztosítási rendszer működtetésével tevékenységünk folyamatos fejlesztése.

#### **Szolgáltatási terv:**

A szolgáltatás folyamatosságának, zavartalanságának biztosítása, színvonalának javítása cégünk fő feladata.

Alapvető feladataink között szerepel a 2005. évi XVIII. sz. törvény és az annak végrehajtására kiadott 157/2005.(VIII.15.) sz. kormányrendelet által megkövetelt távhőszolgáltatással kapcsolatos feladatok végrehajtása. **A nevezett törvény és kormányrendelet változásainak figyelemmel kísérése és gazdálkodásunkra gyakorolt hatásának értékelése.**

2026. évben feladatunk a távhőszolgáltatásról szóló 2005. évi XVIII. sz. törvény egyes rendelkezéseinek Ózd város területén történő végrehajtásáról szóló **9/2012.(IV.27.) sz. önkormányzati rendeletnek felülvizsgálata, a társaság üzletszabályzatának korszerűsítése.**

A hőmennyiségmérés alapján történő elszámolás során kiemelt fontosságú az idényvégi elszámolású Általános Közszolgáltatási Szerződéssel rendelkező felhasználókkal a tényleges fogyasztás és a kiszámlázott előleg egyenlegével történő elszámolás a 2025-2026. évi fűtési idényre vonatkozóan, melynek várható időpontja 2026. június hónap. Társaságunk nagy figyelmet fordít a felhasználók lehető leggyakoribb tájékoztatására a hőmennyiségmérés alapján történő elszámolással összefüggő kérdésekben is.

Az ALTEO-Therm Kft. (volt Ózdi Erőmű Kft.) 2 db gázmotorja a következő évben is terv szerint tovább üzemel, társaságunk számára 102.600 GJ hőt értékesít a tervidőszakban.

2021. január 1-től a módosított hosszútávú szerződés keretein belül vásárolunk hőt az ALTEO-Therm Kft-től. Fűtési időszakon kívül (nyáron) szerződés szerint elsősorban az ALTEO-Therm Kft. szolgáltatja a hőt, azonban szükség szerint kazánok indítására is sor kerülhet a folyamatos szolgáltatás biztosítása érdekében.

**Az Alteo-Therm Kft. tervezi 1 új gázmotor telepítését a meglévő 2 gázmotor mellé, mely beruházás megvalósítását társaságunk is szorgalmazza.**

Törekednünk kell a fűtőerőmű adta lehetőségek maximális kihasználására, az energiaveszteségek csökkentésére és egyéb költségek lehetőség szerinti visszaszorítására.

Pénzügyi lehetőségeink szerint csökkentjük a vezetékhálózat energia veszteségeit.

**Ezévben kiemelt feladatunk a 2024. évi LXXXIV. törvény előírásai alapján a kritikus infrastruktúra követelményeinek való megfelelés, mely jelentős feladatokat terhel társaságunkra.**

**A hatékony működtetés érdekében egységes műszaki információs rendszer kialakítását és bevezetését tervezzük.**

## 2. A szolgáltatás minőségjavítását célzó intézkedések

### A.) Beruházási terv

Feladatunk a szinten tartó, pótló és energiatakarékos felújítások, beruházások megvalósítása, a termelő és szolgáltató rendszer korszerűsítése.

#### Fűtőerőműben:

Új kerítés, beléptető kapuk	5.000 eFt
Fűtőmű szétválasztása	5.000 eFt
Konténerkazánok mérésének fejlesztése	7.000 eFt

#### Hőközpontokban:

Serkentő szivattyúk beépítése	5.000 eFt
-------------------------------	-----------

#### Vezetékek:

Városi hálózat – 5 db akna felújítása	5.000 eFt
Petőfi tér – új vezeték kiépítése	6.000 eFt
Vezeték-meghibásodások javítása	10.000 eFt

#### Jedlik Ányos pályázati ráfordítások

##### Önrész:

TAVHO/01 Távhő infrastruktúra fejlesztése	67.000 eFt
TAVHO/02 Biomassza fűtőmű	5.000 eFt

##### Bankgarancia

TAVHO/01 Távhő infrastruktúra fejlesztése	1.000 eFt
TAVHO/02 Biomassza fűtőmű	4.000 eFt

**B.)Egyéb fejlesztések, beszerzések:**

Távhő fejlesztési terv elkészítése	10.000 eFt
Informatikai fejlesztések NIS2 megfelelés érdekében	25.000 eFt
Informatikai fejlesztés (Windows 11, számítógépek cseréje)	5.000 eFt

A fentiekben vázolt feladatok teljes körű végrehajtását, a jövőbeni pénzügyi és anyagi helyzetünk határozza meg.

