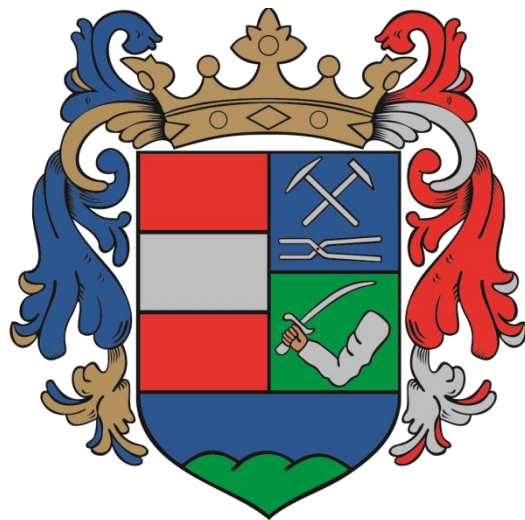


---

**Ózd Város**  
**Integrált Településfejlesztési Stratégiája**



# Külzetlap

## Ózd Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Felülvizsgálat időpontja: 2024. március

**Készítette:** NORD-PROJEKT Gazdasági Tanácsadó Kft.

**Papp Zsolt**  
ügyvezető

**Közreműködők:**

**Janiczak Dávid**  
Ózd Város  
polgármestere

**Kriston György**  
településfejlesztési osztályvezető

## 1. TARTALOM

1.	BEVEZETÉS .....	5
2.	Helyzetelemzés.....	8
2.1.	Ózd város SWOT-analízise .....	8
2.2.	Ózd Város Önkormányzatának a TOP és TOP_Plusz konstrukciók keretében elnyert, jelenleg folyamatban lévő fejlesztési, beruházási pályázati támogatások: .....	10
2.3.	Ózd városának gazdálkodási helyzete 2024. évben .....	11
3.	Ózd város középtávú fejlesztési céljai és azok összefüggései .....	12
3.1.	Jövőkép.....	12
3.2.	A stratégiai fejlesztési célok meghatározás .....	12
3.3.	Fejlesztési prioritások és beavatkozási területek .....	13
3.4.	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása .....	35
4.	A megvalósítást szolgáló beavatkozások.....	37
4.1	Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával.....	37
4.2	Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása .....	52
4.3	Településfejlesztési akciók, összehangolt, vázlatos pénzügyi terve .....	69
4.4	Az akcióterületen kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz.....	75
4.5	Akcióterületeken kívül megvalósítandó hálózatos projektek.....	75
4.6	Akcióterületeken kívül megvalósuló nem hálózatos fejlesztések ismertetése .....	79
4.7	Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósításának költségigénye.....	83
5	Antiszegregációs program.....	95
5.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések .....	95
5.2	Beavatkozási javaslatok: .....	95
5.3	A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	106
5.4	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések .....	106
6	a stratégia külső és belső összefüggései .....	107
6.1	Külső összefüggések .....	107
6.1.1	Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz.....	107
6.1.2	Illeszkedés a Településfejlesztési Konceptióhoz .....	107
6.1.3	A Helyi Esélyegyenlőségi Programmal való összhang.....	109
6.1.4	Az önkormányzat gazdasági programjával való összhang.....	109
6.1.5	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési dokumentumokhoz .....	111
6.2	Belső összefüggések.....	118

7	A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai.....	120
8	a megvalósítás eszközei és nyomonkövetése .....	128
8.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem fejlesztési beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	128
8.2	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása .....	134
8.3	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	137
8.4	Monitoring rendszer kialakítása.....	138

## 1. BEVEZETÉS

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban ITS) Ózd városának 2024 – 2030-ig elérendő középtávú fejlesztési céljait, azok elérése érdekében tervezett tevékenységeket határozza meg az önkormányzat által jóváhagyott jövőkép és hosszú távú átfogó célok alapján.

A célrendszer kialakítását számos tényező befolyásolja: a város fejlesztési koncepciója (elsősorban a város által kijelölt hosszú távú és átfogó céljai), másrészt az Európa 2030 stratégiából levezethető fejlesztési irányok.

Ózd Város Önkormányzata 2015-ben dolgozta ki, majd 2016-ban vizsgálta felül az Integrált Településfejlesztési Stratégiáját. Jelen dokumentum a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről és Ózd Város korábbi ITS-ének (2016) figyelembevételével került kidolgozásra.

Az ITS aktualizálására elsősorban számos külső tényező változása miatt került sor. A hazai szakpolitikai és jogszabályi környezetben bekövetkezett változások, illetve a 2021-2027-es időszakra vonatkozó országos és vármegyei fejlesztéspolitikai elképzelések megfogalmazása indokoltá teszi a helyi Stratégia áttekintését és aktualizálását is, melyek közül a legfontosabbak az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása (Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció - 1/2014 (I.3) OGy. határozat; valamint Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvény (új OTrT).

Az OFTK az országos fejlesztéspolitika átfogó célrendszerét és közép- valamint hosszútávú céljait fogalmazza meg, foglalja össze a városhálózat szerkezetének alakulásával, a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK kiemelten kezeli a vidéki térségek, települések sajátos vidéki értékeit megőrző, azokra építő fejlesztését, felzárkóztatását, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket. Kulcsfontosságú elemei a vidéki települések népességmegtartó erejének erősödését, az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki térségek jövője a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztését, a gazdasági diverzifikációt, a helyi gazdaság megerősítését szolgáló célkitűzések.

A Vármegyei területfejlesztési koncepciók és programok 2021-ben történő felülvizsgálata, megalkotása szintén hatással van a városi önkormányzat ITS-ére is. A tervezés eredményeként a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a vármegye, a megyei jogú városok, valamint a vármegye többi városát érintő fejlesztések összehangolására, a fejlesztések egymást kiegészítő és egymást erősítő hatásainak kihasználására.

Az előző felülvizsgálat óta megalkotásra illetve kidolgozásra kerültek az EU 2021-2027 közötti támogatási időszakának új támogatáspolitikai célkitűzései, forráslehetőségei; új eljárásrendjei és az ezekhez kapcsolódó jogszabályok. A 2021-2027 időszakra vonatkozóan a 2021/1060 EU rendelet 5 szakpolitikai célkitűzést határozott meg:

- versenyképesebb és intelligensebb Európa megteremtése az innovatív és intelligens gazdasági átalakulás, valamint a regionális IKT-összekapcsoltság előmozdításával; -
- zöldebb, alacsony szén-dioxid-kibocsátású átalakulás a nettó nulla szén-dioxidkibocsátású gazdaság és a reziliens Európa felé a tiszta és tisztességes energetikai átmenet, a zöld és kék beruházás, a körforgásos gazdaság, az éghajlatváltozás enyhítése és az ahhoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés, valamint a fenntartható városi mobilitás előmozdításával; -

- jobban összekapcsolt Európa megteremtése a mobilitás fokozásával; -
- szociálisabb és befogadóbb Európa megteremtése a szociális jogok európai pillérének végrehajtásával; -
- a polgárokhoz közelebb álló Európa megteremtése minden térségtípus fenntartható és integrált fejlődésének előmozdítása és helyi kezdeményezések révén.

A fentiekhez igazodóan kidolgozásra és elfogadásra került hazánk Partnerségi Megállapodása (2022. december), amelyben Magyarország a 2021-2027 időszakra vonatkozóan azonosította a legfontosabb kihívásokat és kitűzte a fő fejlesztési prioritásokat, melyek alapvetően meghatározzák az Európai Strukturális és Beruházási Alapok forrásainak eredményes és hatékony felhasználásának hazai feltételeit. A Partnerségi Megállapodásban foglalt irányok mentén kidolgozásra kerültek - és részben elfogadásra kerültek, illetve elfogadás előtt állnak - a következő támogatási időszak Operatív Programjai. Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat a Terület és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) tartogat, melyhez kapcsolódóan 2021-ben kidolgozásra kerültek a vármegyei Integrált Területi Programok (ITP).

Mivel az ITS finanszírozási kereteit alapvetően az EU különböző finanszírozási alapjai határozzák meg, így alapvetően fontos a támogatásból megvalósítani szándékozott projektek ezekhez való illeszkedése. Lényegében az ITS Középtávú Városi Céljainak döntő többsége egyértelműen megvalósítható kell, hogy legyen az EU alapok beruházási prioritásain keresztül. Amennyiben a városi célok eléréséhez az EU beruházási prioritásai által támogatottakon túli beavatkozások is szükségesek Egyedi Városi Beruházási Prioritások megfogalmazása szükséges.

Jellegüket tekintve az ITS Középtávú Városi Céljai kétféleképpen lehetnek:

- **Tematikus célok:** A tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok a város egészére vonatkoznak.
- **Területi célok:** A területi célok a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén realizálhatóak. Ilyenek lehetnek a város egy vagy több városrészére érvényes vagy a város területén megtalálható főbb, a fejlesztési elképzelések során kiemelt figyelemben részesülő terület-típusokra (pl. lakótelepek, barnamezős területek, ipartelepítés területei, szegregátumok stb.) érvényes célok.

A célok kialakításánál is fontos figyelembe venni, hogy az ITS nem kizárólag a települési önkormányzat, hanem a város egészének tervezési alapküldetése, tartalmazza tehát azokat a célokat is, amelyek megvalósításáért a városi önkormányzat csak közvetve vagy részben felelős (pl. állami, magán, non-profit szereplők valósítják majd meg).

Az ITS egy középtávra szóló fejlesztési dokumentum. A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok – a célok elérését jelző mutatók – kerüljenek hozzárendelésre. Az eredményorientáltság erősítése a 2021 – 2027 időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Célszerű a jövőbeni eredmények egyszerűbb mérése miatt, ha a beruházási prioritások esetén alkalmazott indikátorok illeszkednek azokhoz az indikátorokhoz, melyeket az egyes beruházási prioritásokat finanszírozó operatív programok is alkalmaznak. Javasolt az elérhető operatív programok eredményindikátorainak használata erre a célra. A fentiek mellett mind a városrészi, mind a horizontális célokhoz rendelhető indikátorok a városra jellemző specifikus mutatók.

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek illetve programok) indikatív listáját, melyek a célok eléréséhez szükségesek. Azonban a stratégia kizárólag a projektek vázlatos bemutatására szorítkozik.

A korábban – az Integrált Városfejlesztési Stratégiák túlnyomó részében szinte kizárólagosan – alkalmazott akcióterületi megközelítés a továbbiakban is fontos. Ez lehet az eszköze a források koncentrált felhasználásának és ajánlott keretét képezi a magánszféra fejlesztésekbe való bevonásának. Az ITS keretében azonban nem kizárólag az akcióterületeken végrehajtandó projekteket célszerű megjeleníteni.

**Az ITS keretében az alábbi projekt típusokat javasolt bemutatni:**

- Kulcsprojektek: A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) Középtávú Városi Cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további projektek kapcsolódnak.
- Hálózatos projektek (egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek): A hálózatos projekt több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek): Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében. Volumenük, így várható hatásuk is legyen akkora, hogy érzékelhető változást idézzenek elő az akcióterületen. A tervezés jelenlegi fázisában még nem célszerű az akcióterületek végleges és pontos lehatárolása, de azok jellege és elhelyezkedése már tervezhető.

Annak érdekében azonban, hogy a tervezés mind a kitűzendő célok, mind a megvalósítható projektek tekintetében a reális megvalósíthatóság keretein belül maradjon, célszerű a stratégia megvalósításának forrásszükségletét már a kezdeti fázistól kezdve megbecsülni. Az ITS – ideális esetben – tartalmazza a közszféra által a településen megvalósítani tervezett főbb projekteket, valamint a lakosság és a gazdasági szereplők által megvalósítani tervezett vagy remélt beruházásokat is.

A stratégia akkor válhat eredményessé, ha annak segítségével Ózd a tervezett mértékben ki tudja használni fejlődési potenciálját a 2030-ig terjedő időszakban. Bízunk abban, hogy a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) jelentős része megvalósul, ezáltal az ITS hozzájárul ahhoz, hogy a városban megvalósuló fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósuljanak meg.

## 2. HELYZETELEMZÉS

### 2.1. Ózd város SWOT-analízise

Erősségek	Gyengeségek
<p>A település közműellátottsága kiépült</p> <p>A városi intézményi ellátottság megfelelő, a lakossági alapszolgáltatások spektruma lefed minden területet</p> <p>Alap- és szakorvosi ellátás elérhető</p> <p>Imázs teremtő történelmi múlt</p> <p>Jelentős szabad és olcsó munkaerő áll rendelkezésre, amely megfelelhet új ipari üzemek igényeinek</p> <p>Közösségi és kulturális élet: hagyományok, kulturális potenciál.</p> <p>Piaci igényekhez igazodó képzések helyben</p> <p>Szabad területek rendelkezésre állása az Ipari Parkban</p> <p>Szociális alapszolgáltatások színvonala magas</p> <p>Turisztikai fejlesztésekre megnyílt lehetőségek, a város és környékének ipartörténeti-turisztikai potenciálja</p>	<p>A kötöttpályás közlekedés nem jelent valós alternatívát a megyeszékhely és a főváros megközelítésében</p> <p>A közműhálózatra való rákötés hiányos (sok a lekötött háztartás)</p> <p>A lakosság egy részének generációk óta halmozódó munkaerőpiaci hátrányai, a hátrányos helyzetű munkanélküliek magas száma</p> <p>A turisztikai ágazatban kevés a szereplő, és nincs közöttük együttműködés</p> <p>A város a megye periferiáján fekszik. Mind a megyeszékhelytől, mind a határmenti nagyobb településektől túl nagy a távolsága</p> <p>A városba települő/elköltöző vállalatoknak való kitettség, ezzel együtt a ciklikusan növekvő/csökkenő munkanélküliség</p> <p>A városi népesség iskolázottsági szintje nem emelkedik</p> <p>A zöldfelületek részben funkciószegények, műszaki állapotuk változó</p> <p>Országos viszonylatban alacsony jövedelemszint</p> <p>Az önkormányzat nem rendelkezik elegendő saját bevétellel a fejlesztések és felújítások kizárólag önerőből történő megvalósításához</p> <p>Csökkenő lakosságszám, a képzett fiatalok elvándorlása, elöregedő/elmagányosodó társadalom</p> <p>Jelentős, bizonyos esetekben kezelhetetlenül hosszúra nyúló munkanélküliség</p> <p>Megújuló energiaforrások alacsony hasznosítási szintje</p> <p>Minimális számú prosperáló mikro-, kis- és középvállalkozás</p> <p>Szegregált területek a város különböző részein lehatárolhatóak, de elkülönültségükből adódóan közös fejlesztéseik nehézségekbe ütköznek</p>



Lehetőségek	Veszélyek
A kvalifikáltabb népesség helyben tartása	A bevételek csökkenése esetén a fejlesztési forrásokat az önkormányzatnak a működésre kell fordítani
Befektetés ösztönzési tevékenység erősítése, új vállalkozások betelepülésének támogatása	A hátrányos helyzetű csoportok arányának növekedése a városban
Fenntarthatóságot és környezeti szempontokat figyelembe vevő fejlesztések megvalósulása	A klímaváltozás okozta kockázatok természeti és emberi környezetre gyakorolt negatív hatásai
Foglalkoztatás növelése az ipari, szolgáltató és turisztikai ágazatokra támaszkodva	A szegregátumok térbeli növekedése, elhelyezkedésükből adódó fejlesztési nehézségeik hosszú távon való fennmaradása
Helyben tanuló fiatalok városban tartása	A város fiatalokat megtartó ereje tovább csökken
Környezetbarát közlekedési módok elterjedése, illetve a megújuló energiaforrásból származó energia arányának növelése	A város népességének tovább csökkenése
Kulturális turizmus élénkülése	Az oktatás színvonalának romlása
Lakossági szemléletváltás, a természeti értékek erőteljesebb védelme	Egészségügyi személyzet utánpótlásának hiánya Fiatalok elvándorlása
Magáneros építkezések és felújítások számának növelése	Képzett munkaerő elvándorlása a megfelelő minőségű munkahelyek hiányában
Mélyszegénységben élők felzárkóztatása	Miskolc, Budapest, illetve a nyugat-európai munkaerőpiac elszívó hatásának további erősödése
Munkahelyteremtés a képzett és fiatal munkaerő városba vonzásához	
Társadalmi felzárkózást segítő programok elindítása	

**2.2. Ózd Város Önkormányzatának a TOP és TOP\_Plusz konstrukciók keretében elnyert, jelenleg folyamatban lévő fejlesztési, beruházási pályázati támogatások:**

Pályázati konstrukció	Pályázat címe	Megítelt támogatás	Döntés dátuma
TOP_Plusz-1.1.1-21-BO1 Helyi gazdaságfejlesztés	Helyi gazdaságfejlesztés Ózd városában - Zöldmezős iparterülethez kapcsolódó kamionparkoló létesítése	656 600 192 Ft	2022.12.21
TOP_Plusz-3.3.2-21-BO1 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése	Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése Ózdon	119 999 430 Ft	2022.12.21
TOP_Plusz-3.3.2-21-BO1 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése	Ózdi Nemzetőr úti orvosi rendelők infrastrukturális fejlesztése	77 128 810 Ft	2022.12.21
TOP_Plusz-3.3.1-21-BO1 Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése	Ózdi Nemzetőr Úti Tagóvoda infrastrukturális fejlesztése	149 105 722 Ft	2022.08.12
TOP_Plusz-3.1.2-21-BO1 Szociális célú városrehabilitáció (ESZA+)	Ózd város Sziklástető-Velence telepi városrészének szociális célú városrehabilitációs programja	269 970 523 Ft	2022.12.14
TOP_Plusz-2.1.1-21-BO1 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése	Ózdi Városüzemeltető Intézmény épületeinek energetikai korszerűsítése	271 657 057 Ft	2022.08.12
TOP_Plusz-1.2.3-21-BO1 Belterületi utak fejlesztése	Belterületi utak felújítása Ózdon	199 983 000 Ft	2022.12.14
TOP_Plusz-1.2.1-21-BO1 Élhető települések	Zöld sziget Ózdon	349 256 345 Ft	2022.08.12
TOP_Plusz-1.2.1-21-BO1 Élhető települések	Települési kékinfrastruktúra fejlesztés Ózd városában	399 999 598 Ft	2022.12.21
TOP_Plusz-1.1.3-21-BO1 Helyi és térségi turizmusfejlesztés	Komplex turizmusfejlesztés Ózd városában	499 999 979 Ft	2022.12.21
TOP_Plusz-1.1.1-21-BO1 Helyi gazdaságfejlesztés	Központi főzőkonyha kialakítása Ózdon	99 999 739 Ft	2022.12.21
TOP-3.2.1-16-BO1 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Ózdon	345 969 368 Ft	2018.12.17

TOP-4.3.1-15-BO1 Leromlott városi területek rehabilitációja	Ózd Újtelep–Kiserdőalja városrehabilitációja az akcióterület társadalmi integrációját célzó komplex programhoz kapcsolódóan	350 000 000 Ft	2018.01.12
TOP-7.1.1-16 Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösség-szervezés a városi helyi közösségi fejlesztési stratégiához kapcsolódva	KÖSZI ÓZD! Közösségi Színterek fejlesztése Ózdon	60 000 000 Ft	2017.08.01
TOP-1.1.1-15-BO1 Ipari parkok, iparterületek fejlesztése	Zöldmezős ipari terület kialakítása Ózd városban	374 339 460 Ft	2017.05.16

### 2.3. Ózd városának gazdálkodási helyzete 2024. évben

Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Önkormányzat 2024. évi költségvetési bevételeinek főösszegét 5.750.708 E Ft-ban  
költségvetési kiadásainak főösszegét 6.464.326 E Ft-ban  
összes hiányát 713.618 E Ft-ban  
állapította meg

a működési hiány összege: 647.136 E Ft

a felhalmozási hiány összege: 66.482 E Ft

A Képviselő-testület a hiányt belső finanszírozás keretében előző évi maradványából finanszírozza.