**3. Marketing terv**

- Szállítók és vevők helyzete, partnerek:
  - A cég földgáz és elektromos áram szállítója jelenleg az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt., szerződés szerinti teljesítéssel.
  - Törekszünk a beruházási szállítóinkkal való folyamatos kapcsolattartásra, mely esetenként árengedmény elérését teszi lehetővé társaságunk számára. Sürgős, azonnali beavatkozás, hibajavítás megrendelésére nyílik így lehetőség.
  - Vevőinkkel szemben következetes, korrekt kapcsolattartás, a szolgáltatás biztonságának megvalósítása a célunk.

- Értékesítési és árképzési stratégia:

A hőenergia termelését a fogyasztók igényének kielégítése szabja meg. Szlogenünk: „Kért értékre fűtünk, mért értéket kérünk.” Az irányvonal a felhasználói igényekhez igazodó, üzembiztos és takarékos üzemvitel, a távhőszolgáltatási és működési költségek csökkentése mellett a hatékonyság növelése, a felhasználói kör bővítése.

**Ügyfélszolgálati tevékenységünk fejlesztése és a központi előírásoknak való megfelelés céljából bevezetjük a DÁP azonosítási rendszert 2026. évben.**

Díjainkat központilag határozzák meg, így a rezsitörvény értelmében díjváltozást nem tervezünk, a 2025. október 1-től érvényes hatósági árakkal számoltunk.

**A 2026. január havi rezsicsökkentés címén lakossági felhasználóknak nyújtott 30 %-os hődíj kedvezmény a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatalnak benyújtandó támogatási kérelem alapján közvetlen támogatás formájában kiutalásra kerül részünkre.**

**4. Eredményterv**

- A tervidőszaki eredménytervünkben a közelmúltban bekövetkezett törvényi és rendeletben kihirdetett változásokat figyelembe véve a társaságunkat érintő legkedvezőbb hatásokat számszerűsítettük.
- Táv hőszolgáltatási árbevételünk tervezésénél a 2014. szeptember 30-át követő időszaktól alkalmazott, a lakossági felhasználókat érintő legmagasabb hatósági díjnak elismert árakkal számoltunk. A külön kezelt intézményeknél és az egyéb felhasználóknál a 2025. októbertől hatályos hatósági árakkal számoltunk.

- A Nemzeti Fejlesztési Miniszter 51/2011.(IX.30.) NFM rendelete alapján társaságunk távhőszolgáltatási támogatásra jogosult. A lakossági felhasználóknak nyújtott távhőszolgáltatásra tekintettel, 2.563.039 eFt támogatási összeggel számoltunk.
- Egyéb bevételek között jelentős tétel a 2026. évi ingyenesen kiosztott kvóta miatt 50.000 eFt, ami azonban eredményt nem befolyásol. Egyéb bevételek között az érvényesített fejlesztési támogatás 38.000 eFt.
- A gázbeszerzés költsége tervezésénél a 2025-2026. évi gázévre érvényes, az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt-vel megkötött szerződésünk szerinti költségeket vettük figyelembe.
- Hőbeszerzési költségeink tervezésénél a Nemzeti Fejlesztési Miniszter 50/2011.(IX.30.) NFM rendelete által meghatározott, a távhőszolgáltatónak értékesített távhő árával számoltunk, 2026. október-december hónapra 18 % csökkenést kalkuláltunk, így 102.600 GJ hőbeszerzést vettünk figyelembe.
- A vásárolt villamos energia költségei tervezésénél a 2026. évre vonatkozó megkötött szerződésünk adatai alapján terveztünk.
- Eredménytervünkben a személyi jellegű ráfordításoknál 2026. január 01-jétől 12 %-os növekedéssel számoltunk.
- Ingyenesen kiosztott 2026. évi kvóta értéke 50.000 eFt, ami eredményt nem befolyásoló tétel.
- Vásárolt kvótából történő teljesítés 2026. évben legalább 333.250 eFt ráfordítást jelenthet.
- **A 2026. év végére társaságunk tervezett üzemi eredménye 15.100 eFt, adózás előtti eredménye 17.850 eFt. Amennyiben a gazdasági helyzetben jelentősebb változás nem következik be, a tervezett eredmény megvalósítható.**

**A 2026. évi eredményterv**

e Ft-ban

<b>M E G N E V E Z É S</b>	<b>Tárgyévi adatok</b>
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	<b>1.316.603</b>
- távhőszolgáltatás nettó árbevétele	1.233.603
- eladott áruk, szolgáltatások árbevétele	63.000
- árameladás árbevétele	Ø
- egyéb értékesítés nettó árbevétele	20.000
Aktivált saját teljesítmény értéke	<b>5.500</b>
Egyéb bevételek	<b>2.671.039</b>
- távhőszolg. támogatás	2.563.039
<b>Bevételek összesen</b>	<b>3.993.142</b>
Anyagjellegű ráfordítások összesen	<b>2.609.792</b>
- anyagköltség, ebből	2.339.192
~ gázbeszerzés költsége	1.436.920
~ hőbeszerzés költsége	673.737
- anyagjellegű szolgáltatás	105.000
- egyéb szolgáltatás	45.000
- eladott áruk beszerzési ért.; eladott, közv. szolg.	120.600
Személyi jellegű ráfordítások	<b>815.000</b>
- bérköltség	690.000
- személyi jellegű kifizetés	35.000
- bérjárulékok	90.000
Értécsökkenési leírás	<b>145.000</b>
Egyéb ráfordítás	<b>408.250</b>
<b>Ráfordítások összesen</b>	<b>3.978.042</b>
Üzemi tevékenység eredménye	<b>15.100</b>
Pénzügyi műveletek eredménye	2.750
Adózás előtti eredmény	<b>17.850</b>

**5. Likviditási terv – Kinnlevőségek kezelése:**

Likviditási tervünk elsődleges célja, hogy a legfontosabb működési költségek fedezetét folyamatosan határidőre biztosítsuk. A bérek és a járulékok fizetését, valamint az adó befizetéseket határidőre teljesítsük. A cég likviditását megőrizzük, a szállítói tartozásokat zökkenőmentesen kiegyenlítjük.

Társaságunk tárgyi üzleti évben is kiemelten kezeli a kinnlevőségek ügyét, melynek érdekében folytatjuk a már korábban megkezdett intézkedések végrehajtását, ezek:

- Az 1993-2025. évi tartozások jogerős bírósági végzés alapján történő végrehajtása.
- A 2025. évi hátralékok fizetési meghagyásának indítása.
- A 2026. évi fizetési felszólítások folyamatos kiküldése a fennálló tartozásokra.
- Hátralék-rendeze:
  - Részletfizetési megállapodás a 100.000,- Ft-ot meg nem haladó tartozásra.  
Feltétel: A tárgyhavi számladíjak fizetése mellett a tartozás maximum 3 havi részletekben történő kiegyenlítése.
  - Részletfizetési megállapodás a 100.000,- és 200.000,- Ft közötti tartozásra.  
Feltétel: A tárgyhavi számladíjak fizetése mellett a tartozás maximum 6 havi részletben történő kiegyenlítése.

- Egyedi megállapodás a 200.000,- Ft feletti tartozás megfizetésére.

Feltétel: A tartozásrendezés lehetőségeinek egyeztetése a behajtási ügyintézővel, szükség esetén a gazdasági vezetővel, majd megállapodás az ügyvezetővel.

- Azon felhasználó, aki hátralékának tökerészét egy összegben kiegyenlíti, kamatelengedésben részesülhet egyedi megállapodás szerint.

- A hátralék mértékének indokával a fogyasztók melegvíz-szolgáltatásból való kizárása.
- Felhasználóink és társaságunk érdekeinek egyeztetésével a lehetséges megoldások megvalósítása.

#### 6. Foglalkoztatási és bérpolitikai terv

- Jelenleg 12 % béremelést tervezünk, javuló gazdasági helyzet esetén új előterjesztéssel keressük meg a tulajdonost, Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testületét.
- Tömeges (10 fő) létszámcsoökkentést, ill. -növelést nem tervezünk.

#### 7. Összegzés

Az Ózdi Távhő Kft. tervidőszaki nyereséges gazdálkodása jelen üzleti terv végrehajtásával biztosítható. Az időszak amortizációs költségének jelentős része beruházásra, fejlesztésre fordítható. A társaság likviditásának megőrzése mellett a biztonságos működés megvalósítható.