### 3. Ózd város középtávú fejlesztési céljai és azok összefüggései

#### 3.1. Jövőkép

A Településfejlesztési Konceptió 2030-ig határozza meg Ózd Város jövőképét: „A megújuló Ózd a stabil gazdasági erővel rendelkező, kedvezően élhető, fokozottan vonzó, fenntartható város, a környező térség központja”

#### 3.2. A stratégiai fejlesztési célok meghatározás

**Gazdasági szerkezetváltás és az ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében**

##### Kiinduló állapot a célmeghatározáshoz:

- a.) Ózd ma Magyarország egyik súlyos társadalmi és gazdasági problémákkal küzdő térségének a centruma, ahol a hátrányos helyzet halmozódását több tényező idézte elő. Ózd és térsége egyszerre tekinthető külső perifériának, ipari válságtérségnek (komplex válságtérség), magas arányú roma népességgel rendelkező térségnek és komplex programmal segített hátrányos helyzetű térségnek.
- b.) 2023. január 1-i adatok szerint Ózd az ország 31. az ország legnépesebb településeinek listáján 30865 lakossal, de ez a szám egyben azt is jelenti, hogy lakosainak 22%-át veszítette el az utóbbi két évtizedben. A lakosságszám csökkenésével nem tart lépést a munkanélküliek számának csökkenése, sőt az utóbbi években a szám újra növekedésnek indult. Ózd továbbra is a magas munkanélküliséggel sújtott térségek közé tartozik. Különösen nagy problémát jelent, hogy magas (közel 50 %-os) a tartósan álláskereső státusban lévő, az alacsony iskolai végzettséggel rendelkező és a pályakezdő munkanélküliek aránya, de jelentős arányú az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya is. Kritikus probléma, hogy folyamatosan nő a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya. Összességében az országos és a megyei átlagtól jóval elmarad a város lakosságának jövedelmi helyzete.
- c.) 1990-es évek elején bekövetkező gazdasági szerkezetváltás, a nehézipar leépülése Ózdot és a térségét érzékenyen érintette, a város és vonzáskörzete elvesztette korábbi gazdasági súlyát. Az elmúlt húsz évben az ipar foglalkoztató szerepe dinamikus csökkenést, az egykori nehézipari vállalatok megszűntek. Egy évtizeddel ezelőtt a város gazdasági szerkezetváltásának fő iránya az elektronikai-összeszerelő ipar felé tolódott, így a műszer és elektronikai ipar jelentős szerepet töltött be a város életében. Az ABB Kft. és a Johnson Electric Hungary Kft. városból történő távozása újból a munkanélküliségi ráta emelkedéséhez vezetett nemcsak a városban, de a környékbeli településeken is. Megyei viszonylatban alacsony a térségben a vállalkozói sűrűség, alacsony fokú a helyi tőkeakkumuláció és tőkehiány jellemzi a helyi vállalkozásokat országos összehasonlításban is.
- d.) A város gazdasági szerkezete torz. A mezőgazdaság szerepe a város gazdaságában alacsony szerepet tölt be, hiányoznak a helyi termékek, és hiányzik a helyi termékek fogyasztásának kultúrája is.
- e.) A város kiterjedt és széleskörű ipari infrastruktúrával rendelkezik. Probléma azonban, hogy a jelenleg magántulajdonban lévő ipari területek infrastrukturálisan folyamatosan leépültek az elmúlt két évtized alatt. Az ipari park, amely az egykori kohászati gyár területén jött létre, a várostest közepén helyezkedik el, ahol a természetesen organikus módon nőtt város településközpontja lehetne. A gyártelep valaha katalizátora volt a település fejlődésének, a

mai korra viszont a településfejlődés akadályává vált, így szükséges funkcióváltását sürgetni. Az Ózdi Ipari Park nagyobb volumenű ipar megtelepedésére, mára már nem alkalmas. Az ipari park döntően elaprózódott magántulajdonú területekből áll, igen kedvezőtlenül a város központjához közel helyezkedik el. Egy rehabilitálatlan barnamezős területről van szó és jövőbeni rehabilitációjára sincs reális esély. Súlyos problémát jelent, hogy a telephelyet kereső cégek a barnamezős területek hasznosítására kevésbé motiváltak, ráadásul a talajszennyezés elhárításának költsége is jelentős összegeket emészthet fel, mindezekből eredően a megtérülés bizonytalan.

- f.) A helyi gazdaságfejlesztés szempontjából az egyik legnagyobb problémát a kedvezőtlen közlekedési kapcsolatok jelentik. A város közlekedés földrajzi adottságainak kiaknázását nehezítik a rossz közlekedési kapcsolatai, amely nehezíti a befektetők vonzását. A közúti közlekedési feltételek alakulása szoros kölcsönhatásban van az adott térség gazdasági helyzetével, mert a vonalas infrastruktúra fejlettsége, ezáltal a térség elérhetősége releváns hatással van a belföldi és külföldi befektetések alakulására. Jelenleg megvan a kormányzati szándék a 23-as és 25-ös számú főutak fejlesztésére, és folynak egyeztetések a város vasúti szállításba való esetleges bekapcsolódásáról. Emellett a város saját ipari park és kamionparkoló kialakítását tervezi, hogy a logisztikai kihívásoknak jobban meg tudjon felelni.
- g.) Az évszázados tradicionális ipari munkakultúrának köszönhetően Ózdon jelentős szakképzett munkaerő állt rendelkezésre, azonban az idő előrehaladtával és az ipari termelés leépülésével ez az adottsága romlott. A szakemberek részben elérték a nyugdíjas kort, részben elvándoroltak a régióból, részben pedig tudásuk elvesztette aktualitását. A Miskolci Egyetem, valamint az Ózdi Szakképzési Centrum együttműködése, a tudásközpontok kialakítása segítheti az új szakemberek képzését, és a korábban megszerzett tudással rendelkezők számára a naprakész technológiai tudás elsajátítását, amelyet később a cégek hasznosítani tudnak.

***Célmeghatározása: Ózd számára a legfontosabb kérdés a foglalkoztatási, munkaerő-piaci krízis mérséklése, ennek érdekében a legfőbb cél a munkahelyteremtés és a meglévő munkahelyek megőrzése. Ózd város integrált településfejlesztési stratégiájában a legfontosabb középtávú városi célnak a gazdasági szerkezetváltás és az ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és az alternatív gazdaságfejlesztés tekinthető, amely közvetlen hatással lehet a foglalkoztatás bővítésére. Ez azonban egy rendkívül komplex célterület. A legfontosabb gazdaságfejlesztési feladat a kínálatfejlesztés, vagyis a város által nyújtott gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők parallel fejlesztése.***

### **3.3. Fejlesztési prioritások és beavatkozási területek**

#### **Ipartelepítéshez szükséges ingatlankínálat fejlesztése**

Az ipartelepítéshez szükséges ingatlankínálat fejlesztése keretében elsősorban befektetés-ösztönzésre alkalmas területek kialakítása történik. Ez a fejlesztési prioritás két különböző alternatíva keretében valósítható meg:

- a.) *Versenyképes a befektetői igényeket kiszolgáló zöldmezős iparterület létrehozása, amely alkalmas ipartelepítésre: Ózd számára komoly problémát és gazdaságfejlesztési gátat jelent, hogy az önkormányzat tulajdonában nincs ipartelepítésre alkalmas terület. Másrészt problémát jelent, hogy a várost behálózó barnamezős területek nagy része alkalmatlan vagy nem rentábilis új befektetések vonzására. Egy zöldmezős önkormányzati iparterület kialakítása tekinthető a legfontosabb középtávon megvalósítandó feladatnak, amely orvosolja ezeket a problémákat.*

- b.) *A város területén lévő, barnamezős területek rehabilitálása és gazdasági újraélesztése:* Elsősorban azoknak a barnamezős, egykori ipari használatban lévő területeknek a fejlesztése, amelyek még alkalmasak gazdasági hasznosításra. Tekintve, hogy a város barnamezős területeinek nagy része szennyezett, igen költséges a kármentesítése. A város területén lévő barnamezős területek rehabilitálása és gazdasági újjáélesztése érdekében szükséges a befektetésre alkalmas barnamezős területek számbavétele, szükség esetén kármentesítésének segítése és gazdasági célú rehabilitálása. A városi barnamezős területek, rozsdaovezetek rehabilitációja, amely hozzájárul gazdasági szereplőket célzó, a vonzó üzleti környezet megteremtéséhez, a város térségi-gazdasági központi szerepének erősítéséhez.

### **Kreatív iparágak betelepülésének ösztönzése, segítése**

A gazdasági szerkezetváltás folytatásának egyik középtávon realizálható alternatívája a kreatív iparágak fejlesztése, amely a kreatív iparágak betelepülésének segítségével realizálható. Ennek részeként a legfőbb cél a város területén lévő barnamezős területek rehabilitálása, funkcióváltása, kulturális célú rehabilitációja. Több olyan, egykor gazdasági célra használt barnamezős terület van Ózdon, amelynek újjáélesztése kizárólag funkcióváltással lehetséges. Ózdon a gyártelep déli területeinek elindult a kulturális célú hasznosítása, amely magával vonzza a kreatív iparágak megtelepedését a jövőben. Ennek zászlós hajója a MANDA program, amely kifejezetten a kreatív ipar fejlesztését mozdítja elő. A gazdasági szerkezetátalakítás pilot programja az elkövetkező években a MANDA program folytatása és az idegenforgalom fejlesztése lehet, amelyek katalizálhatják a kreatív iparágak betelepülését. Ennek a prioritásnak a legfőbb beavatkozási területei:

- a) Barnamezős területek kulturális célú rehabilitációja, funkcióváltása
- b) Kreatív iparágak betelepülésének ösztönzése
- c) Az ipari örökségre alapozott turisztikai befektetések ösztönzése

### **Környezetipar fejlesztése**

A környezetipar lehet a másik olyan gazdasági ágazat, amely középtávon segítheti a település gazdasági szerkezetváltását. A környezetipar három szempontból is kiemelt célterülete lehet a város gazdaságfejlesztésében. Egyrészt hozzájárul alacsony képzettségű emberek foglalkoztatásához, másrészt segíti a várost a klímaváltozásához való alkalmazkodásban, harmadrészt innovatív vállalkozások betelepülését segítheti. A környezetipar fejlesztése három beavatkozási terület mentén fejleszthető középtávon:

- a.) A környezetipar fejlesztése jelentheti Ózd számára középtávon a másik jelentősebb gazdasági szerkezetalkító iparágat. A prioritás lényegében a helyi energiapotenciálok kiaknázása érdekében az energiatermelés és felhasználás fejlesztését fogalmazza meg foglalkoztatás orientált fókusszal. Ennek legfőbb elemei a zöld-áram termelés fejlesztése (biomassza, biogáz, geotermikus, nap), illetve a kisléptékű energiatermelő rendszerek fejlesztése és helyi felhasználás ösztönzése.
- b.) A jövő sem tudja nélkülözni az anyagokat, a termelési feltételeket, s a növekvő emberi szükségletek kielégítését. Ebből a szempontból jelentősnek tarthatjuk a hulladék-feldolgozó, valamint az anyagok újrahasznosítására épülő ipar felfejlődését, vagy az energetikában a másod- és harmadlagos energiahasznosítás lehetőségét biztosító ipart.
- c.) Cél az energiaültetvények bővítése a városban, amely multiplikátor hatásokat generál több területen is. Egyrészt az energetikai célú, fás szárú biomassza energiaültetvények telepítése jelentős zöldfelületek kialakításának lehetőségét teremti meg, másrészt az ültetvények telepítése, gondozása pedig foglalkoztatással társul, elsősorban az alacsony képzettségű munkaerő tekintetében.

## **Mezőgazdaság gazdasági szerepének erősítése**

A város fejlesztési stratégiájában kiemelt célként jelenik meg az agrárgazdaság fejlesztése, amelynek szintén szerkezet átalakító hatása lehet. Erre a területre az elmúlt évtizedek fejlesztéspolitikája soha nem fókuszált. A városi élelmiszergazdaság versenyképességének javítása egy integrált beavatkozás sorozatot igényel, amely magában foglalja a mezőgazdasági vállalkozások betelepülésének ösztönzését, a mezőgazdasági termelési és feldolgozási kapacitások fejlesztését, a technológiafejlesztést, a szervezetfejlesztést. A sérülékeny alapanyaggyártástól el kell mozdulni a késztermék előállítás irányába, olyan minőségi feldolgozott helyi termékek gyártását szükséges segíteni, amelyek piacképesek. A versenyképes élelmiszergazdaság megteremtése érdekében elsősorban azoknak az agrárgazdaságoknak a fejlesztése szükséges, amelyek növekedést produkálnak és sikereket érnek el a piacon. A cél magában foglalja az agrárgazdaság teljes vertikumán belül a termelői, tároló és feldolgozó kapacitások infrastrukturális fejlesztéseit. Ennek során szükséges megteremteni az élelmiszeripar versenyképes területeinek stabil nyersanyagellátását, melynek szükséges a tároló kapacitásokat, másrészt fókuszálni kell a feldolgozó kapacitások bővítésére és minőségi fejlesztésére. A prioritás másik nagy beavatkozási területe a termelés és feldolgozás professzionális megszervezése, amely lehetővé teszi a teljes agrárvertikum hálózatosodását az alapanyag termeléstől a késztermék piacra jutásáig. Lényeges azonban figyelembe venni, hogy Ózd esetében a mezőgazdaság fejlesztésének korlátai is vannak. Egyrészt hiányzik a tudás-hagyománya a térségben, valamint a földek aranykorona értéke alacsony. Ebből az következik, hogy kockázatként jelenhet meg, hogy az agrárvállalkozások befektetési aktivitására alacsony igény mutatkozhat. Az önálló mezőgazdasági márkanév megteremtése érdekében versenyképes termelésre kell törekedni, amellyel nemcsak az önkormányzati intézményeket lehet kiszolgálni, hanem meg lehet jelenni a piacon is. Egy jól felépített és kivitelezett élelmiszeripari projekt piaci alapon is lehet életképes, amely generálhatja az élelmiszeripar fejlődését és az agrárszektor foglalkoztatási szerepének erősítését.

## **Kereskedelmi funkciók betelepülésének ösztönzése, helyi termékek piacra jutásának segítése**

Az elmúlt két évtized alatt a gyárterületek hasznosítása, funkcióváltása térbeli szempontból differenciáltan haladt. A gyártelep nyugati részének hasznosítása, funkcióváltása haladt a legsikeresebben és indult el a legkorábban. Itt jött létre a város nagyobb kereskedelmi csomópontja, számos üzletlánc jelent meg ezen a területen. A jövőben folytatni szükséges a gyártelep nyugati területeinek kereskedelmi célú hasznosítását, de kifejezetten a helyi termékek piacra jutását szükséges ösztönözni ezeknek a területeknek a felhasználásával. Ebből eredően a helyi termékek piacra jutásának infrastrukturális feltételeit szükséges itt megteremteni.

Ez utóbbi cél elérése érdekében az intézkedés keretében megújult és kibővült a városi piac elárúsító területe, a helyi termékek számára agrár-logisztikai fejlesztés történik (raktározási szolgáltatás nyújtása hűtőház építéssel, kiszolgáló eszköz beszerzéssel), valamint a piac látogatottságának növelése érdekében a területet a vásárlók számára vonzóbbá és komfortosabbá vált (új fogadó- és elárúsító épület, ill. standok építése, és a nyilvános mellékhelyiség akadálymentesítése).

## **Vállalkozói, üzleti környezet fejlesztése**

A vállalkozásokat segítő, támogató szolgáltatások, infrastruktúrák fejlesztése elsősorban a mikro- és kisvállalkozások működését és fejlődését segítik. A helyi vállalkozásfejlesztés érdekében fejleszteni szükséges a vállalkozásfejlesztést katalizáló szervezeteket, kis- és középvállalkozások működéséhez szükséges üzleti infrastruktúrákat és szolgáltatásokat. A prioritás további része a vállalkozások versenyképességének növelése IKT eszközökkel, szükséges az IKT eszközök használatának és fejlesztésének ösztönzése a vállalatoknál, javítva ezzel a városi vállalatok informatizáltságát. További cél a vállalkozói együttműködések ösztönzése, az országosan és megyei szinten is kiemelt gazdasági

ágazatokban működő vállalkozások erősebb bekapcsolása a nemzetközi termelési láncokba. Az intézkedés a térségi vállalkozói együttműködések (beszállítói hálózatok és egyéb vállalati együttműködések) és együttműködési hálózatok kialakításának ösztönzését, illetve stratégiai megállapodások előkészítését célozza.