Az üzleti tervet befolyásoló körülmények jelentős változása esetén a módosításra javaslatot teszünk.

Ózd, 2026. február 12.

**ÓZDI TÁVHŐ KFT.**  
3800 Ózd, Zrínyi út 3.  
Asz.: 11387891-2-05

  
Varga Roland  
ügyvezető

2. melléklet a .../2026. (.....) határozathoz

A közbeszerzés tárgya és mennyisége	CPV kód	Irányadó eljárásrend	Tervezett eljárási típus	Időbeli ütemezés		Becsült érték/forrás megnevezése
				Eljárás megindításának, illetve a közbeszerzés megvalósításának tervezett időpontja	Szerződés teljesítésének várható időpontja, vagy a szerződés időtartama	
I. Árbeszerzés	42515000-9 távfűtő kazán	nemzeti eljárásrend	Nyílt eljárásrend	2026. II. negyedév	2029. III. negyedév	2.922 millió forint
II. Építési beruházás	45251250-8 Távfűtőközpont építési munkái  45231100-6 Csővezeték általános építési munkái	nemzeti eljárásrend	Nyílt eljárás	2026. II. negyedév	2029. III. negyedév	788 millió forint
III. Szolgáltatás-megrendelés	-	-	-	-	-	-
IV. Építési koncesszió	-	-	-	-	-	-
V. Szolgáltatási koncesszió	-	-	-	-	-	-

Varga Roland  
ügyvezető

**ÓZDI TÁVHŐ KFT.**  
3600 Ózd, Zrínyi út 3.  
Asz.: 11387891-2-05

## JEGYZŐKÖNYV

**Készült:** 2026. február 12-én 14<sup>00</sup> órakor, az Ózdi Távhő Kft. hivatalos helyiségében, az Ózdi Távhő Kft. Felügyelőbizottságának ülésén

**Jelen vannak:**

KISS SÁNDOR	a Felügyelőbizottság elnöke
MAROSRÉTI-ZSUPONYÓ ANETT	a Felügyelőbizottság tagja
ANGYAL BÉLA	a Felügyelőbizottság tagja
KUPÁS DÉNES	a Felügyelőbizottság tagja
ZUBOR LÁSZLÓ	a Felügyelőbizottság tagja
LESTÁL KATALIN	a Távhő Kft. könyvvizsgálója
VARGA ROLAND	a Távhő Kft. ügyvezetője
DR. KOVÁCS LÁSZLÓ	a Távhő Kft. megbízottja / szakértője
LESTÁLNÉ ZSIGMOND ANNAMÁRIA	a Távhő Kft. tanácsadója
VÁRADI-BARTHA RITA	a Távhő Kft. gazdasági vezetője
KIS-PAP LÁSZLÓ	a Távhő Kft. energetikusa
Szabóné Pintér Katalin	jegyzőkönyvvezető

**Mellékletek:**

1. sz. – Jelenléti ív
2. sz. – Munkaterv
3. sz. – Javaslat megfelelési tanácsadóra
4. sz. – Üzleti Terv

**Napirendi pontok:**

1. A FEB 2026. évi Munkaterve
2. Megfelelési tanácsadó kijelölése
3. Az Ózdi Távhő Kft. 2026. évi Üzleti Terve
4. Egyebek

**KISS SÁNDOR** üdvözölte a megjelenteket, majd **megállapította, hogy a Felügyelőbizottság 5 fős teljes létszámmal megjelent, tehát határozatképes, ill. döntéshozatalra jogosult.** Ismertette a napirendi pontokat, amit a FEB egyhangúan elfogadott. Felkérte Szabóné Pintér Katalint a jegyzőkönyvvezésre, amivel a FEB szintén egyetértett.

**VARGA ROLAND** szót kért, melynek során bemutatta az új gazdasági vezetőt Váradi-Bartha Rita személyében, aki az év első felében nyugdíjba vonuló Lestálné Zsigmond Annamária munkakörét veszi át. Továbbá bemutatta dr. Kovács Lászlót, aki az adatvédelem, a fogyasztóvédelem, az ISO-9001 minőségirányítási rendszer feladatcsoportot gondozza, illetve a megfelelési tanácsadást látja el, amennyiben a t. Felügyelőbizottság jóváhagyja a kijelölését. Ezt követően röviden ismertette dr. Kovács László szakmai múltját, kiemelve a távhőszolgáltatók működése terén eltöltött hosszú vezetői éveit, valamint tapasztalatait. Végül javaslatot tett a 4. napirendi pont előrehozatalára arra való tekintettel, hogy a 2026/2027. gázévi földgázbeszerzésről szeretnének tájékoztatást adni, ami jelentős szerepet játszik a 2026. évi üzleti tervben.

**KISS SÁNDOR** megköszönte a bemutatást, majd a FEB tagjainak véleményét tolmácsolva, a napirendi pontok átsorolására tett javaslatot elfogadta, melynek értelmében felkérte az Ózdi Távhő Kft. ügyvezetőjét a jelzett téma ismertetésére.

**VARGA ROLAND** megköszönve a lehetőséget elmondta, miszerint a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal (továbbiakban MEKH) hirtelen döntést hozott arról, hogy – a szokásostól eltérően – már januárban le kell bonyolítani a 2026/2027. gázévre vonatkozó földgázkereskedelmi szerződéskötést. A döntés indoklására, illetve az események ismertetésére

klv

felkérte az Ózdi Távhő Kft. energetikusát, aki a tender lebonyolítását koordinálta az Ózdi Távhő Kft. vonatkozásában.

**KIS-PAP LÁSZLÓ** a felkérésnek eleget téve tájékoztatott arról, hogy 2025. december közepén a MFKH illetékesei, figyelve a gáztőzsdén kialakuló árakat, úgy látták, elég alacsonyan vannak a díjak ahhoz, hogy a következő (2026/2027) gázévi távhős földgázbeszerzést el lehessen indítani. 2025. december 19-én (pénteken) kiadták a szokásos Hirdetményt, ami a távhőtámoгатás meghatározása során elismert költségeket és azok számítását tartalmazta. Eszerint 2026. január 26-ig szerződést kell kötni a szükséges gázmennyiségre, fix gázéves árat kell elérni, amit február 6-tal bezáródó 10 tőzsdéi nap árai alapján kell meghatározni. A szűkös határidő miatt az új év első hetében a Magyar Távhőszolgáltatók Szakmai Szövetsége (továbbiakban: MaTáSzSz) tagjai elindították a földgázbeszerzési eljárást, s 2026. január 7-én kiküldésre került az ajánlati felhívás 29 távhős cég gázigényének kielégítésére. Három kereskedő három lépcsős ajánlatai közül az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt. adta a legjobbat, amit 2026. január 26-án (hétfőn) elfogadtak a cégek (így az Ózdi Távhő Kft. is) és aznap már a kereskedő elkezdte a tőzsdéi fixálást (mennyiségek beszerzését). Ez 2026. február 6-án lezárult, s február 11-én (tegnap) vált ismertté a fix ár, ami kb. 25 %-kal alacsonyabb, mint a jelenlegi molekulaár. Ezután lehetett számolni a 2026. IV. negyedév várható földgázkielégítését, meg lehetett becsülni a vásárolt hőárat és nagy vonalakban a támogatás mértéke is előre jelezhetővé vált. Itt kívánta megjegyezni, hogy a MEKH ezeket a paramétereket eddig szokásosan szeptember végén hirdette ki. Végül elmondta, hogy ez a három kiinduló adat kellett az üzleti terv energia részének összeállításához.

**KISS SÁNDOR** arról érdeklődött, hogy van-e egyéb, külön járható út a földgázbeszerzésre?

**KIS-PAP LÁSZLÓ** a kérdésre válaszolva előadta, hogy az egyértelmű szabályozás lehetőségét ad a földgázkereskedelmi szerződés egyéb módon történő megkötésére is, azonban ilyen kedvező árat csak nagytömegű vásárlóerővel lehet elérni.

**KISS SÁNDOR** megköszönte és elfogadta a válaszadást. Örömet fejezte ki a kedvezőbb földgázár elérésének sikere tekintetében, azonban hozzáfűzte, hogy az olcsóbb gázdíj kevesebb összegű támogatást fog eredményezni.

Az 1. → 2. napirendi pontra rátérve közölte, hogy az Ügyrend III/1. pontja szerint „A FEB éves munkaterv szerint ülésezik. A munkatervet a FEB állapítja meg.” A FEB 2026. évi Munkatervet elkészült (2. sz. Melléklet), ami Ózd Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2026. évi munkatervéhez igazodik. A munkaterv egy iránymutatás, ami időpontban és tartalommal változhat az évközben bekövetkező események szerint.