### **A közúti és vasúti kapcsolatok fejlesztése a város gazdasági feltárásának segítése érdekében**

Ózd gazdasági leszakadása megállíthatatlanná válik a közlekedési kapcsolatok és a város elérhetőségének javítása nélkül, ebből adódóan a város és térségének közlekedésfejlesztésében elsődleges prioritást kell, hogy élvezzen az elérhetőség javítása, a város perifériális közlekedési helyzetének oldása. Az elérhetőség javítása az alábbi fejlesztési alternatívák keretében fogalmazhatóak meg:

#### *a.) Közúti kapcsolatok fejlesztése:*

- **Budapest:** A megyeközpontok gyorsforgalmi úttal való bekötése segítette Ózd megközelítését is. A M25-ös út – mely az M3 és Eger között teremt gyorsforgalmi kapcsolatot –, és a 21-es út – Salgótarján irányába az M3 és Bányaterenye között – megújult és négy nyomtávra bővült az elmúlt időszakban. A fejlesztést követően Ózd is gyorsabban és kényelmesebben közelíthető meg, bár továbbra is igényként jelentkezik a jelenleg szűk és nem megfelelő burkolattal ellátott útszakaszok: Bányaterenye és Borsodnádásd között a 23-as, valamint Borsodnádásd és Ózd között a 25-ös út megújítására és bővítésére. A közúti kapcsolatok fejlesztése szempontjából fontos az útszélesítés 2x1 + előző, kapaszkodó sávokkal 3 sávossá történő kialakításra, a kissugarú ívek korrekciója, valamint a szerpentin korszerűsítése Szentdomonkos és Borsodnádásd között és a későbbiekben a szerpentin kiváltása alagúttal. Szintén fontos volna a közúti kapcsolatok fejlesztése valamint a lakók biztonsága miatt az Nemti, Szentdomonkos, Arló, Járdánháza és Ózd-Hódoscsépány lakóterületeit elkerülő 25-ös szakasz megépítése. Ha mindezen fejlesztések megvalósulnak, Ózd megközelítőleg 45 perces távolságra kerülhet az autópálya füzesabonyi csomópontjához.
- **Miskolc:** A megyeszékhely közúti elérhetőségét két fejlesztés jelentősen javítja a 26. sz. főút Sajószentpétert és Kazincbarcikát elkerülő szakaszának kiépítése. Javítana a helyzeten és a 25 sz. főút Putnokot, Sajópuszokit és Bánrévét elkerülő szakasz és/vagy Center-Sajónémeti-26-os út közötti átkötés megépítése. A két beruházás együttes megléte, mely kiiktatja a legproblémásabb átkelési szakaszokat lényeges javulást jelentene Miskolc, illetve Kazincbarcika és Putnok elérhetőségében.
- **Eger:** Elérhetőségének javulása a fentiekben jelzett 25-ös úti korszerűsítéseket igényli.

#### *b.) Vasúti kapcsolatok fejlesztése:* Ózd Miskolcra és Budapestre vasúton történő elérhetőségének javításához szükséges fejlesztések az alábbiak szerint foglalhatóak össze:

- Kazincbarcika – Bánréve - Ózd vasútvonal villamosítása
- Bánrévei delta korszerűsítése
- Vasútvonal meghosszabbítása a pályaudvarig – intermodalitás létrehozása
- Vasutat kiszolgáló létesítmények fejlesztése
- Közvetlen gyorsvonati kapcsolat visszaállítása

#### *c.) A városi iparterületek megközelítésének javítása:* Olyan közlekedésfejlesztési beruházások generálása, amely a város iparterületeinek feltárását és jobb megközelítését segítik.

- Nemzetközi közlekedési kapcsolatok fejlesztése: Szlovákia és Lengyelország irányában a közlekedési kapcsolatok fejlesztése (pl. Ózd – Rimaszécs közötti szakaszon).



Közfoglalkoztatás, szociális gazdaság fejlesztése, foglalkoztatási programok indítása

Közfoglalkoztatás	Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás	Országos közfoglalkoztatás	Járási minta-programok összesen	Közfoglalkoztatottak összesen, fő	Települési közfoglalkoztatási mutató, %	Országos közfoglalkoztatási mutató, %	Nyilvántartott álláskeresők relatív mutatója Ózd, %	Nyilvántartott álláskeresők relatív mutatója országos, %	Munkavállalási korú (15-64 éves) népesség száma, fő
<b>2013</b>	237	40	531	<b>808</b>	3,6	1,9	17,7	7,8	22 694
<b>2014</b>	486	89	521	<b>1 097</b>	4,9	2,7	14,5	6,3	22 297
<b>2015</b>	571	155	922	<b>1 649</b>	7,5	3,1	13,3	5,7	21 922
<b>2016</b>	850	164	825	<b>1 838</b>	8,5	3,4	10,1	4,7	21 591
<b>2017</b>	1 128	121	150	<b>1 398</b>	6,6	2,7	9,8	4,3	21 303
<b>2018</b>	952	89	56	<b>1 096</b>	5,2	2,1	9,8	3,9	21 060
<b>2019</b>	795	66	40	<b>901</b>	4,3	1,6	10,1	3,9	20 717
<b>2020</b>	703	61	35	<b>800</b>	3,9	1,4	12,9	4,9	20 307
<b>2021</b>	701	67	36	<b>804</b>	4,1	1,4	12,9	4,2	19 790
<b>2022</b>	638	56	40	<b>734</b>	3,8	1,2	12,2	3,8	19 392
<b>2023.01-11.</b>	581	52	59	<b>692</b>	3,6	1,1	12,2	3,7	19 455

Forrás: <http://kozfoglalkoztatás.bm.hu/> - saját szerkesztés

A közfoglalkoztatási programoknak köszönhetően sikerült az elmúlt évtizedben mérsékelni az ózdi munkaerőpiaci krízist. A közfoglalkoztatásnak köszönhetően a település egyik legnagyobb foglalkoztatója az önkormányzat lett. A közfoglalkoztatás mára egy olyan potenciállá változott, amelynek gazdasági szerkezetalakító hatása is lehet, abban az esetben, ha a közfoglalkoztatás a szociális gazdaság irányába mozdul el.

Az elkövetkező években továbbra is kiemelt cél a munkaerőpiacról kiszakadt emberek visszavezetése a munka világába. Fontos, hogy azok közül is minél többen juthassanak munkához, akik a nyílt munkaerőpiacon nem versenyképesek – ennek érdekében meg kell erősíteni az értékkeremtő szociális gazdaságot. A szociális gazdaságon belül azonban a közmunka helyett, olyan közfoglalkoztatást kell létrehozni, amely tartós munkahelyeket hoz létre, hasznos és értékkeremtő munkát ad az embereknek. A jól működő kezdeményezéseknek a fenntartása és bővítése lenne az elkövetkező évek egyik legfőbb feladata.

Ózd Város Önkormányzata az elmúlt években számos sikeres közfoglalkoztatási programot indított el, amelyek alapjai lehetnek a szociális gazdaságfejlesztésnek. A szociális gazdaságfejlesztés legfontosabb területei a következők:

- a) Mezőgazdaság és feldolgozóipar fejlesztése szociális gazdálkodás keretében: A növénytermesztés, illetve állattenyésztés, továbbá az erdőgazdálkodás kiterjesztése lehetőséget ad az élelmiszer- és a könnyűipar beindítására is szociális gazdaság keretében. Kezdetben a mezőgazdasági alapanyag előállítás szociális közfoglalkoztatás formájában katalizálhatja az önkormányzat. Ennek folytatásaként cél lehet, hogy Ózdon szociális gazdaság keretében egy meghatározó méretű mezőgazdasági feldolgozóipar jöjjön létre, saját márkanévvel, amely kiszolgálhatja a helyi közszolgáltatásokat. Az így létrejövő vállalkozásokkal kapcsolatban lényeges kiemelni, hogy állami támogatás nélkül életképtelenné válnak, tehát állami támogatásukat folyamatosan biztosítani szükséges. Továbbá szükséges megteremteni az együttműködést az agrártermelő szektorral is, hogy a szociális gazdaság ne váljon a helyi termelők konkurenciájává.
- b) Megújuló energia előállítás szociális gazdálkodás keretében: A már működő önkormányzati program folytatása és kiterjesztése, melynek célja önkormányzati energiaüktvények telepítése és gondozása, a helyi intézmények ellátása megújuló energiahordozókkal. Ezzel párhuzamosan állami támogatással, az önkormányzati intézményeket ellátó energetikai rendszereket át kell állítani megújuló energia felhasználására

### **Humán erőforrás minőségi fejlesztése, munkaerő piaci kulcskompetenciák fejlesztése**

A helyi gazdaságot és a potenciális befektetői igényeket kiszolgáló humán erőforrás biztosítása kiemelt célja a város gazdaságfejlesztési tevékenységének, amelyben több szervezet is aktívan együttműködhet. A humán erőforrás fejlesztés két beavatkozási területen történik:

- a) A szakképzett munkaerő-kínálat növelése, a piaci igényeket kielégítő szakképzés fejlesztése tekinthető az egyik beavatkozási területnek. A szakképzettség növelésére a speciális munkaerő piaci csoportok esetében (pályakezdők, fiatalok, anyák, idősek, hátrányos helyzetűek) különös figyelmet szükséges fordítani. Lényeges továbbá olyan képzettségeknek a támogatása (szakmai képzés, továbbképzés, készségfejlesztés, felkészítés a munka világára), amely a városi humán erőforrás tartós munkaerő piaci integrációját segíti, illetve a helyi gazdasági igényeket kiszolgálja. Ezen belül a munkavállalói képzések támogatására, a munkaerő piaci

kulcskompetenciák fejlesztésére (pl. idegen nyelvi, informatikai, vállalkozói ismeretek stb.), átképzési, felnőttképzési és szakképzési programok indítására kerül sor, amely háttere a társadalmi versenyképesség javításának. A Miskolci Egyetem, valamint az Ózdi Szakképzési Centrum együttműködése, a tudásközpontok kialakítása segítheti az új szakemberek képzését, és a korábban megszerzett tudással rendelkezők számára a naprakész technológiai tudás elsajátítását, amelyet később a cégek hasznosítani tudnak. 2017. szeptembertől Ózd Város Önkormányzata és a Miskolci Egyetem együttműködésének köszönhetően nappali tagozatos kihelyezett egyetemi képzés indult el anyagmérnöki és szociális munka alapszakokon, mely a későbbiekben mérnökinformatikus képzéssel bővült. A magasan kvalifikált munkaerő helyben tartásához, a képzés iránt érdeklődők későbbi letelepedéséhez az új képzési helyszín jelentősen képes hozzájárulni. Bízunk abban, hogy a Miskolci Egyetem a jövőben is késznek mutatkozik majd a program folytatására, a kezdeményezés hosszú távon is életképes marad, a kapcsolat megerősödik, és esetleg mód lesz további szakok indítására.

- b) Elengedhetetlen a hátrányos helyzetű társadalmi rétegek szakképzése, továbbképzése, átképzése, amely javíthatja munkaerő piaci (re)integrációjukat. Szintén kulcsterület a hátrányos helyzetűek foglalkoztathatóságának javítása érdekében, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok alap- és kulcskompetenciáik fejlesztésének, valamint a képzésekkel egybekötött felzárkózási programok indításának. A hátrányos helyzetű csoportok körében a munkába álláshoz szükséges kompetenciák fejlesztése, az esetleges mentális problémák célzott kezelése, a szocializációs háttér stabilizálása, a lemaradó gyermekek folyamatos felzárkóztatása, és a tehetséges gyerekek képzése, tehetséggondozása.

## 1. Városi imázs fejlesztése

### Kiinduló állapot a célmeghatározáshoz:

- a.) Ózd és térsége kedvezőtlen megítélésű és imázsú területek közé tartozik Észak-Magyarországon. A város imázsát elsősorban a szocialista iparvárosi múlt, a rendszerváltás utáni depressziós övezetté válása, valamint az alacsony életminőségű hátrányos helyzetű lakosság magas aránya formálja, annak ellenére, hogy a városnak sikerült elmozdulnia már ebből az állapotból.
- b.) Az Ózdot körülvevő nagyvárosi gyűrű (Miskolc, Eger, Salgótarján) erős elszívó hatást gyakorol a városra. Kazincbarcika, mint szomszédos ipari középváros is erős versenytársa Ózdnak.
- c.) A város népessége dinamikus csökken a rendszerváltás óta, amelyet a természetes fogyás és a vándorlási veszteség magas aránya együttesen okoz. A jelenlegi népmozgalmi folyamatok előrehaladása esetén a város népességszámának további jelentős csökkenése prognosztizálható. Generációk tűnnek el a városból, az elvándorlás már akkor elkezdődik, amikor egy másik településre járatják a gyerekeket iskolába, ők többségében nem térnek vissza. A város korszerkezete folyamatosan öregszik.
- d.) Az ipari településeken, így Ózd esetében is jellemző, hogy az identitás és a hagyomány legfőbb forrása a domináns iparághoz való kötődés. Ózdon az ipari múltnak jelentős az identitásformáló ereje volt, a városlakók büszkéek voltak kohászati múltjukra, mostanra viszont felnőtt a második olyan generáció is, akik a kohászatnak csak a hanyatlását, pusztulását látták. Azonban az ipar hanyatlása, leépülése a rendszerváltás után mélyen megrendítette a lakosokat, sokaknak korábbi identitásuk szinte teljes elvesztését jelentette. A közösség megújulásához új lökéshullámokra van szükség.
- e.) A városban intenzíven zajlanak a helyi identitást erősítő programok, a közösségfejlesztő kezdeményezések. Jelentős a civil szervezetek száma, amely jelzi, hogy a helyi társadalomban magas az aktív közösségi szerepvállalás iránti igény.
- f.) A turizmus Ózdon és vonzáskörzetében igen alacsony szintet mutat, a vendégforgalom alacsony, a térségben és a városban kevés vonzerő található, azonban az utóbbi, és az előttünk álló években ez intenzív fejlődést mutat. 2016 nyarán nyíltak meg a Magyar Nemzeti Digitális Archívum és Filmintézet ózdi létesítményei. Az Ózdi Ipari Park területén megvalósuló Digitális Erőmű és a Nemzeti Filmtörténeti Élmenypark hatalmas előrelépés a város és a térség életében; a munkahelyteremtés, a kultúraközvetítés és a turizmus szempontjából egyaránt. A COVID járvány kissé visszavetette az érdeklődést (mint ország- és világszinten minden turisztikai attrakció esetében) de a LégÓzd 2021 decemberi megnyitásával új attrakcióval is bővült a kínálat. A következő évek fejlesztései, a LégÓzd bővítése, a Múzeum interaktív bemutatóelemekkel való bővítése, a város tulajdonában álló gépszobor-gyűjtemény kiállítása, a szabadtéri előadások és koncertek infrastruktúrájának fejlesztése, mind vendégforgalmat és turizmust generál. A szálláshelyek mennyisége és minősége még mindig nem megfelelő, de Eger, Aggtelek, Szilvásvárad és Lillafüred látogatóinak célzott kampányokkal történő megszólítása esetén reális célként tűzhető ki, hogy nagyszámú látogató töltsön egy-egy napot Ózdon.
- g.) A MANDA program hozzájárul a város kulturális, idegenforgalmi és gazdasági megújulásához. A program fenntartása segítheti a város újra pozicionálását és imázsának alakítását, amennyiben folytatása a 10 éves fenntartási időszak lezárultát követően is jelentős állami források bevonásával és állami szerepvállalás mellett működtethető tovább.
- h.) A település imázsát befolyásoló városkapuk rendkívül kedvezőtlen megjelenésűek. Életveszélyes, barnamezős építmények találhatóak ezeken a városrészeken. A városkapuk

nagy része fertőző terület (depók, illegális hulladéklerakók) és a szegregátumok nagy része is itt koncentrálódik. Vizuális szennyezést jelent a városba vezető főút menti iparterületek megjelenése.

- i.) A városközpont imázsa, városképe szintén kedvezőtlen. Az egész városközpontra a műviség jellemző, természetes, hagyományos léptékű városi terek nincsenek. A városközpontra a lakótelepi és az ipartelepi hangulat nyomja rá a bélyegét. Az 1970-es években kiépített városközpontnak nincs szerves kapcsolata a természeti környezettel. A várostest közepén jelen lévő Gyártelep korábban szervezte a település fejlődését, ma konfliktusforrás, mivel akadályozza a település fejlődését, nem teszi lehetővé annak városközponti használatát, megjelenése a belső településképben is konfliktust idéz elő.
- j.) A település területén minden eddigi emberi beavatkozás ellenére számos természeti érték maradt fenn, vagy honosult meg. Ózd város zöldfelületi, domborzati, környezeti adottságai allergénektől mentes, páratlanul tiszta levegője komoly fejlesztési lehetőségeket hordoznak magukban. A város természeti környezete szintén imázs alakító tényező. A természeti értékek gazdagsága jó alapot ad az ökoturizmus különböző szegmenseinek fejlesztésére.

### **Célmeghatározás:**

***Ózd város imázsának tudatos építése, a város ismertségének növelése kiemelt középtávú célja az Önkormányzatnak, amely egy nagy hiányossága volt az eddigi városfejlesztésnek. A városi imázs építése több eszköz és beavatkozási területen keresztül történik. Elsősorban olyan fejlesztések generálása a cél, amely hozzájárul a városkép javulásához, illetve olyan fejlesztések indítása, amely hatással van a városról alkotott kép formálására és Ózd újra pozicionálásra egyaránt. A város imázs építése egyszerre történik kínálatfejlesztéssel és keresletgenerálással.***

Ózd város imázsának építése az alábbi prioritások és beavatkozási területek mentén történik:

#### **2.1 Barnamezős területek kulturális és turisztikai célú rehabilitációja, ipari örökségre alapozott turisztikai vonzerőfejlesztés**

Az imázs formálás egyik leghatékonyabb módja a turizmus fejlesztése. A turisztikai vonzerők és szolgáltatások minősége, jellege nagymértékben befolyásolja egy adott városról, térségről a kialakult képet az ide érkező emberek szemében. Általában azok a városok, térségek, amelyek jelentős idegenforgalmi vonzerővel rendelkeznek, pozitív imázs alakul ki róluk. De nem csak az ideiglenes ide érkező emberekre gyakorol pozitív hatást a turizmus, hanem az itt élő lakosságra is, hiszen pozitívan befolyásolja kötődésüket, identitásukat, kulturális fogyasztási és gazdasági lehetőségeiket. A turizmus nemzetközi és belföldi trendjeinek figyelembevételével jelentősen megváltoztak a turisták igényei, amelyhez alkalmazkodni szükséges. A turisták megnövekvő igényei szükségessé teszik a településen lévő vonzerők, attrakciók látogatóbarát fejlesztését, a turisztikai kínálat élményorientált fejlesztését. Ózd számára a legfontosabb feladat a turisztikai termékfejlesztés alapjainak megteremtése, amelyet elsősorban az ipari és természeti örökségre lehetséges alapozni.