**ZSUPONYÓ ANETT, ANGYAL BÉLA, KUPÁS DÉNES** és **ZUBOR LÁSZLÓ** egyetértettek a tervszöveggel, így elfogadásra érdemesnek ítélték meg a FEB 2026. évi Munkatervét, az évközben szükséges változtatások kitételével.

**KISS SÁNDOR** – mivel egyéb észrevétel nem történt – szavazásra szólította fel a Felügyelőbizottság tagjait, melynek lebonyolítását követően megállapította, hogy a FEB – 5 igen szavazattal, tehát – egyhangú döntés alapján meghozta a

**1/2026.(II.12.) sz. határozat**

**szerinti döntését, azaz jóváhagyja a 2026. évi Munkatervet azzal a kitételrel, hogy az évközben bekövetkező változások következményeként az módosulhat.**

A 2. → 3. napirendi pontban a „Javaslat megfelelési tanácsadó kijelölésére” c. téma megtárgyalása következett, melynek dokumentumait előzetesen megkapták áttekintésre a FEB tagjai (3. sz. Melléklet). Hozzászólásra kérte fel a jelenlevőket.

Rud

**VARGA ROLAND** elmondta, hogy a társaság költségvetésének optimalizálását szem előtt tartják, s mindamelllett jó szakemberek alkalmazását tűzték ki célul. A jogszabályi kötelezettségeknek ezen a téren is eleget tettek, azonban a cégen belüli belső átszervezések, nyugdíjazásokkal kapcsolatos feladatátadások, folyamatosan jelentkező feladatok és kihívások megkövetelik új megfelelési tanácsadó kijelölését. Dr. Kovács László egyéb feladatcsoportok (adatvédelem, fogyasztóvédelem, minőségirányítás) ellátása mellett végezné a megfelelési tanácsadást, jogi szakértelmével segítve munkájukat, melyre példákat említett, úgymint szerződéskötések jogi felügyelete, szabályzások és utasítások elkészítése. Jogszabályi előírás, hogy a megfelelési tanácsadó kijelölése esetében szükséges a Felügyelőbizottság egyetértése, ezért kérte annak jóváhagyását.

**KISS SÁNDOR** megköszönte a tájékoztatást, s mivel további hozzászólásra jelzés nem érkezett, szavazásra szólította fel a FEB tagjait, melynek eredményeként **megállapította, hogy a Felügyelőbizottság 5 igen szavazattal, tehát egyhangú döntéssel hozta meg a 2/2026.(II.12.). sz. határozatát,**

miszerint a FEB egyetért azzal, hogy dr. Kovács László a korábban e tárgyban kötött megbízási szerződés megszűnésének időpontjától ellássa az Ózdi Távhő Kft. megfelelési tanácsadói feladatait.

A 3. → 4. napirendi pont keretében elmondta, hogy elkészült a „**JAVASLAT az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. 2026. évi üzleti tervének elfogadására**” c. kt-előterjesztés, amit a FEB tagjai előzetesen megkaptak áttanulmányozásra (4. sz. Melléklet). Hozzászólásaik megtételére kérte fel a jelenlevőket, majd átadta a szót.

**VARGA ROLAND** hozzászólásában elmondta, hogy gazdálkodásuk feltételrendszere nagyon behatárolt, sok kötelező feladatot kell teljesíteniük, azontúl szeretnének további fejlesztéseket és célokat elérni, melyek megvalósíthatóságát a jövőbeni pénzügyi és gazdasági helyzetük határozza meg. Beruházási tervcik közül kiemeli a Jedlik Ányos pályázati ráfordításokat – MA/TÁVHŐ/01. Távhő infrastruktúra fejlesztése 67.000 eFt önerővel és MA/TÁVHŐ/02. Biomassza fűtőmű 5.000 eFt önerővel – melyek összegét el kell különíteni, azonban annak tárgyévi felhasználása nem biztos, hiszen valószínűsíthető, hogy a közbeszerzésig jutnak el ebben az évben.

**LESTÁLNÉ ZSIGMOND ANNAMÁRIA** kiegészítéssel kívánt élni, melynek során elmondta, hogy a Biomassza fűtőmű létesítését célzó pályázat a zöld és hatékony távhő előírt mértékének teljesítését is megcélozza, ami feltétele a Távhő infrastruktúra fejlesztése pályázat elnyerésének. Tehát a biomassza pályázat nélkül nem valósulhat meg az infrastruktúra pályázat sem.