A település központjában lévő iparterület funkcióváltása a városkép fejlesztése szempontjából kulcskérdés. A funkcióvesztett, alulhasznosított barnamezős területeket elsősorban kulturális funkciókkal célszerű felváltani, amely magas használati értéket eredményezhet. A kulturális funkciók megjelenése a barnamezős területeken, katalizálhatja az iparterület széleskörű megújulását, magával hozza új zöldfelületek kialakulását, a település zöldfelületi rendszerének bővítését, közösségi funkciók megjelenését. A barnamezős területek kulturális célú rehabilitálása Ózdon két irányból vette kezdetét a gyártelep déli részén. Az iparterület kulturális célú megújulásának másik katalizátora az Ózd Város Önkormányzata által indított Ózdi Muzeális Gyűjtemény és Gyártörténeti Emlékpark kialakítása az

iparterületen, amely a legjelentősebb idegenforgalmi fejlesztése az önkormányzatnak. A két projekt szinergikusan épül egymásra és megteremti az alapját, hogy a gyártelep déli részére kulturális funkciók települjenek. További beavatkozási területek a barnamezős területek kulturális és turisztikai célú rehabilitációjában a következők:

- a.) Ipari örökségre alapozott turisztikai vonzerőfejlesztés: Az ipari örökségre alapozott vonzerőfejlesztés elindult az elmúlt években. A jövőben folytatni szükséges az ipari örökség turisztikai célú hasznosítását a gyáripari terület felhasználásával, azonban figyelembe kell venni, hogy olyan fejlesztések valósuljanak meg, amelyek rentábilisan fenntarthatóak a projekt megvalósítását követően. A térség ipari örökségének turisztikai fejlesztését hálózatban célszerű megvalósítani, amelybe szükséges bevonni a határon túli meghatározó ipari örökségeket is. (pl. Rimamurány) Az ipari örökség turisztikai hasznosítását magyar-szlovák határ menti együttműködés keretében is célszerű ösztönözni.
- b.) A szennyezett területeken zöldfelületi rendszerek kialakítása: A gyártelep erősen szennyezett területeinek gazdasági újjáélesztése már nem lehetséges, ezeken a részeken elsősorban erdő, növénytelepítés, zöldfelületek kialakítása lenne célszerű.
- c.) A volt Oxigéngyár gazdasági/rekreációs célú funkcióváltása: A gyárterülethez szervesen kapcsolódó önkormányzati tulajdonban lévő oxigéngyár funkcióváltása, rekreációs – közösségi – és gazdasági szempontú hasznosítása.

## **2.2 Természeti örökségre alapozott vonzerőfejlesztés**

Ózd és környezete rendkívül jó földrajzi fekvésű. A város levegője kitisztult miután leépült a nehézipar, a környezeti feltételek sokat javultak az elmúlt években. A város és vonzáskörzete természetvédelmi területekben és vadállományban gazdag. Ezeket az adottságokat mindenképpen fel kell használni a turisztikai termékfejlesztés során, amelynek kifejezetten célja, hogy Ózd sokszínű programkínálatot tudjon nyújtani. A fontosabb beavatkozási területek a következők:

- a) A város gazdag természeti erőforráskészletére alapozott turisztikai programok generálása
- b) Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése
- c) Vadászturizmus fejlesztése

## **2.3 Sport, szabadidős és rekreációs szolgáltatások turisztikai célú fejlesztése:**

A sport szerepe az imázs alakításában szintén nagyon jelentős, mind a helyi lakosság szempontjából, mind a turizmusfejlesztés szempontjából lényeges terület. A városban egy kiterjedt, funkciógazdag rekreációs és szabadidő centrum található. Itt összpontosulnak a város sport és rekreációs infrastruktúrái, szolgáltatásai (városi stadion, tekepálya, városi uszoda, tenispálya, extrém sportpálya, strand, kemping, csónakázó- és horgásztó). Ezeknek a szolgáltatásoknak a nagyfokú koncentrációja alkalmas lehet turisztikai terméké alakításra. A jövőben ennek a rekreációs zónának a szerves egységként kezelése és turisztikai terméké formálása kiemelt célja a városfejlesztésnek. Olyan szabadidős célú turisztikai szolgáltatásfejlesztést szükséges megvalósítani ezen a területen, amely dinamizálhatja a turisztikai kereslet generálását (pl. edző táborok, ifjúsági sport táborok, sportesemények, extrém sportok). A termékfejlesztés a következő beavatkozások mentén történik:

- a.) Regionális és országos hatókörű sportesemények szervezésére alkalmas infrastruktúra biztosítása, sportolási lehetőségek bővítése

- b.) Strandfejlesztés
- c.) Horgászturizmus feltételeinek fejlesztése

## **2.4 Turistafogadás feltételeinek javítása**

A város turisztikai szuprastrukturáinak fejlesztése, a turistákat fogadó kapacitások bővítése, korszerűsítése kiemelt célja a városi idegenforgalom fejlesztésének. Elsősorban a szálláshelyfejlesztés és a vendéglátó szolgáltatások korszerűsítése a legfőbb feladat.

- a) Szálláshely szolgáltatás feltételeinek javítása közösségi szálláshelyek létesítésével, megújításával, a strand, a rekreációs övezet területén, illetve a volt középiskolai kollégium hasznosításával.
- b) Szálláshelyek létesítése magántőke bevonással

## **2.5 Településközpont vizuális és környezeti rehabilitációja**

A településközpont fejlesztésekor elsősorban a városközpont közösségi megújítása a cél, használati értékének növelésével. A településközpont vizuális és környezeti rehabilitációja az alábbi beavatkozási területek mentén valósul meg:

- a.) Zöldfelületi, közterületi tengely létrehozása: A városközpontban az elmúlt években számos igényesen megvalósított, a közterület fejlesztési trendeknek megfelelő fejlesztés valósult meg. A városközpont rehabilitációjának egyik területe a városközpont zöldfelületi rendszereinek összekapcsolása, a megkezdett közterület fejlesztések folytatása. A városközpont fejlesztése során egy olyan zöldfelületi, közterületi tengely kialakítása a cél, amelynek város imázs alakító hatása van. A tengely a városközpont teljes területét keresztülszeli, a 25. főút, a Munkás út, a Vasvár utca és a Gyár utcák által közrezárt területeket érintik.
- b.) Városközpont szolgáltató szerepének erősítése: A városközpont rehabilitációjának másik célterülete, a városközpont szolgáltató szerepének erősítése. Ennek érdekében a forgalmasabb sétáló utcák mentén a szolgáltatások betelepülésének segítése, elsősorban kiskereskedelmi, vendéglátó funkciók betelepülésének ösztönzése.
- c.) Lakótömbök vizuális megjelenésének fejlesztése: A belváros területén koncentrálnak a legnagyobb létszámban a házgyári technológiával épült toronyházak, amelyek erősen és negatívan befolyásolják a városképet. Ezeknek az épületeknek a városképi beillesztése érdekében kreatív vizuális fejlesztéseket szükséges indítani.
- d.) Városközpont jellegformáló középületeinek felújítása

## **2.6 Városkapuk rehabilitációja**

Ózdon a városkapuk állapota a legkritikusabb helyzetű. A fogadóképi zónák esetében halmozottan jelentkeznek a vizuális, társadalmi és környezeti problémák, ezek a területek egyszerre barnamezős, funkcióvesztett iparterületek, szegregátumok és vizuálisan, környezeti szempontból szennyezett területek. A városkapuk fejlesztése kapcsán a legfőbb beavatkozási területek a következők:

- a) A fogadóképi zónát deformáló elemek felszámolása, funkcióváltása (pl. ipari területek, használaton kívüli épületek)

- b) Szennyezett területek takarása, felszámolása (pl. depók)
- c) Városkapu elemek megformálása, esztétikus fogadó övezetek kialakítása
- d) Út menti zöld sávok kialakítása
- e) Fontosabb közlekedési folyosók mentén elhelyezkedő, a városi fogadóképességet meghatározó szegregátumok környezeti állapotának javítása

## 2.7 Városmarketing

A városmarketing a piacorientáció sajátos megjelenése a települések működésében, amely egy egységes arculat, imázs formájában jeleníti meg és kommunikálja a várost. A városmarketing terméke maga a város, az általa kínált adottságok, értékek, lehetőségek, élmények, szolgáltatások, produktumok mindazok, amelyek sajátos célcsoportjai számára bizonyos igények, szükségletek kielégítését lehetővé teszik. A városmarketing alkalmazásával célunk bizonyos „fogyasztói csoportok” számára megjeleníteni a várost és fokozni elégedettségüket. A városmarketing szemléletben a legmarkánsabb célcsoportok a következők:

- a) Azokat, akik lakóhelyül választják, illetve választhatják az adott területet – azaz mind a jelenlegi lakosok, mind pedig a potenciális betelepülő lakosok.
- b) A területet ideiglenesen használók csoportját – az üdülési, kikapcsolódási, munkavégzési, tanulási célból érkezők
- c) A várost telep-, illetve működési helyül választó szervezeteket – gazdasági és nem gazdasági szervezetek, a már jelenlévők, valamint a potenciális befektetők egyaránt.

Ózd esetében különösen lényeges, hogy egy tudatos és komplex városmarketing szemlélet bontakozzon ki, amely gerjesztheti a város újra-pozicionálását. A komplex városmarketing program legfőbb célcsoportjai Ózd esetében a potenciális befektetők, a turisták és a helyi lakosok. A komplex városmarketing folyamatok elindításának előfeltételei a következők:

- Városmarketing stratégia kialakítása
- Szervezeti keretek felállítása és működési feltételeik biztosítása
- Települési „brand” építés, amely magában foglalja a területtermék kialakítását és a szükséges arculatfejlesztési elemeket

A városmarketing program legfőbb beavatkozási területei a következők:

- a) Befektetés-ösztönzési program: Olyan városmarketing kampányok szervezése, amelynek célcsoportját a potenciális befektetők adják. A szükséges információk és adatbázisok birtokában lehetséges elindítani egy promóciós eszközrendszer lefektetését, amely a befektetőkkel folytatott kommunikációt hivatott biztosítani. A promóciós eszközrendszer ebben a tekintetben kifejezetten az információk megosztását és az ingatlanállomány hasznosítását segíti, a befektetők letelepítését támogatja. Szükséges egy olyan koncentrált marketing tevékenység permanens gyakorlása, amely megfelelő piac szegmentáció alapján feltárja a kínálati lehetőségeit a keresleti oldalnak.
- b) Turizmusmarketing program: A turisztikai termékfejlesztést követően a legfontosabb feladat egy turizmusmarketing program indítása, amely a kereslet generálását célozza. A turizmusmarketing program keretében a legfontosabb cél a promóciós eszközrendszer



kialakítása, információs felületek létrehozása. Másrészt rendkívül nagy figyelmet kell koncentrálni a promóciós tevékenységre, a városnak jelen kell lennie első lépésként a belföldi piacokon. A legnagyobb költségeket és a legtöbb energiát erre a tevékenységre szükséges fordítani. A városi turizmusmarketing programot szinkronizáltan, az önkormányzat, a város turisztikai vonzerői és szolgáltatóival közösen, együttműködve kell végeznie. Ennek az együttműködési rendszernek a kialakítására komoly figyelmet kell fordítani.

- c) Helyi identitást erősítő közösségfejlesztő program: Lényeges kérdés, hogy Ózd a városmarketing programjában önálló célcsoportként kezelje a helyi lakosságot. A helyi kötődés erősítése, a lakossági identitás pozitív irányú orientálása egy tudatosabb, értékőrző közösségi modell alapja. A helyi identitás erősítésére tett erőfeszítések a globalizáció és a gazdasági folyamatok által teremtett társadalmi kihívásokra adott válaszreakciója a városmarketing stratégiának. Tudatában annak, hogy ez egy rendkívül komplex emocionális és szociológiai kérdés az individuum szintjén, amelyet a családi, oktatási, kulturális, vallási tényezők egyszerre alakítanak, a városnak alapvetően ezt a területet kommunikációs, marketing eszközökkel lehet kezelni, de emellett több területen szükséges párhuzamosan beavatkozni (oktatás, kultúra, civil szféra).
- d) Nemzetközi kapcsolatok erősítése: Ózd határ menti fekvése és intenzív nemzetközi kapcsolatai jó alapokat adnak a nemzetközi tevékenységek intenzitásának növelésére. A nemzetközi kapcsolatokat tudatosan fel kell használni városmarketing célokra. A testvérvárosi kapcsolatok és az EGTC (Európai Területi Társulás) jó alapot teremt Ózd számára, hogy nemzetközi befektetés-ösztönzési és turizmusmarketing kampányokat szervezzen.

### 3. Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció

#### Kiinduló állapot a célmeghatározáshoz:

- a) Ózd Város területén kiemelt oltalom alatt álló természeti területek közé 14 forrás tartozik. A város területén található Natura 2000 hálózathoz, ezen belül is az Aggteleki Nemzeti Park Igazgatóság működési területéhez tartozó terület. Ózdi Harmaci - dombok elnevezésű kiemelt jelentőségű különleges természet-megőrzési terület.
- b) Ózd város közigazgatási területének szinte a teljes külterületi része tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő terület és a felszín alatti víz szempontjából is érzékeny területen helyezkedik el.
- c) Alapvető probléma Ózd esetében, hogy jelentősek a tájba való beavatkozások. Egyrészt a várost körülvevő táj vegetációja mozaikos, melynek oka a nagy területekre kiterjedő erdőirtások. A környezet arculatát leginkább a nagy kiterjedésű fátlan vegetációfoltok adják. Az erdők állapota változó, a korosabb állományok készlethiányosak, az erdővel nem borított domboldalak laza talajú részein erős az erodáltság, amelyet a nagy kiterjedésű erdőirtások idéztek elő. Másrészt a bányászat és kohászat által keletkezett tájsebek vizuális, esztétikai konfliktust okoznak.
- d) A város területén a nehézipar számos környezeti konfliktust hagyott maga után. A város területén nagy kiterjedésben találhatóak ipari eredetű hulladékok, döntően salakot deponáló felületek, ezek a talaj állapotának és a tájkép rombolásán túl diffúz légszennyezést is okoznak. Az iparterület talaja erősen szennyezett. A város környezetének légszennyezettségét jelentősen befolyásolja, hogy szűk környezetében számos, nagy volumenű ipari létesítmény üzemel még ma is, vagy évtizedeken keresztül üzemelt. A település területén és közigazgatási határain belül jelentős ipari tevékenység zajlik, összesen 14 telephely bejelentett pontforrása található.
- e) Pozitívum, hogy jelentős kiterjedésűek azok a rekreációs területek, amelyek a város zöldfelületi rendszerének legnagyobb elemei, jelentős használati értékkel bírnak és a belterület mikroklímáját is alapvetően befolyásolják.
- f) A humán közszolgáltatások tekintetében jelentős fejlesztések valósultak meg az utóbbi években, a humán infrastruktúra energetikai adottságai sokat javultak, az önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése hatására az intézmények fenntartási költsége mérséklődött. Ennek ellenére még mindig jelentős a rossz energetikai összetételű épületek száma, amely jelentős fenntartási költségeket generál az önkormányzat számára.
- g) A város lakótelepeinek jelentős részén nem valósultak meg energetikai korszerűsítések, ezeknek a lakótömböknek a fenntartási költségei magasak, amely jelentős költségeket követelnek meg az ott élőkől. A távhőszolgáltatás rendszerei fejlesztésre szorulnak.
- h) A város ivóvíz ellátásának és szennyvízelvezetésének jelentős korszerűsítése lezárult, de problémát jelent, hogy a város külső területein a közműöllő nyitott. További probléma, hogy a zárt rendszerben csatornázott területeken sok az eltömődött víznyelő, a nyílt vízvezetésű területeken, sok helyen feliszapolódtak a medrek. Ezt tovább fokozza, hogy a szegregált és kolóniás területeken a vízfolyások sokszor szemétyűjtőként használt területek. A talajvízre

elsősorban a bakteriológiai és nitrit-tartalom szerinti szennyezések a jellemzőek, ami a kommunális szennyvíz talajvízben való egyértelmű megjelenésére utal.

- i) A város kül- és belterületein egyaránt található több kisebb-nagyobb illegális hulladéklerakó. Ezek felszámolása folyamatos, de sajnálatos módon azok rendszeresen újratermelődnek. Házhoz menő szelektív hulladékgyűjtés nincs, a hulladékgyűjtő szigetek használata nem megfelelő.