**KISS SÁNDOR** elismeréssel fogadta az üzleti tervct, hiszen a pályázati lehetőségeken túl egyéb beruházásokat is előirányoztak, melyre példákat említett (fűtőmű új kerítés, vezetékJavítás, aknafelújítás, és így tovább). Megjegyezte azonban, hogy a távhőszolgáltató gazdálkodásának túlnyomó többségét külső tényezők befolyásolják, melyekre ráhatása nincs az önkormányzatnak és a társaságnak. Hozzáfűzte, hogy a távhőszolgáltatás működése jelenleg elképzelhetetlen a központilag nyújtott távhő-támogatás nélkül. Végül hangsúlyozta, hogy az emisszió-kvóta vásárlási kötelezettség is nagy terhet ró a távhőszolgáltatóra, annak ellenére, hogy a végfelhasználók túlnyomó többségét a lakosság adja.

**VARGA ROLAND** az előtte elhangzott információkhoz csatlakozva, az egyéb beruházások közül kiemelte a Petőfi tér új, elkerülő vezetékének kiépítését, ami megoldást jelent majd a tér alatti vízfolyás kiküszöbölésére, elkerülve a közelmúltban felújított tér felbontásának szükségességét.

Luci

**LESTÁL KATALIN** felhívta a figyelmet a beruházások fontosságára, szem előtt tartva az értékcsökkenés mértékének ellensúlyozását, valamint a biztonságos szolgáltatás folyamatos szinten tartását.

**KISS SÁNDOR** ezt követően megköszönte a hozzászólásokat, s mivel további jelzés nem érkezett, szavazásra szólította fel a FEB tagjait, melynek eredményeként **megállapította, hogy a Felügyelőbizottság 5 igen szavazattal, tehát egyhangú döntéssel meghozta a**

**3/2026.(II.12.) sz. határozat**

**szerinti döntését, tehát a „JAVASLAT az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. 2026. évi üzleti tervének elfogadására” c. előterjesztés elfogadását javasolja a t. Képviselő-testület felé, 3.993.142 eFt tervezett összes bevétellel és 17.850 eFt tervezett adózás előtti eredménnyel, ill. a mellékelt közbeszerzési tervvel, valamint azzal a kitételrel, hogy a befolyásoló körülmények jelentős változása esetén az üzleti tervet módosítani szükséges.**

Végül megköszönte a részvételt és bezárta a FEB ülést.

K.m.f.



**KISS SÁNDOR**  
a Felügyelő Bizottság elnöke



**MAROSRÉTI-ZSUPONYÓ ANETT**  
a Felügyelő Bizottság tagja



**ANGYAL BÉLA**  
a Felügyelő Bizottság tagja



**KUPÁS DÉNES**  
a Felügyelő Bizottság tagja



**ZUBOR LÁSZLÓ**  
a Felügyelő Bizottság tagja



**Szabóné Pintér Katalin**  
jegyzőkönyvvezető

1. sz. Melléklet

<p style="text-align: center;"><b>JELENLÉTI ÍV</b>  <b>Ózdi Távhő Kft. Felügyelő Bizottságának ülése</b>  <b>2026. február 12-én 14:00 óra</b></p>		
Sorszám	Résztevő Neve	Résztevő Aláírása
1.	KISS SÁNDOR	
2.	MAROSRÉTI-ZSUPONYÓ ANETT	
3.	ANGYAL BÉLA	
4.	KUPÁS DÉNES	
5.	ZUBOR LÁSZLÓ	
6.	LESTÁL KATALIN	
7.	VARGA ROLAND	
8.	DR. KOVÁCS LÁSZLÓ	
9.	LESTÁLNÉ ZSIGMOND ANNAMÁRIA	
10.	VÁRADI-BARTHA RITA	
11.	KIS-PAP LÁSZLÓ	
12.	Szabóné Pintér Katalin	
-	-	-

**AZ ÓZDI TÁVHŐTERMELŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT  
FELÜGYELŐBIZOTTSÁGÁNAK  
2026. ÉVI MUNKATERVE**

Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete határozatában jóváhagyta az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. Felügyelőbizottságának Ügyrendjét. Az Ügyrend III/1. pontja szerint: „A FEB éves munkaterv szerint ülésezik. A munkatervet a FEB állapítja meg.”

A Felügyelőbizottság a 2026. évi Munkaterv megalkotásánál Ózd Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2026. évi munkatervéhez igazodott.