### **Célmeghatározás:**

***A középtávú városfejlesztési célok között kiemelt területként szerepel a település környezeti állapotának javítása, környezeti értékeinek megóvása és a fenntartható városfejlesztés biztosítása. A középtávú városfejlesztési cél két nagy területre fókuszál, egyrészt egy környezetorientált városfejlesztést, másrészt egyfajta környezettudatos város rehabilitációt irányoz elő. A környezetorientált városfejlesztés elsősorban a város klimatikus viszonyainak javítását, a biodiverzitás növelését és a szennyezett területek csökkentését célozza, javítva ezzel a település környezeti állapotát. Ennek a területnek fontos eleme a természeti értékek, a természet közeli helyszínek, településrészek környezeti célú rehabilitációja. A környezetorientált városfejlesztés keretében a város fontosabb kommunális infrastrukturális rendszereinek fejlesztése szintén megjelenik. A környezettudatos város rehabilitáció a fenntartható városfejlesztés kulcsterülete. A klímaváltozás mögötti folyamatokban az emberi tevékenység a meghatározó. Az emberi tevékenység okozta üvegházhatású gázok kibocsátása jelentős mértékben hozzájárul az éghajlatváltozáshoz. Az éghajlatváltozás elkerülése, az abból fakadó hatások minimalizálása érdekében a széndioxid kibocsátást globálisan csökkenteni kell, amelyet az Európa 2030 stratégia is határozottan megfogalmaz, illetve a magyar fejlesztéspolitikában is határozottan megjelenik. A középtávú cél három kiemelt területre fókuszál, amely egy környezettudatos város rehabilitációs beavatkozás sorozatot céloz. Egyrészt a közsféra által működtetett közszolgáltatások energetikai fejlesztéseire, másrészt a lakossági használatban lévő épületek, rendszerek energetikai korszerűsítésére, harmadrészt a környezetbarát közlekedési rendszerek megteremtésére. A 2014-2020-as programozási időszak egyik meghatározó fejlesztési iránya volt az önkormányzati közintézmények, a városi lakótelepek energetikai korszerűsítése. Azonban nem elegendő az épületek energetikai korszerűsítése, emellett a megújuló energiafelhasználás arányának növelése is kiemelt cél, mind a lakossági, mind az önkormányzati energiafelhasználásban. Ez lehet az alapja egy olcsó, fenntartható, környezetbarát városi energiagazdálkodásnak. Az energiagazdálkodás korszerűsítésének fajsúlyos eleme a lakosság energiatudatosságának erősítése, a helyi közösségek szemléletformálása. Lényeges még a helyi közlekedés környezettudatos fejlesztése, szervezése. A közlekedés egyre nagyobb mértékben járul hozzá a CO<sub>2</sub> kibocsátáshoz. A közlekedési rendszerek környezetbarátabbá válásának támogatása kiemelt feladat. A fenntartható városi közlekedés fejlesztésének támogatása Ózd Város Önkormányzatának kiemelt fejlesztési prioritása.***

**A környezetorientált városfejlesztés és a környezettudatos városrehabilitáció az alábbi prioritások és beavatkozási területek mentén történik:**

### **3.1 Tájsebek rekultivációja, tájba illesztése, felhagyott ipari területek rehabilitációja**

Kiemelt környezetfejlesztési cél a település területéhez tartozó, az emberi tevékenységek következtében létrejött, a város arculatát, a városképet romboló, vizuális-esztétikai konfliktusok forrását képező tájsebek kezelése, tájba illesztése.

### **3.2 A település vízfolyásainak zöldfelületi fejlesztése, rehabilitációja**

Az elmúlt évtizedben elkészült a nagyobb patakok mederrekonstrukciója, emellett Ózd településen több kisebb patak található, melynek az Önkormányzat és Vízügyi Igazgatóság kezelésében vannak, műszaki állapotuk nem minden helyszínen megfelelő, a rézsűburkolat meghibásodott, a patak mellett haladó aszfaltos út alámosása tovább romlik. Előfordul, hogy a földmedrű patakok medre teljesen eliszapolódik.

Jelenleg három szakaszon zajlik a patakok tisztítása és mederrendezése:

- a) Ózd-patak, mely Farkaslyuk bányatelepről indul és a városon áthaladva csatlakozik a Hangony-patakba.
- b) Szenna-patak, a Szenna-völgy forrásától indul és csatlakozik a Hangony-patakba.
- c) Ir-patak, Ózd-Szentsimon határán található és csatlakozik a Hangony-patakba.

Az elkövetkező években a település területét érintő vízfolyások (Hangony-, Hódos-, Uraj-patakok) belterületi, településközpontot is érintő szakaszainak zöldfelületi rehabilitációja lesz fontos feladat, amely érinti a mederrendezést, part menti fásítást, növénytelepítést, pihenőhelyek, természet közeli arculat kialakítását, figyelembe véve a 83/2014 (III.14.) Kormányrendeletben szereplő, parti sávra vonatkozó előírások betartását.

### **3.3 Város klimatikus állapotának javítása, biodiverzitás növelése**

Erdőtelepítésre alkalmas területek fásítása, a talaj erózió csökkentése a biodiverzitás növelése érdekében. Belterületi zöldfelületi rendszerek bővítése. Az erdőtelepítés és zöldfelületek bővítése hozzájárul a mikroklimatikus viszonyok javításához és településképi arculat javításához egyaránt.

### **3.4 Kommunális infrastruktúra fejlesztése**

A kommunális infrastruktúra hálózatainak rekonstrukciójára nagy szüksége van Ózdnak. Az infrastrukturális rendszerek a külterületeket leszámítva nagyrészt kiépültek, azonban a folyamatos karbantartásra és rekonstrukcióra szorulnak. Fontos feladat a rákötési arány növelése a kommunális rendszerekre, amely elsősorban a szegregátumokban jelent problémát. A csapadékvíz és a szennyvízhálózat korszerűsítése megtörtént, azonban folyamatos karbantartásuk fontos az állapot megőrzése érdekében.

### **3.5 Humán közszolgáltatások energetikai korszerűsítése**

Településfejlesztési cél a települési energiahatékonyság növelése, a klímavédelmi és energiahatékonysági szempontokat előtérbe helyező közszolgáltatás fejlesztése, az önkormányzat által fenntartott, önkormányzati tulajdonú, közfeladatokat ellátó intézmények rekonstrukciója. Fejlesztési területek az önkormányzati tulajdonú közfeladatokat ellátó intézmények, önkormányzati tulajdonú lakóépületek, középületek energiahatékonyságának fejlesztése, az épületek üzemeltetésében a megújuló energiafelhasználás növelése.

### **3.6 Lakótelepek energetikai korszerűsítése**

Ózdon jelentős a házigyári technológiával épült lakótelepek száma. A lakótelepek nagy része a településközpontban és a Béketelepen koncentrálódik. A Béketelepen lévő lakótelepek egy részének már megtörtént az energetikai korszerűsítése, azonban a városközpontban jelentős beavatkozásokra van szükség. A fejlesztési cél a lakótelepek energiahatékonysági korszerűsítését célozza, illetve a távhőszolgáltató rendszerek komplex energetikai fejlesztését.

### **3.7 Környezetbarát mobilitás ösztönzése**

Környezetbarát közlekedési rendszerek és környezetbarát közlekedési módok fejlesztése, elterjesztése a fenntartható mobilitás térnyerése érdekében kiemelten fontos Ózd számára. A munkaerő mobilitásának biztosítása érdekében a munkaerő piaci városi központok környezetbarát megközelítésének fejlesztése. A fejlesztési célok az alábbi területekre fókuszálnak:

- a.) Kisléptékű környezettudatosságot segítő közlekedésfejlesztések támogatása, gyalogos, kerékpáros közlekedés fejlesztése, hivatásforgalmú kerékpárutak fejlesztése, kerékpáros közlekedésbiztonság feltételeinek javítása.
- b.) Közösségi közlekedés fejlesztése, nem kötöttpályás közösségi közlekedés fejlesztése.
- c.) Közlekedési láncok összekapcsolása, módváltó rendszerek fejlesztése.

### **3.8 Környezettudatos közösségek**

Az energia- és klímatudatos attitűd kialakítását szolgáló szemléletformálás a lakosság, a vállalkozások és közsféra körében Ózd településfejlesztési stratégiájának fontos eleme. A szemléletformálás célja egy környezettudatos város és közösség megteremtése. A beavatkozási prioritás az energia- és klímatudatos attitűd kialakítását szolgáló szemléletformálási programokat, kezdeményezéseket támogatja. Az intézkedés a kerékpáros és más környezetbarát közlekedési módok népszerűsítését és ehhez kapcsolódó szemléletformálást, az energia és anyagtakarékos viselkedésminták terjesztését, valamint a természetvédelmi célú szemléletformálási programok, kezdeményezések generálását helyezi előtérbe. Kiemelt terület a hulladékgyűjtés területén a szemléletformálás, a szelektív hulladékgyűjtés feltételeinek javítása és az illegális hulladéklerakók újratemelésének megakadályozása.

### **3.9. Környezettudatos városrehabilitáció**

Ózd város közterületeinek környezettudatos, család- és klímabarát megújítása, a felújítása és újak kialakítása, mely során ezen területek alkalmassá válnak a családok és a fiatalok számára szabadidejük hasznos eltöltésére.

A fejlesztések eredményeként cél az önkormányzat és a helyi vállalkozások hosszú távú együttműködése, a köz- és a magánszektor szereplői által tervezett fejlesztések összehangolása, amely a városi környezet megújításán túl a gazdaság fejlődését, a foglalkoztatás bővülését is eredményezheti.

## 4. Városi közszolgáltatások és közösségi életterek fejlesztése

### Kiinduló állapot a célmeghatározáshoz:

- a) A város által biztosított szolgáltatások, funkciók rendkívül széleskörűek, Ózd jelentős oktatási, egészségügyi és szociális szolgáltató centruma a térségnek, számos városi közszolgáltatás hatással van a város vonzáskörzetére is.
- b) A humán közszolgáltatások tekintetében jelentős fejlesztések valósultak meg az utóbbi években. Az oktatás-nevelési intézményrendszer rendkívül széleskörű a városban, jelentős intézménykorszerűsítések történtek, de több oktatási intézmény műszaki állapota még nem kielégítő. Problémát jelent az oktatási intézmények kapacitáskihasználtságában, hogy a nappali alapfokú és középfokú oktatásban résztvevők száma folyamatosan csökken. A városban jelentős egészségügyi beruházások megvalósultak meg, az egészségügyi ellátás korszerűsödött az elmúlt években, azonban az alapellátás további fejlesztéseket igényel. A város kiterjedt alap és szakosított szociális ellátórendszerrel rendelkezik, azonban a szociális ellátórendszerek kapacitásproblémákkal küzdenek, több intézmény minőségi fejlesztésre szorul. A város kiterjedt közművelődési és közösségi intézményrendszerrel rendelkezik, ezek a közszolgáltatások városrészi szinten is biztosítottak. A városban színes programkínálat érhető el.
- c) Ózdon az ipari múltnak jelentős az identitásformáló ereje, a városlakók büszkéik kohászati múltjukra. Több városrész önálló identitással is rendelkezik, a közösségépítésnek városrészi szinten adottak a feltételei. Magas a civil szervezetek száma, infrastrukturális kiszolgálásuk optimális, azonban közösségi szolgáltató szerepük alacsony. A jövőben katalizálni kell a civil szféra szerepvállalását a helyi közösségfejlesztésben.

### Célmeghatározás:

***Ózd kiemelt városfejlesztési céljai között szerepel a városi közszolgáltatások és a közösségi életterek fejlesztése, amely egy közösségi szolgáltató városi modell megteremtését támogatja. A közösségi szolgáltató városi modell kialakításában, egy olyan közszolgáltatási rendszer működtetése a legfőbb feladat, ahol a városi közszolgáltatások fenntartása olcsóbb, minősége azonban magas színvonalú és ügyfélbarát. A közösségi szolgáltató város koncepciójában kiemelt cél, hogy vonzó lakóterületek alakuljanak ki a város területén. A vonzó lakóterületek, a kulturált és korszerű lakókörnyezet fontos szerepet játszik abban, hogy az emberek szeressenek itt élni. Ebből eredően ez a terület is lényeges szerepet tölt be a város imázs formálásában, hozzájárul a város attraktivitásának, vonzerejének növeléséhez. A városi életterek fejlesztésében fontos szerepe van a lakosságot kiszolgáló lakókörnyezetnek, rekreációs tereknek, közterületeknek. A városi lakótelepek megújítása kulcsterülete Ózd városfejlesztési koncepciójának. A városi közszolgáltatások, lakóterületek fejlesztése mellett kiemelt fejlesztési célterület a közösségfejlesztés, amelyet a közösségfejlesztést katalizáló terek, szervezetek és programok összehangolt fejlesztésével lehetséges megvalósítani. Ez a középtávú városi cél tehát három fejlesztési prioritást fogalmaz meg, a városi közszolgáltatások fejlesztését, a lakótelepek és lakóövezetek minőségi megújítását és a közösségfejlesztést katalizáló terek fejlesztését.***

***A városi közszolgáltatások és közösségi életterek fejlesztése középtávú városi célt támogató fejlesztési prioritások és beavatkozási területek.***

#### 4.1 Városi közszolgáltatások minőségi fejlesztése

A városban élők életminőségének fontos alapfeltétele a megfelelő színvonalú humán szolgáltatások (egészségügy, szociális ellátás, oktatás-nevelés, közigazgatás) elérhetősége. Ózdon kiépült, fejlett infrastruktúra jellemzi a humán szolgáltatások szinte valamennyi területét, ezért a hangsúlyt a szolgáltatások színvonalának, minőségének további javítására, szükségletekhez igazodó fejlesztésére szükséges helyezni.

- a.) A lakosság egészségi állapotának javításában a korszerű egészségügyi alap- és szakellátás biztosítása mellett kiemelt szerepet kell kapnia a prevenciónak (megelőzés, szűrés, tájékoztatás, egészséges életmód terjesztése), valamint az aktív egészségmegőrző programoknak.
- b.) A szociális közszolgáltatások korszerűsítése kiemelt szerepet kap a város fejlesztési terveiben. Számos olyan fejlesztést irányoz elő az önkormányzat, amely a szociális intézményrendszer kapacitásbővítését és minőségi fejlesztését segíti.
- c.) A magas színvonalú oktatás-nevelés biztosítása nem csupán társadalmi, hanem gazdasági szempontból is elengedhetetlen. A nevelési intézmények minőségi fejlesztése, a bölcsődék és óvodák fejlesztésével a nők munkaerő piaci integrációját és a gyerekek szocializációját, fejlődését egyaránt segítik. Az oktatási intézmények a társadalmi versenyképesség javításának letéteményesei.
- d.) A humán közszolgáltatások fejlesztésén belül szükséges figyelmet fordítani az ügyfélbarát közigazgatás további fejlesztésére.

#### 4.2 Lakótelepek és lakóövezetek minőségi fejlesztése

A legfőbb városi életterek a lakóövezetek. A lakóövezetek fejlesztése egy magas életminőséget kínáló város megteremtésének alapfeltétele, amely biztonságos, tiszta, esztétikus, komfortos és erős közösségi kohézióval rendelkezik. A lakótelepek megújítása komplex város rehabilitációs programokkal valósítandó meg, amelyek öt fő cél mentén kezelendők:

- lakófunkciók fejlesztése,
- lakótelepek társadalmi, szociális, közösségi regenerációja,
- lakótelepek környezeti regenerációja,
- a lakótelepek fizikai környezetének regenerációja
- a lakosság szolgáltatások minőségi fejlesztése.

A kertvárosok fejlesztése pontszerű beavatkozásokkal kezelendő, mivel ezeken a területeken az önkormányzat nem rendelkezik a területek megújításában döntési pozíciókkal (a területek nagy része a lakosság tulajdonában áll). A kertvárosok fejlesztésénél elsősorban az alábbi feladatokra kell koncentrálni:

- a kertvárosok fizikai környezet regenerációja
- a kertvárosok környezeti regenerációja.

A fiatalok lakóhelyhez jutását segíteni szükséges, a város lakásgazdálkodását ennek szellemében szükséges fejleszteni.

### 4.3 Közösségfejlesztést katalizáló terek és programok fejlesztése

A közösségfejlesztés alapvetően bizonyos szervezetek, intézmények szintjén és közösségektől kiindulva, elsősorban különböző programokon keresztül történik. A közösségfejlesztés legfontosabb színterei és tevékenységei a közművelődési terek, a sport tevékenység, a vallási, szakrális terek, illetve a civil szervezetek tevékenységéhez kötődik. A közösségfejlesztés tehát bizonyos terek fejlesztésével, bizonyos társadalmi csoportok intenzív bevonásával történhet meg. A közösségfejlesztést a közösségfejlesztést katalizáló terek gerjeszthetik, így térben differenciáltan, pontszerűen szükséges ezeket a fejlesztéseket összpontosítani. Ózd városfejlesztési stratégiájában a következő életterek és hozzájuk kapcsolódó társadalmi csoportok aktív bevonásával történik meg a közösségfejlesztés előmozdítása:

- a) Közművelődési, kulturális terek és kulturális programok fejlesztése: Ózdon igen kiterjedt a közművelődési intézményrendszer, amely már városrészek szintjén is elérhető. A közművelődési intézmények gerjesztik a kulturális programokat, amelyek a közösségfejlesztésben kiemelkedő erejűek. A kulturális terek fejlesztése elsősorban a kulturális programkínálat bővítése, minőségi fejlesztése érdekében indokolt.
- b) Sport és szabadidős terek és programok fejlesztése: Elsősorban a lakóterületeken, lakótelepeken, szegregátumokban szükséges kis léptékű sportfejlesztésekkel és hozzá kapcsolódó szervezett szabadidős programokkal generálni a közösségfejlesztést.
- c) Civil szervezetek közösségi szolgáltató szerepének erősítése: Ózdon erős civil szervezeti háttér alakult ki. A civil szervezetek aktivizálódása a közösségi élet szervezésében azonban még nem intenzív. A prioritás a civil szféra társadalmi súlyának növelése érdekében a helyi civil szerveződések elősegítését, elsősorban a civil szervezetek támogató szerepének erősítését célozza az alábbi területek fejlesztésével: civil szervezetek működési feltételeinek javítása, civil szolgáltató terek fejlesztése, civil kezdeményezésű közösségfejlesztő programok generálása.
- d) Egyházi fenntartású terek és egyházi közösségfejlesztő programok fejlesztése: Az egyháznak rendkívül fontos szerepe van a közösségfejlesztésben. Ebből eredően az egyházi kezdeményezésű közösségfejlesztő tevékenységeknek szükséges a megfelelő tereket megteremteni, bővíteni, illetve a hozzá kapcsolódó közösségi programokat folyamatosan szervezni.



## 5. Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése

Kiinduló állapot a célmeghatározáshoz:

Ózd városban a rendszerváltás, a város életét meghatározó vaskohászat felszámolásának következtében radikális társadalmi-gazdasági változások mentek végbe. A nagyszámú és tartós munkanélküliség jelensége elszegényesedési folyamatot indított el, illetve jelentősen átalakult a város lakónépességének összetétele. A fiatal, kvalifikált munkaerő a munkalehetőség hiánya miatt elvándorolt, növekedett az idős korosztály száma, illetve a munka nélkül maradt, alacsony képzettségű roma lakosság, a halmozottan hátrányos helyzetű családok száma. A tartóssá vált munkanélküliség, a rendszeres jövedelem hiánya miatt az életkörülmények drasztikusan változtak.

- a) Magas a kedvezőtlen életkörülmények között élő hátrányos helyzetű lakosság aránya, rendkívül nagy számban alakultak ki a városban szegregátumok (21 db) – a lakónépesség közel 15%-a él ezeken a területeken – továbbá 4 db szegregációval veszélyeztetett terület is lehatárolásra került.
- b) Az egyes településrészek között jelentős differenciáltság mutatkozik az életminőséget befolyásoló tényezők esetében.
- c) A hátrányos helyzetű területeken a lakáskörülmények nem megfelelőek, magas az alacsony komfortfokozatú lakások száma, illetve az egy háztartásra jutó személyek száma.
- d) Alacsony iskolai végzettséggel rendelkeznek a területen élők.
- e) A foglalkoztatottak aránya rendkívül alacsony, illetve magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya.
- f) A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek több mint fele a szegregátumok területén él.
- g) Magas az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya, és a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya.
- h) A szociális ellátórendszerek kapacitásproblémákkal küzdenek, több szociális ellátási intézmény szorul fejlesztésre. Az intézmények kapacitásbővítésére, szakmai és infrastrukturális fejlesztésére az önkormányzat minden évben igyekszik forrást biztosítani, azonban a feladat nagysága miatt a megfelelő szintű működtetés csak egyházi jogi szervezetek, civil partnerek bevonásával valósítható meg.
- i) A közbiztonság állapota kedvezőtlen, magas a bűncselekmények és szabálysértések száma, azonban a javulás már elindult. Sokat jelent mind a közbiztonság, mind a közbiztonságérzet szempontjából a kamerarendszer működtetése. Ózd Város Önkormányzata nagy erőt és figyelmet szentel a város közbiztonsági helyzetének javítására, mert ez egy neuralgikus pont a város életében, és megítélésében. Önkormányzati rendészet került felállításra (Ózd Városi Rendészet), jelentős forrásokat és fejlesztéseket összpontosít a város a közbiztonság fejlesztésére. A bűnelkövetések elsősorban a szegregált területekről indulnak ki, illetve a bűnelkövetések száma a szegregátumokban a legmagasabb, az ott folyó intenzív szociális munka egy másodlagos eredményeként a bűncselekmények számának csökkenését reméljük.

- j) A lakosság bizonyos része – okkal vagy ok nélkül – nem fizet a városi közszolgáltatásokért, ami jelentős terhet ró az önkormányzatra.
- k) A lakosság bizonyos része – elsősorban a szegregátumok területén élők – olyan háztartásokban él, amelyekben nem biztosított az elektromos áram és/vagy a vezetékes ivóvíz vételezésének lehetősége.

### **Célmeghatározás**

**A városban jelentős számban alakultak ki olyan területek, melyek fizikai, társadalmi szempontból hátrányos helyzetűek, illetve azzal veszélyeztetettnek tekinthetők. Ezeknek a területeknek a felzárkóztatása érdekében több területen megvalósuló, egymást erősítő beavatkozásra van szükség, elsősorban a szegregátumokban élők foglalkoztatási helyzetének, képzettségének, lakhatási körülményeinek javítása, illetve szocializációt elősegítő közösségi szolgáltatások biztosítása területén.**

**Az önkormányzat célja, az alacsony státuszú területeken élők életszínvonalának javítása, a szegregátumok lakókörnyezetének rehabilitációja, a szegregátumokban élők munkaerőpiaci és társadalmi integrációjának növelése.**

**További fejlesztési terület a városi közbiztonság javítása, a biztonságos környezet megteremtése.**

**A középtávú városi cél harmadik nagy prioritási területe a szociálisan rászorulókat ellátáshoz való hozzáféréseinek javítása a szociális intézményrendszer fejlesztésével.**

*A középtávú városi cél megvalósulását támogató fejlesztési prioritások és beavatkozási területek.*

### **5.1 Alacsony presztízsű lakóterületek fejlesztése, a szegregátumokban élők életminőségének javítása**

A megfelelő lakhatás alapvető szükséglet. A lakáskörülmények javítása biztosítja az ott lakók higiénikus lakhatását, az alapszolgáltatások (elektromos áram, víz, fűtés stb.) hozzáférését, valamint hozzájárulnak az egészségi állapotuk megőrzéséhez.

A lakókörnyezetek fejlesztésében kiemelt cél a leromlott városi területek rehabilitációja, a leszakadással veszélyeztetett városrészek társadalmi, gazdasági, fizikai problémák komplex kezelése. Cél a további leszakadás megállítása, a marginalizált közösségek életkörülményeinek javítása, a társadalmi hátrányok kompenzálása érdekében. A leromlott városi területek rehabilitációja a település szegregátumaiban és veszélyeztetett területein élő lakosság életkörülményeit kívánja javítani komplex fejlesztések megvalósításával. Ennek kiemelt beavatkozási területei a lakófunkciók erősítése, elsősorban az épített környezet és egyes esetekben az alpinfrastruktúra minőségi megújítása, a meglévő szociális bérlakások felújítása a komfortosítás érdekében. Másrészt a szegregátumokban és szegregációval veszélyeztetett területen élők társadalmi hátrányainak kompenzálása érdekében, közösségi és szociális funkciók, terek kialakítása. Olyan integrált szociális célú rehabilitáció megvalósítása, amely hozzájárul az alacsony státuszú lakosság társadalmi felzárkóztatásához, szocializációjának erősítéséhez.

A lakóterületek fejlesztése több területen történik egyrészt a meglévő lakások komfortfokozatának javításával, fizikai állapotának javításával, a leromlott, lakhatásra nem megfelelő lakások bontásával, továbbá a lakóterületek komplex fejlesztésével. Kiemelt fejlesztési területek továbbá a hiányzó infrastruktúrális kapacitások kiépítése és a kritikus helyeken közösségi szolgáltató pontok kialakítása.

## 5.2 Rászorult személyek ellátásának javítása

Az életkoruk, egészségi állapotuk, valamint szociális helyzetük miatt a rászorult személyekről való gondoskodás társadalmi norma. Az önmagukról gondoskodni nem képes személyek ellátása kétféle módon történhet: a saját otthonukban élők részére nyújtott segítséggel, vagy intézményi keretek között (átmeneti vagy tartós bentlakással). A társadalmi leszakadás csökkentése a családotokról, gyerekekről, fogyatékosokról, az időskorúakról, szenvedélybetegekről és hajléktalan emberekről való gondoskodás feltételeinek javításával valósul meg, egyrészt a meglévő ellátások infrastrukturális fejlesztésével, másrészt új szolgáltatások infrastruktúrájának megteremtésével a szociális alapszolgáltatások, szakosított ellátás, valamint a gyermekjóléti alapellátás területén.

## 5.3 Alacsony státuszú lakosság munkaerő piaci integrációjának és társadalmi együttélésének elősegítése

Foglalkoztatási, társadalmi felzárkóztató programok indítása a szegregátumokban élő lakosság társadalmi és munkaerő piaci integrációja érdekében.

## 5.4 Biztonságos város

Közbiztonság javítását szolgáló fejlesztések megvalósítása a város teljes területén, kiemelten a szegregátumok területein és azok környezeteiben. A városi rendvédelem szervezeti kereteinek bővítése és fejlesztése, a közbiztonság javítását segítő infrastrukturális fejlesztések és eszközbeszerzések megvalósítása, a bűnmegelőzés és bűnüldözés feltételeinek javítása.

## 3.4. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A középtávú városi célok két csoportba oszthatóak:

- **Tematikus célok:** A tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok a város egészére vonatkoznak.
- **Területi célok:** A területi célok a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén realizálhatóak. Ilyenek lehetnek a város egy vagy több városrészére érvényesek vagy a város területén megtalálható főbb, a fejlesztési elképzelések során kiemelt figyelemben részesülő terület-típusokra (pl. lakótelepek, barnamezős területek, ipartelepítés területei, szegregátumok stb.) érvényes célok.

Ózd Integrált Településfejlesztési Konceptiójában megjelenő öt középtávú városi cél szinte mindegyikének erőteljes területi fókuszja van, ugyanis egy adott cél esetében vannak olyan prioritások, amelyek területi jellegűek. Egy-egy adott középtávú városi cél esetében erőteljesebb a tematikus, másoknál a területi fókusz. Célszerű ebből eredően megvizsgálni prioritások szintjén is a célok területi és tematikus jellegének kapcsolatrendszerét, a kapcsolódások bemutatását az alábbi táblázat tartalmazza.

Középtávú városi célok	Tematikus fókuszú prioritások	Területi fókuszú prioritások
<p>Gazdasági szerkezetváltás folytatása és ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében</p>	<p>1.3. Környezetipar fejlesztése</p> <p>1.4. Mezőgazdaság gazdasági szerepének erősítése</p> <p>1.6. Vállalkozói, üzleti környezet fejlesztése</p> <p>1.7. A város gazdasági feltárásának segítése érdekében a közúti és vasúti kapcsolatok fejlesztése</p> <p>1.8. Szociális gazdaság fejlesztése, foglalkoztatási programok indítása</p>	<p>1.1. Ipartelepítéshez szükséges ingatlankínálat fejlesztése</p> <p>1.2. Kreatív iparágak betelepülésének ösztönzése, segítése</p> <p>1.5. Kereskedelmi funkciók betelepülésének ösztönzése, helyi termékek piacra jutásának segítése</p>
<p>Városimázs fejlesztése</p>	<p>2.2. Természeti örökségre alapozott vonzerőfejlesztés</p> <p>2.4. Turistafogadás feltételeinek javítása</p> <p>2.7. Városmarketing</p>	<p>2.1. Barnamezős területek kulturális és turisztikai célú rehabilitációja, ipari örökségre alapozott turisztikai vonzerőfejlesztés</p> <p>2.3. Sport, szabadidős és rekreációs szolgáltatások turisztikai célú fejlesztése</p> <p>2.5. Településközpont vizuális és környezeti rehabilitációja</p> <p>2.6. Városkapuk rehabilitációja</p>
<p>Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos városrehabilitáció</p>	<p>3.1. Tájsebek rekultivációja, tájba illesztése</p> <p>3.2. A település vízfolyásainak zöldfelületi fejlesztése, rehabilitációja</p> <p>3.3. Város klimatikus állapotának javítása, biodiverzitás növelése</p> <p>3.4. Kommunális infrastruktúra fejlesztése</p> <p>3.5. Humán közszolgáltatások energetikai korszerűsítése</p> <p>3.6. Lakótelepek energetikai korszerűsítése</p>	

	<p>3.7. Környezetbarát mobilitás ösztönzése</p> <p>3.8. Környezettudatos közösségek</p> <p>3.9. Környezettudatos városrehabilitáció</p>	
Városi közszolgáltatások és közösségi életterek fejlesztése	<p>4.1. Városi közszolgáltatások minőségi fejlesztése</p> <p>4.3. Közösségfejlesztést katalizáló terek és programok fejlesztése</p>	4.2. Lakótelepek és lakóövezetek minőségi fejlesztése
Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése	<p>5.2. Rászorult személyek ellátásának javítása</p> <p>5.4. Biztonságos város</p>	<p>5.1. Alacsony presztízsű lakóterületek fejlesztése, a szegregátumokban élők életminőségének javítása</p> <p>5.3. Alacsony státuszú lakosság munkaerő piaci integrációjának és társadalmi együttélésének elősegítése</p>

## 4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### 4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Az akcióterület az integrált településfejlesztési stratégiában kijelölt egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozásokat tervez. Az akcióterületeken az önkormányzat vagy szabályozási eszközzel, vagy közvetlen pénzügyi befektetéssel részt vesz a fejlesztésben, vagy alapvetően meghatározza annak sikerességét. Az akcióterületek lényegében a városrehabilitáció és a városfejlesztés sejtjei.

Az akcióterületek kijelölésére az egyes városrészekben belül az alábbi szempontok figyelembe vételével került sor:

- A Településfejlesztési Konceptió és az Integrált Településfejlesztési Stratégia irányaihoz igazodó, fejlesztési gócpontokhoz kötődő akcióterület lehatárolási elv:

Kizárólag azokat a területeket kerültek kijelölésre akcióterületként, ahol a fejlesztési beavatkozások (projektek) koncentrálnak és ezek szinergikusan épülnek egymásra. Ez többségében azt feltételezte, hogy vagy az önkormányzat, vagy a magánszektor (vállalkozások, lakóközösségek) vagy bizonyos önkormányzati intézmények döntési pozícióban vannak az adott terület fejlesztését illetően. Ebből eredően a kertvárosi városrészek többségében kimaradtak az akcióterületekből, mivel itt nem koncentrálnak egyik oldalról sem fejlesztéspolitikai feladatok, illetve a kertvárosi tömbökben kizárólag magántulajdonban lévő kertes házak vannak.

- Homogén, sajátos profillal rendelkező területek kijelölése akcióterületként:

Egyértelműen körvonalazódnak azok a területek, amelyek sajátos szerepük, funkciójuk, speciális fejlesztési irányuk és helyük miatt önálló akcióterületet alkotnak.

- A település szerkezeti tervének figyelembe vétele:

Külön vizsgálatra került sor mindegyik akcióterület kijelölésekor, hogy a szerkezeti terv milyen terület-felhasználást irányoz elő, illetve milyen kategóriába sorolja az érintett területeket, és szükség van-e felülvizsgálatra.

- Jogosultsági szempontok figyelembe vétele:

A városrehabilitációt célzó pályázati kiírások előírnak bizonyos jogosultsági kritériumokat, amelyeknek meg kell felelnie az akcióterületnek. Másak a jogosultsági kritériumok a városközpontnál és más a kritériumrendszer azon akcióterületek esetében, amelyekre szociális városrehabilitációt kíván az önkormányzat megvalósítani. Az akcióterület az integrált településfejlesztési stratégiában kijelölt egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozásokat tervez. Az akcióterületeken az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, tehát vagy szabályozási eszközzel, vagy közvetlen pénzügyi befektetéssel részt vesz a fejlesztésben, vagy alapvetően meghatározza annak sikerességét. Az akcióterületek lényegében a városrehabilitáció és a városfejlesztés sejtjei. Minden egyes városfejlesztési akcióterületet ki kell jelölni, amellyel kapcsolatban középtávon, vagyis 2023-2030 közötti időszakban jelentős beavatkozást tervez a város. Az akcióterületeknek nem kell behálózniuk az egész város területét, egy akcióterület kiterjedhet több városrészre, illetve egy városrésznek lehet több akcióterülete is. Ózd Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában 11 akcióterület került kijelölésre, amelyek a városfejlesztés gócpontjai lesznek az elkövetkező években:

- I. *Városközponti akcióterület*
- II. *Kulturális és turisztikai célú rehabilitációval érintett akcióterület*
- III. *Barnamezős iparfejlesztési akcióterület*
- IV. *Zöldmezős iparfejlesztési akcióterület*
- V. *Rekreációs övezeti akcióterület*
- VI. *Béketelep akcióterület*
- VII. *Hódoscsépány - Somsály akcióterület*
- VIII. *Sajóvárkony - Tábla akcióterület*
- IX. *Velence telep -Sziklástető lakóterületi akcióterület*
- X. *Újtelep-Kiserdőalja lakóterületi akcióterület*
- XI. *Fogadóképi zóna akcióterület*

Az akcióterületek kijelölésében az alábbi szempontokat vettük figyelembe:

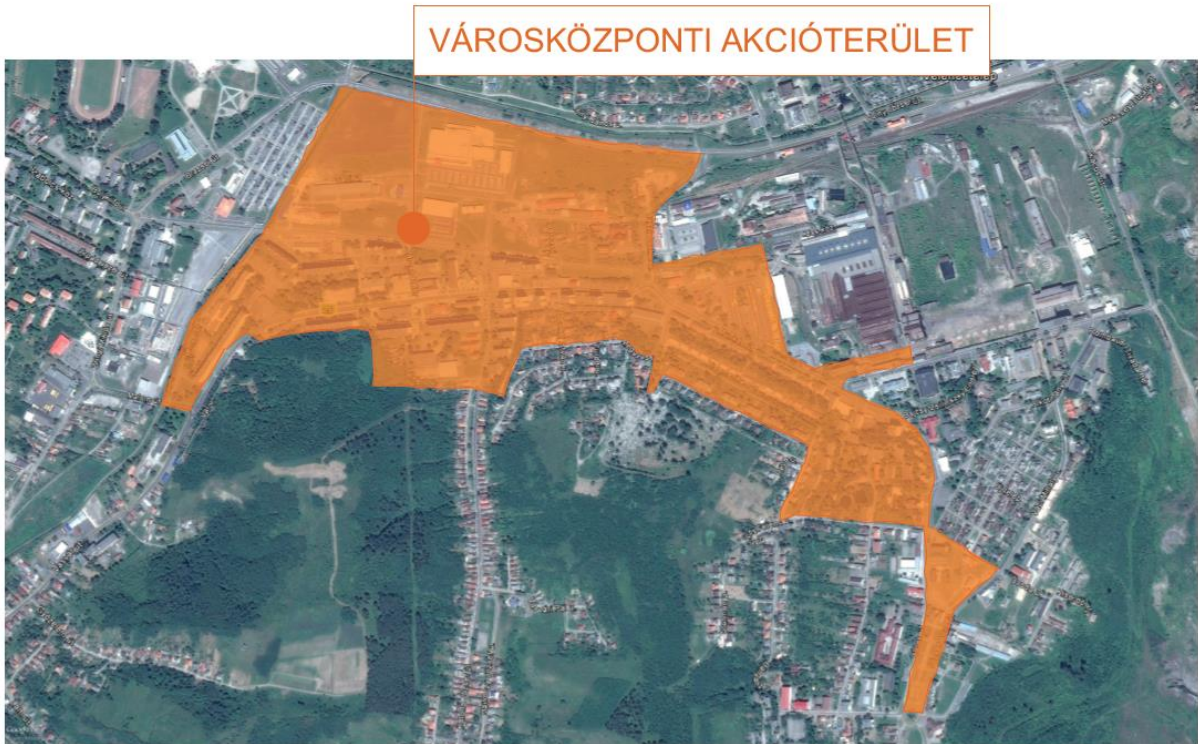
- A városfejlesztési stratégiai irányokhoz igazodó, fejlesztési gócpontokhoz kötődő akcióterület lehatárolási elv: Kizárólag azokat a területeket jelöltük ki akcióterületként, ahol a fejlesztési beavatkozások (projektek) koncentrálnak és ezek szinergikusan épülnek egymásra. Ez többségében azt feltételezte, hogy vagy az önkormányzat, vagy a magánszektor (vállalkozások, lakóközösségek) vagy bizonyos önkormányzati intézmények döntési pozícióban vannak az adott terület fejlesztését illetően. Ebből eredően a kertvárosi városrészek többségében

kimaradtak az akcióterületekből, mivel itt nem koncentráltak egyik oldalról sem fejlesztéspolitikai feladatok, illetve a kertvárosi tömbökben kizárólag magántulajdonban lévő kertes házak vannak.