Fentiek figyelembevételével az Ózdi Távhő Kft. Felügyelőbizottságának 2026. évi Munkaterve:

Sor-szám	FEB-ülés időpontja	FEB-ülés tárgya	Megjegyzés
1.	2026. 02. hó	- 2026. évi FEB-munkaterv - Távhő Kft. 2026. évi üzleti terve - Megfelelési tanácsadó kijelölése	Kt-ülés időpontja: 2026 februárja
2.	2026. 05. hó	- Távhő Kft. 2025. évi mérlegbeszámolója - Távhő Kft. 2025. évi Belső Ellenőrzési Jelentése	Kt-ülés időpontja: 2026 májusa
3.	2026. 09. hó	- Tájékoztatás a Távhő Kft. 2026/2027. gázévi földgázbeszerzéséről - Tájékoztatás a Távhő Kft. 2026. évi villamos energia beszerzéséről	Kt-ülés időpontja: 2026 szeptembere
4.	2026. 11. hó	- Évértékelés az Ózdi Távhő Kft-nél	Nem igényel Kt-határozatot

Fenti munkaterv egy iránymutatás, mely módosulhat, amennyiben a gazdasági/pénzügyi helyzet, illetve a cégnél bekövetkező és előre nem látható csemények/feladatok megkívánják azt.

A Felügyelőbizottság tagjai – mai napon – aláírásukkal jóváhagyják a 2026. évi munkatervet.

Ózd, 2026. február 12.



KISS SÁNDOR  
a Felügyelő Bizottság elnöke



MAROSRÉTI-ZSUPONYÓ ANETT  
a Felügyelő Bizottság tagja



ANGYAL BÉLA  
a Felügyelő Bizottság tagja



ZUBOR LÁSZLÓ  
a Felügyelő Bizottság tagja



KUPÁS DÉNES  
a Felügyelő Bizottság tagja

**Előterjesztő: Varga Roland**  
**Ózdi Távhő Kft.**  
**ügyvezető**

**Tárgy: Javaslat megfelelési tanácsadó kijelölésére**

**Tisztelt Felügyelőbizottság!**

A köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. CXXII. törvény 7/J§-a meghatározott feltételek (éves nettó árbevételre, mérlegfőösszegre, foglalkoztatotti létszámra vonatkozó adatok) teljesülése esetén kötelezően előírja az önkormányzati cégek esetében is belső kontrollrendszer működtetését. A köztulajdonban álló gazdasági társaságok belső kontrollrendszeréről szóló 339/2019 (XII.23.) kormányrendelet tartalmazza ezen törvényi kötelezés részletszabályait, kötelezően előírva, hogy a jogszabály hatálya alá tartozó, köztulajdonban álló gazdasági társaságok esetében megfelelési tanácsadókból álló szervezeti egység létrehozása vagy megfelelési tanácsadó alkalmazása jogszabályi kötelezettség. A vonatkozó kormányrendelet 10§-a határozza meg a tanácsadó feladatait, amely elsősorban a jogszabályoknak történő megfelelés ellenőrzésére, az esetleges hiányosságok kiszűrésére, a fennálló kockázatok tekintetében javaslatok megfogalmazására, valamint a működés jogszabályokkal és belső szabályokkal, szabályzatokkal történő összehangjának, megfelelésének nyomon követésére terjed ki.

Társaságunk czen jogszabályi kötelezettségnek eddig is eleget tett, azonban a cégben belüli belső átszervezések, nyugdíjazásokkal kapcsolatos feladatátadások, folyamatosan jelentkező feladatok és kihívások megkövetelik új megfelelési tanácsadó kinevezését. Dr. Kovács László két évtizedes vezetői és szakmai tapasztalattal rendelkezik önkormányzati gazdasági társaságok, azon belül kiemelten a távhőszolgáltatók működése terén. Az elkövetkező időszakban egyéb feladatsportok mellett ő látná el a megfelelési tanácsadói feladatokat is, rendszeres jelenlétével segítve a kollégák munkáját, részt vállalva a napi operatív munkából.

Figyelemmel azon jogszabályi előírásra, hogy megfelelési tanácsadó kijelölése esetében szükséges a Felügyelőbizottság egyetértése, kérem a tisztelt bizottságot a kijelölés jóváhagyására.

Ózd, 2026. február 12.

**ÓZDI TÁVHŐ KFT.**  
3600 Ózd, Zrínyi út 3.  
Asz.: 11387891-2-05