- Homogén, sajátos profillal rendelkező területek kijelölése akcióterületként: Egyértelműen körvonalazódnak azok a területek, amelyek sajátos szerepük, funkciójuk, speciális fejlesztési irányuk és helyük miatt önálló akcióterületet alkotnak.
- A település szerkezeti tervének figyelembe vétele: Külön vizsgáltuk mindegyik akcióterület kijelölésekor, hogy a szerkezeti terv milyen terület-felhasználást irányoz elő, illetve milyen kategóriába sorolja.
- Jogosultsági szempontok figyelembe vétele: A városrehabilitációt célzó pályázati kiírások előírnak bizonyos jogosultsági kritériumokat, amelyeknek meg kell felelnie az akcióterületnek. Másak a jogosultsági kritériumok a városközpontnál és más a kritériumrendszer azon akcióterületek esetében, amelyekre szociális városrehabilitációt kíván az önkormányzat megvalósítani.
- Ahol kulcsprojekt valósul meg, önálló akcióterületként került meghatározásra

## I. Városközponti akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Nemzetőr út – Brassói út – Jászi Oszkár út – Vas köz – Munkás utca – Gyár utca – Ív utca – Szabó Lőrincz utca – József Attila utca – 48-as út – Kazinczy utca – Révai József út – Nagyamerika utca – Lomb utca – Meggyes utca – Temető utca – Vasvár út – Malom út – Nemzetőr út.





## II. Kulturális és turisztikai célú rehabilitációval érintett akcióterület

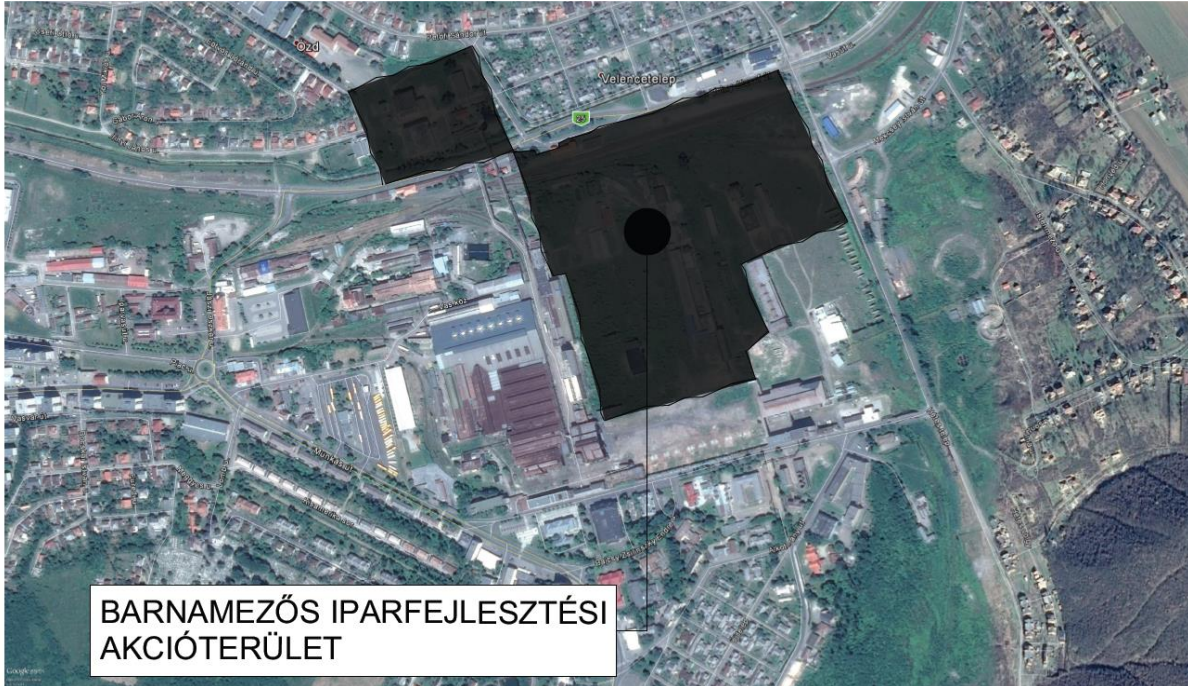
Az akcióterületet határoló utcák: Volny J. utca – (volt gyár területe) – Akácos út – Bajcsy-Zsilinszky utca – Ív utca – Munkás utca – Gyár utca – Volny J. utca.



KULTURÁLIS ÉS TURISZTIKAI CÉLÚ  
REHABILITÁCIÓVAL ÉRINTETT  
AKCIÓTERÜLET

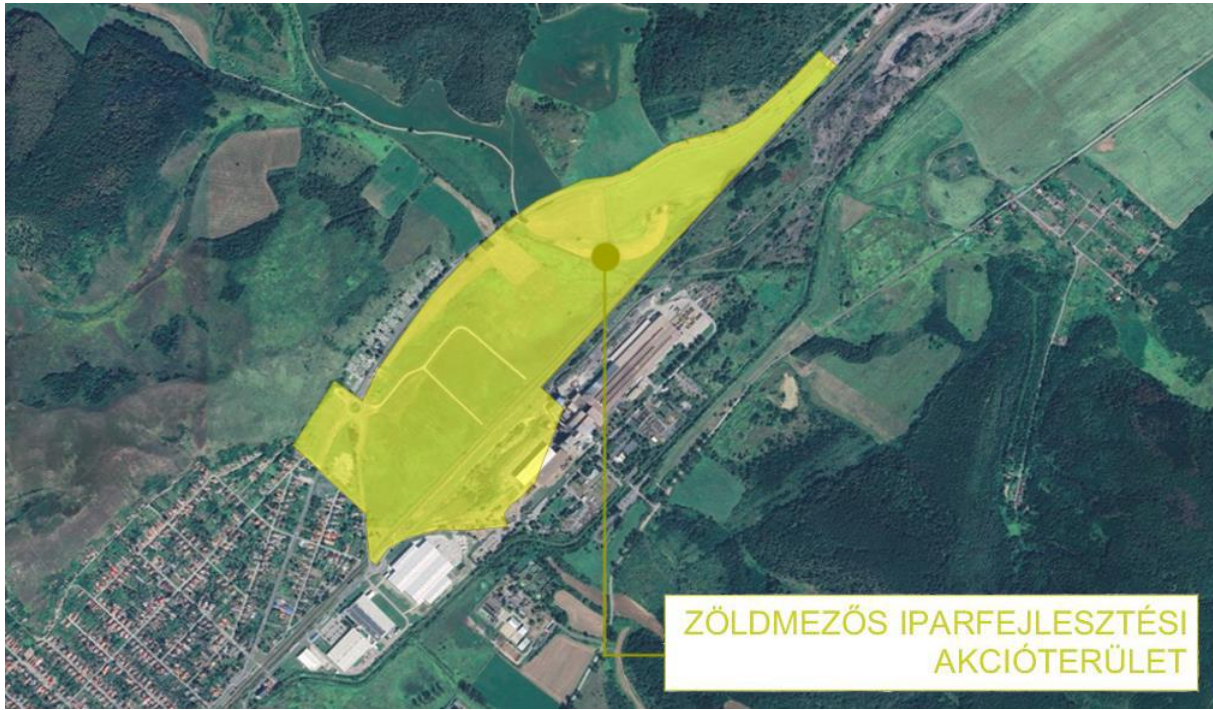
### III. Barnamezős iparfejlesztési akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Volny J. utca – Baross Gábor utca – Velece telep – Akácós út - volt gyár területe



#### IV. Zöldmezős iparfejlesztési akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Szövetkezeti utca – 25. sz. főút – vasút - Hangony patak – magánút



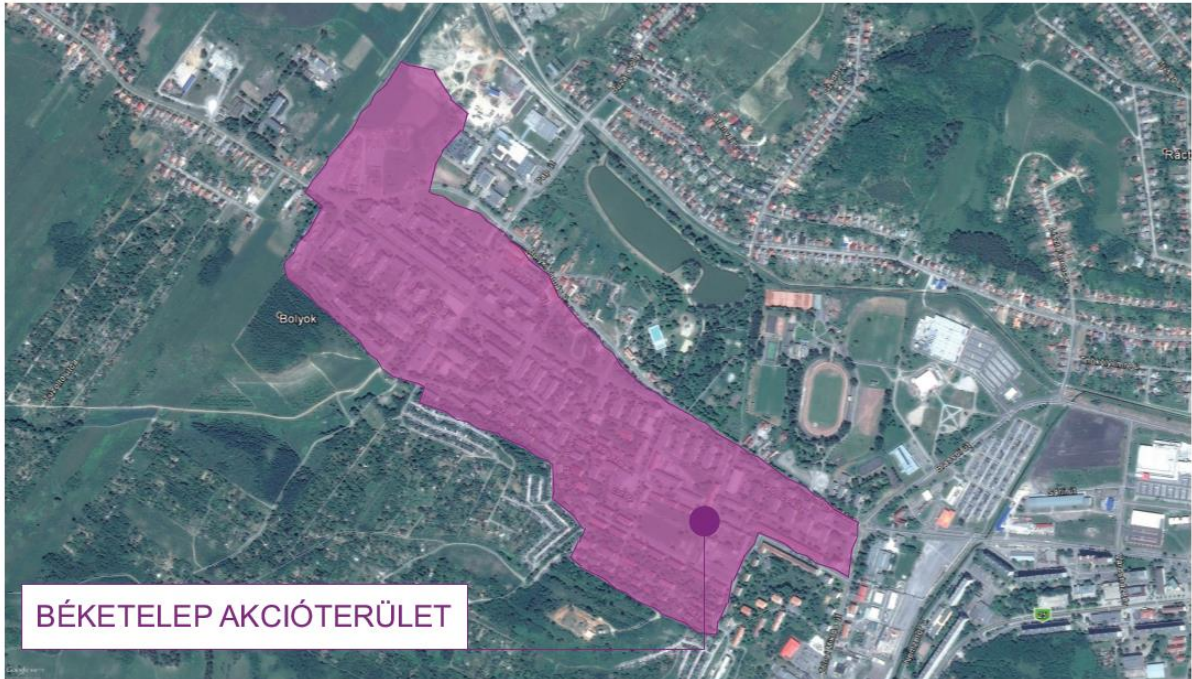
## V.      **Rekreációs övezeti akcióterület**

Az akcióterületet határoló utcák: Pap utca – Március 15. utca – Brassói út – Bolyki főút – Bolyky Tamás utca – Pap utca.



## VI. Béketelep akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Szent István utca – Bolyki főút – névtelen utca – Bolyky Tamás út – Bolyki főút – Zrínyi Miklós út – Árpád vezér út – Bulcsú utca – Géza utca – névtelen út – névtelen út – Szent István utca.



## VII. Hódoscsépány-Somsály akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Nagyvölgyi utca – Ibolya út – IV. Béla út – Gyergyó utca – Zrínyi Miklós út – Nagyvölgyi utca – Csépany utca – Pál Gazda utca – Hossó utca – Csépany utca – névtelen út – Újtelepi út – Nagyvölgyi utca – Fenyő út – Nyárjasalja út – Arany János utca – Nagyvölgyi utca.



## VIII. Sajóvárkony-Tábla akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Damjanich utca - Áchim András utca – Hársfa utca – Gálvölgye utca – Szőlők alja utca – Lyukó völgy út – Szövetkezeti utca – Sümeg utca – Vasút út – Dózsa György út – Dobó I. utca – Huba Vezér út – Tinódi utca – Mecssey István út – Dózsa György út – Vasút út – Damjanich utca.



## IX. Velence telep- Sziklástető lakóterületi akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Petőfi Sándor út – Velence telep – Akácos út – Vasút u. – Kőalja út – Sziklástető u.





## X. Újtelep-Kiserdőalja lakóterületi akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Óvoda utca mindkét oldala – Kiserdőalja mindkét oldala – Váci Mihály utca keleti oldala – Szabó Lőrinc utca, Újtelep utca sarkától északra a negyedik utcáig, keletre az első utcáig.

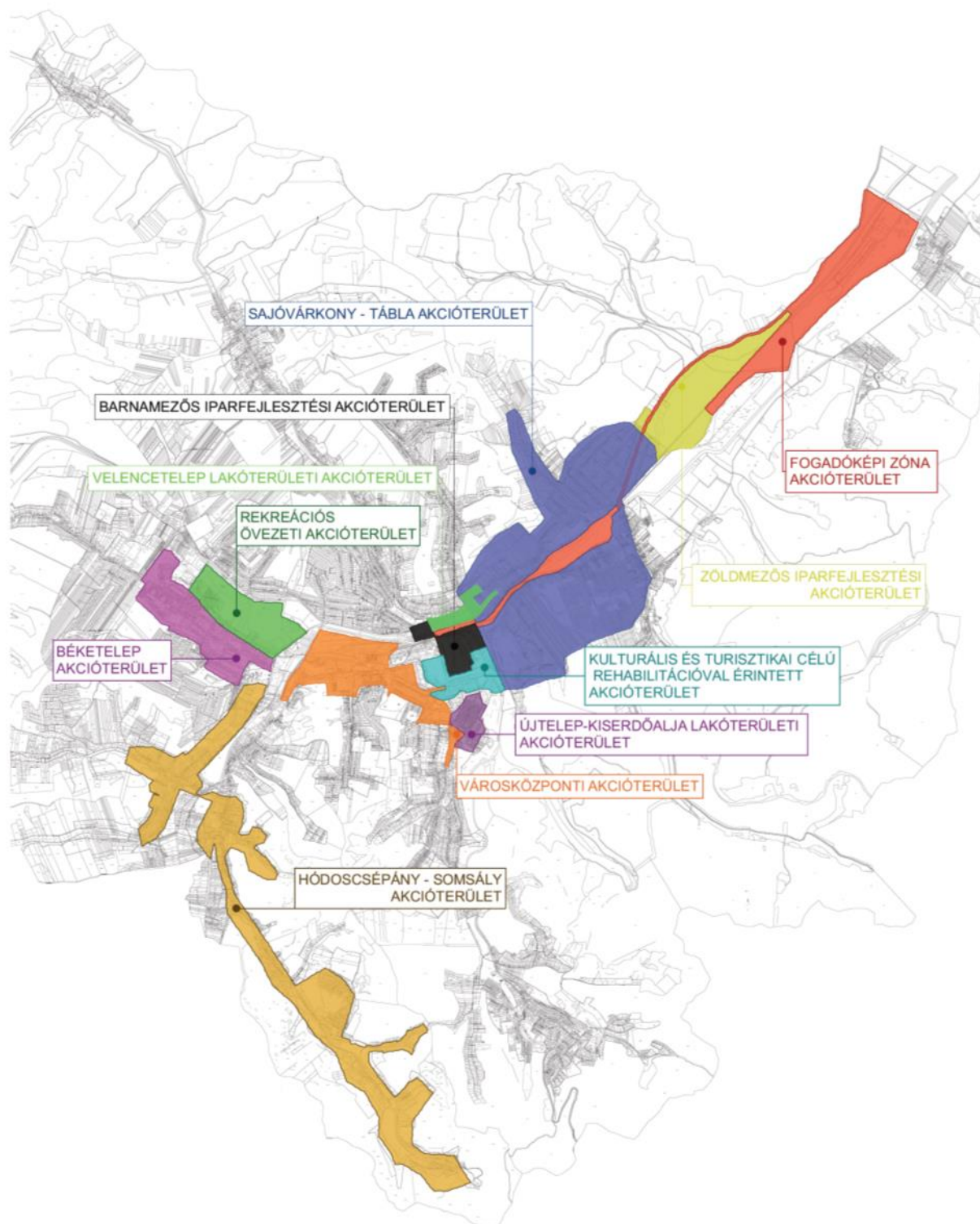


## XI. Fogadóképi zóna akcióterület

Az akcióterületet határoló utcák: Volny J. utca – Vasút út – Damjanich utca – Vasút út – Rozsnyói út – névtelen út – Hangony patak – árok – Mecsey István út – Akácós út – Volny utca.



## Akcióterületek rendszere



## **4.2 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása**

A fejezet célja tételesen bemutatni az akcióterületek fejlesztési céljait, illetve fejlesztési projektjeit.

A projektek ütemezésére vonatkozóan az önkormányzat (a nem önkormányzati fejlesztések esetén a projektötletet benyújtó projektgazda) javaslatait tartalmazza. Ezek meghatározása különösen az alábbi szempontok figyelembe vételével történt:

- a projektek előkészítettsége
- a szükséges saját erő megléte
- a pályázati források várható rendelkezésre állása, a kiírások megjelenése
- a pályázatok benyújtásához szükséges háttér dokumentációk előkészítése
- a korábbi időszak tapasztalatai
- az egymásra épülő projektek esetén figyelembe vette azok egymásra való hatását, kapcsolódását (különösen a komplex programok esetében, mint a városrehabilitáció).

Az önkormányzat a továbbiakban a közeljövőben megnyíló pályázati kiírások megjelenésével felülvizsgálja és esetlegesen annak megfelelően módosítja a projektek ütemezését.

## 1. Városközponti akcióterület

A városközponti akcióterület fejlesztése magában foglalja a városközpont közszolgáltatásainak, közterületeinek és városképének megújítását, továbbá új funkciók telepítését.

- Önkormányzati középületek és közszolgáltatások rekonstrukciója, energetikai korszerűsítése: bölcsőde-fejlesztés, háziorvosi alapellátás és védőnői tanácsadás korszerűsítése, oktatás, nevelési intézmények korszerűsítése, önkormányzati szolgáltató épület fejlesztése
- A városközpont frekventált területein, a Vasvár út - Munkás út - Ív út mentén húzódó közhasználatú, közcélú zöldfelületek, közterületek fejlesztése, egységes településképi arculathoz illeszkedő rehabilitációja, a városközpont zöldfelületi elemeinek összekapcsolása.
- A belváros településképi arculatát jelentősen befolyásoló, nagyméretű, házigyári technológiával épült lakótömbök, toronyházak külső megjelenésének egységes, a településképi arculathoz illeszkedő stílusban történő újraformálása
- Szálláshely szolgáltatás feltételeinek javítása közösségi szálláshelyek létesítésével, megújításával, a volt középiskolai kollégium hasznosításával

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Katona J. úti bölcsőde korszerűsítése, fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Bölcsőde energetikai célú felújítása, konyha fejlesztése, csoportszobák, kiszolgáló helyiségek, udvar felújítása, játékok beszerzése.	2016. III. negyedév – 2017. I. félév
Önkormányzati szolgáltató épület felújítása	Ózd Város Önkormányzata	Nyílászárócsere (177 db), fal és födém szigetelése (1000 m <sup>2</sup> ), fűtés és világítás korszerűsítése, napelem, és napkollektor beépítése	2024. IV. félév – 2026. I. félév
ÓTSZEGYII-Nemzetőr úti háziorvosi rendelők és védőnői tanácsadó felújítása	Ózd Város Önkormányzata	ÓTSZEGYII-Nemzetőr úti háziorvosi rendelők és védőnői tanácsadó belső átalakítása – a jogszabályi előírásoknak megfelelően –, és felújítása. (2 felnőtt, 2 gyerek háziorvosi rendelő és a védőnői tanácsadó)	2023. I. negyedév – 2024. III. negyedév
Településközponti lakótömbök arculati fejlesztése	Lakóközösségek	A településképi arculatot jelentősen befolyásoló, nagyméretű, házigyári technológiával épült lakótömbök, toronyházak külső megjelenésének egységes, a településképi arculathoz illeszkedő stílusban történő újraformálása	2024. - 2028.
Településközponti zöldfelületi-közterületi tengely fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	A városközpont frekventált területein, a Vasvár út - Munkás út - Ív út mentén húzódó közhasználatú, közcélú zöldfelületek, közterületek fejlesztése, egységes településképi arculathoz illeszkedő rehabilitációja, bővítése, a városközpont zöldfelületi elemeinek összekapcsolása, a megkezdett közterület fejlesztések folytatása	2024. IV. negyedév – 2028. III. negyedév

## 2. Kulturális és turisztikai célú rehabilitációval érintett akcióterület

A volt gyáripari terület és közvetlen környezetének bekapcsolásával egy kulturális negyed létrehozása Ózdon. Az akcióterület kulturális és turisztikai fejlesztéseket egyaránt tartalmaz.

- A gyáripari terület kulturális célú funkcióváltásának folytatása a MANDA program következő ütemének esetleges megvalósításával
- A gyáripari terület kulturális célú funkcióváltása önkormányzati turisztikai fejlesztések megvalósításával. Az Olvasó melletti terület komplex rendezvényterré alakítása, a légópince folyamatos fejlesztése, a LégÓZD második ütemének kialakítása, a Múzeum megújítása, a gépszobor-gyűjtemény méltó elhelyezése – és mindezen elemek élményláncba szervezése tematikus ipartörténeti sétaútvonal kialakításával.
- A gyárteleptől délre lévő kulturális és közművelődési intézmények fejlesztése: Ózdi Muzeális Gyűjtemény, Kaszinó, Városi Művelődési Központ „Olvasó” épületeinek felújítása, energetikai korszerűsítése, kiállítási installációinak korszerűsítése.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Ózdi Kaszinó épületének fűtés-hűtés korszerűsítése megújuló energia hasznosításával	Ózd Város Önkormányzata	Önkormányzati épület fűtés-hűtési rendszerének korszerűsítése napenergia és földhő (hőszivattyú technológia) felhasználásával	2024. III. negyedév - 2027. II. félév
Az Ózdi Muzeális Gyűjtemény épületének, berendezéseinek, kiállításainak felújítása, új kiállítások létrehozása	Ózd Város Önkormányzata	Épület berendezések korszerűsítése, kiállítások, installációk felújítása, új kiállítások megvalósítása, akadálymentesítés.	2024. II. félév – 2025. II. félév
Városi Művelődési Központ „OLVASÓ” épületének fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Tetőhéjazat, szerkezet felújítása, esőztető rendszer felújítása, színpad fejlesztése, épület körüli burkolatok felújítása, kültéri funkciók kialakítása az épület jellegéhez illő formában.	2024. II. félév – 2026. IV. félév
Gépszobor gyűjtemény restaurálása és hasznosítása	Ózd Város Önkormányzata	A jelenleg bérelt területen raktározott értékes és egyedülálló ipartörténeti gépszobor-gyűjtemény bemutatathatóságot szolgáló áttelepítése, és ezen óriás gépek restaurálás utáni szabadtéri kiállítássá rendezése	2024. - 2025.
Interaktív turisztikai attrakció kialakítása az Ózdi Muzeális Gyűjtemény és Gyártörténeti Emlékpark belső termeiben	Ózd Város Önkormányzata	A legmodernebb technikák ötvözése az ipari értékmentéssel. VR szemüveges, élménygazdag, közvetlen tapasztalatszerzésre is lehetőséget biztosító interaktív kiállítás egyedileg programozott felhasználói interfészekkel, archív felvételek felhasználásával.	2024. - 2025.
A LégÓZD légoltalmi pincelabirintus második ütemének kialakítása, szabadulósobával, interaktív eszközökkel	Ózd Város Önkormányzata	A jelenleg felújítás és kihasználás nélkül pusztuló második ütem kialakítása, a légoltalmi létesítmény interaktív eszközökkel történő gazdagítása. Tematikájában a helyszínhez illeszkedő szabadulósoba kialakítása.	2024. – 2025.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
A Múzeum és az „Olvasó” közötti, illetve a LégÓzdot körbe ölelő „Ipartörténeti Időutazás” tematikus sétaútvonal környezet- és családbarát kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	A két épület közötti sétaútvonalra statikus elemként a gépszobor gyűjtemény egyes elemei kerülnek, egymástól kb. 50-100 távolságra, valamint nagyméretű tájékoztató táblák és családok, gyermekek által használható (az ipartörténeti tematikába illeszkedő) játékelemek. A projekt egyik legnagyobb novuma lesz az a letölthető, több platformra is leprogramozott applikáció, melynek az egyes állomáshelyekhez köthető „okossági akadálypályája” kíséri végig a látogatót a tematizált úton. Minden géphez, táblához QR kód, feladat kapcsolódik, melynek eredményes teljesítésével a látogató egyre több ismeretet és élményt kap.	2024. - 2025.
A két épület közötti (az Olvasóhoz tartozó) rendezvényhelyszínek megújítása	Ózd Város Önkormányzata	A jelenleg is rendezvények helyszínéül szolgáló szabad tér infrastruktúrájának bővítése, és megújítása, mely magában foglal mobil színpadot, fedést, lelátót, fény-és hangtechnikai eszközöket.	2024. – 2025.
Turisztikai csomagajánlatok kidolgozása az együttműködő partnerek bevonásával	Ózd Város Önkormányzata	Együttműködő partnerek bevonásával, közös marketingtevékenység mellett komplex csomagajánlatokat összeállítása, mely a meglévő turisztikai attrakciók összekapcsolásával, élménylánc kialakításával helyi és térségi szinten segíti az együttműködést, és a turisták igényeinek teljes körű kiszolgálását.	2024. - 2025.
Az Ózdi Városi Könyvtár épületének fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Az Ózdi Városi Könyvtár tetőszerkezetének, tetőhéjazatának felújítása, az épület vízszigetelése. A könyvtár épületéhez kapcsolódó új funkciók kialakítása.	2025. - 2028.
Drótostetői szabadidőpark infrastruktúrális fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	A szabadidőpark megközelítését szolgáló utak felújítása, a kiszolgáló területek felújítása, bővítése, új funkciók kialakítása (Kalandpark)	2024. - 2028.
Nagyvölgyi úti állatsimogató fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Az állatsimogató megközelítését szolgáló utak felújítása új funkciók kialakítása. Szálláshely kialakítása a területen. Kisállat hotel kialakítása.	2024. - 2028.

### 3. Barnamezős iparfejlesztési akcióterület

- A gyártelep területén a szennyezett és gazdasági hasznosításra már alkalmatlan területeken zöldfelületi rendszerek létrehozása, esetleges rekultiválása.
- A gazdasági hasznosításra alkalmas területek gazdasági célú rehabilitálása.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
A szennyezett területeken zöldfelületi rendszerek kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	A gyártelep erősen szennyezett területeinek gazdasági újjáélesztése már nem lehetséges, ezeken a részeken elsősorban erdő, növénytelepítés, zöldfelületek kialakítása lenne célszerű. A volt gyárterület már épületekkel, burkolatokkal nem borított területeinek a településklímát kedvezően befolyásoló, zöldfelületi célú hasznosítása, belterületi-zöldfelületi rendszerbe történő illesztése, lokális talajcserével megoldható fásítása, parkok, tájépítészeti terek kialakítása.	2024. - 2028.
Barnamezős területek rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata	Az egykori „Oxigéngyár” területének gazdasági/rekreációs célú újrahhasznosítása, meglévő épületállomány bontása, terület előkészítés	2024. – 2028.



#### 4. Zöldmezős iparfejlesztési akcióterület

Az akcióterületi fejlesztés tartalmazza az iparterület előkészítését és potenciális befektetők letelepítését.

- Az akcióterületen Ózd Város Önkormányzatának egyik kulcsprojektje valósul meg. Egy önálló, önkormányzati tulajdonban lévő vállalkozások letelepítésére alkalmas iparterület kialakítása. A fejlesztés tartalmazza a tereprendezést és feltöltést feltáró út kiépítését és a szükséges közművek biztosítását.
- kamion parkolók kialakítása, illetve a hozzá kapcsolódó infrastruktúra kiépítésével, egy későbbi logisztikai bázis megalapozása

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Zöldmezős iparterület előkészítése a Kovács-Hagyó Gyula út mellett	a terület tulajdonosa	Vállalkozások letelepítésére alkalmas iparterület kialakítása, tartalmazza a tereprendezést és feltöltést, feltáró út kiépítését és a szükséges közművek biztosítását.	2024. - 2026.
Kamionparkoló terület fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	A fejlesztés keretében a meglévő 21,6 ha területen elhelyezkedő iparterület szolgáltatásait kívánjuk fejleszteni kamion parkolók kialakításával, illetve a hozzá kapcsolódó infrastruktúra kiépítésével. A projekt oly módon kívánja a vállalkozások betelepedését ösztönözni az egyébként nehéz gazdasági és társadalmi helyzetben lévő városba, hogy a kialakított iparterületet felszereli minden olyan alapinfrastruktúrával, amely szükséges egy gyártó cég működéséhez. A projekt kiemelt célja, hogy hosszú távon itt működő gazdasági szervezeteknek adjon otthont, mivel szüksége van a befektetők révén indukálódó helyi gazdasági élet élénkülésére. Végző soron pedig a cél egyrészt a helyben és a térségben fellelhető szabad munkaerő-kapacitások lekötése, az ezzel járó összes pénzügyi és társadalmi-szociális haszonnal együtt, másrészt a kihasználatlan vállalkozói erőforrások mozgósítása és új vállalkozások megalakulásának támogatása, mindezt annak érdekében, hogy a térség makro szinten újra a gazdasági vérkeringés részévé válhasson	2024. - 2026

## 5. Rekreációs akcióterület

Az akcióterületen komplex program keretében a városi közterületek környezettudatos, család- és klímabarát megújítása, a felújítása, kialakítás, mellyel alkalmassá válnak a családok és a fiatalok számára szabadidejük hasznos eltöltésére. Ehhez kapcsolódva a sport és szabadidős létesítmények szolgáltatásainak bővítése, rekonstrukciója, energetikai korszerűsítése, illetve a vízfelületek mentén a rekreációs lehetőségek bővítése, a terület fejlesztésének egységes, idegenforgalmi szempontú fejlesztése.

- A városi strand funkcióinak, szolgáltatásainak bővítése, fejlesztése: medencetestek teljes felújítása, gépészet korszerűsítése, világítás korszerűsítése, belső autó és gyalogos úthálózat kiépítése, kútúrás, főépület teljes átalakítása és rekonstrukciója, büfé épület kialakítása, faházak telepítése, sátor és lakókocsi helyek kialakítása közművekkel, strand sportpályák fejlesztése, kiszolgáló létesítmények építése (raktár, műhely, öltöző) további medencék kiépítése, csúszdapark felállítása.
- Városi stadion felújítása: főépület és a tekepálya teljes felújítása, új funkciók telepítése (multisport park, rekortán atlétikai pálya), a meglévők korszerűsítése (teniszpályák, centerpálya), kiszolgáló létesítmények építése, világítás és úthálózat korszerűsítése.
- Horgászto és környezetének fejlesztése: A horgászturizmus fejlesztése érdekében sétányok, stégek, part menti pihenőhelyek kialakítása.
- A városi stadion és sportcsarnok energetikai célú felújítása.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
„ZÖLD SZIGET” Sport- és Szabadidős fejlesztések az ózdi rekreációs területen	Ózd Város Önkormányzata	Rekortán futópálya és multisport park kialakítása, szoborsétány rekonstrukciója, közlekedési, gyalog- és kerékpár út fejlesztés, parkoló a stadion kiszolgálására, parkoló az ifjúsági parkban, tó mellett, ifjúsági park zöld fejlesztése, vizesblokk, napozó stégek, térvilágítás, térfigyelő rendszer, vízi szökőkút, ivóvíz vételi helyek, ciszternák, kerítés csere.	2024. II. negyedév – 2025. I. negyedév
Ózdi Városi Stadion épületeinek energetikai célú felújítása	Ózd Város Önkormányzata	Stadion főépület, tekecsarnok, épületének hőszigetelése, nyílászáróinak teljes cseréje, napelemek, kollektor beépítése	2024. - 2028.
Ózdi Városi Strand fejlesztése	Ózdi Sport és Élmenyközpont Nonprofit Kft	Medencetestek teljes felújítása, gépészeti korszerűsítése, világítás korszerűsítése, belső autó és gyalogos úthálózat kiépítése, főépület teljes átalakítása és rekonstrukciója, büfé épület kialakítása, faházak telepítése, sátor és lakókocsi helyek kialakítása közművekkel, (strand) sportpályák fejlesztése, kiszolgáló létesítmények építése (raktár, műhely, öltöző), csúszdapark kialakítása.	2024. - 2028.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Ózdi Városi Stadion fejlesztése	Ózdi Sport és Élményközpont Nonprofit Kft.	Teniszpályák korszerűsítése, centerpálya korszerűsítése, rekortán futó pálya, kiszolgáló létesítmény (garázs, raktár, műhely, öltöző) építése, fedett tenispálya építése küzdősport teremmel összekötve, autó és gyalogos úthálózat fejlesztése, világítás kiépítése.	2024. - 2028.
Ifjúsági park fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Nagyjátsszótér kialakítása, színpad, nézőtér fejlesztés, növényzet bővítése, zárt sportpálya fejlesztése, KRESZ park megújítása, infrastruktúra fejlesztés,	2024. - 2028.
Horgásztó és környezetének fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Horgászturizmus fejlesztése, sétányok, stégek, part menti pihenőhelyek, szálláshelyek, parkolók kialakítása, növényzet bővítése, infrastruktúra fejlesztés,	2024. - 2028.

## 6. Béke-telep akcióterület

A lakótelepen elérhető városi köz és közösségi szolgáltatások fejlesztése, elsősorban az alábbi területeken:

- Szociális intézmények korszerűsítése, energetikai célú fejlesztése (idősek otthona)
- A lakótelep óvodáinak korszerűsítése
- Közösségi és közművelődési létesítmények fejlesztése: Civil ház épületének átalakítása és új funkciók telepítése (kamaraterem, kiállító és közösségi helyiség) és béke-telepi művelődési ház energetikai korszerűsítése.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
ÓTSZEGYII- Szent István úti intézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	ÓTSZEGYII- Szent István úti intézményi egység fűtéskorszerűsítése, nyílászárók cseréje, szigetelés, napelemek, kollektorok elhelyezése	2024. - 2028.
ÓTSZEGYII- Szabolcs közti közintézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	ÓTSZEGYII- Szabolcs közti közintézményi egység fűtéskorszerűsítése, nyílászárók cseréje, szigetelés, napelemek, kollektorok elhelyezése, közösségi hely bővítése, nagyméretű személyi lift beépítése.	2024. - 2028.
Az Ózdi Civil Ház épületének felújítása	Ózd Város Önkormányzata	Ózdi Művelődési Intézmények - Civil Ház Színházterem átalakítása, kamaraterem, kiállító- és közösségi helyiségekké, tetőszigetelés javítása, fűtéskorszerűsítés.	2024. - 2028.

## 7. Hódoscsépány-Somsály akcióterület

Az akcióterület fejlesztés integráltan egy szociális város rehabilitációs program kertében történne meg, amelyet még kiegészítenének egyéb projektek is:

- Az akcióterület szociális célú város rehabilitációjának megvalósítása, melynek keretein belül megtörténik az iskola, óvoda-, helyi művelődési ház-, akcióterületen belüli helyi közutak felújítása, romos épületek elbontása, közterek kialakítása, gyalogos, kerékpáros közlekedés fejlesztése. A szociális város rehabilitációs programot kísérő a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok megvalósítása.
- Oktatás-nevelési intézmények energetikai korszerűsítése: A csépányi általános iskola valamint a Csépányi Tagóvoda energetikai korszerűsítése valósulhatna meg ezen az akcióterületen.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Szociális célú város rehabilitáció Hódoscsépány - Somsály településrészek	Ózd Város Önkormányzata	Iskola, óvoda, helyi művelődési ház, akcióterületen belüli helyi közutak felújítása, romos épületek tulajdonjogának megszerzése és elbontása helyén közterek kialakítása, szociális szolgáltató helyiségek létrehozása, gyalogos, kerékpáros közlekedés fejlesztése.	2025. - 2028.
Szociális célú város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Hódoscsépány - Somsály településrészek	Ózd Város Önkormányzata	Közösségi szociális munka, csoporttal végzett szociális munka, tréningek, személyiség fejlesztő, kommunikációs klubok szervezése, önismereti tréningek, EÜ szűróvizsgálat, felvilágosítás, nyári táborok, kreatív foglalkozás szervezése	2025. - 2028.
Csépányi Tagóvoda épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	Épületenergetikai korszerűsítések, tetőfödém, héjazat cseréje, javítása	2024. - 2026

## 8. Sajóvárkony és Tábla akcióterület

Az akcióterület fejlesztés integráltan egy szociális város rehabilitációs program kertében történne meg, amelyet még kiegészítenének egyéb projektek is:

- Az akcióterület szociális célú város rehabilitációjának megvalósítása, melynek keretein belül megtörténik iskola, helyi művelődési ház-, akcióterületen belüli helyi közutak felújítása, romos épületek elbontása, közterek kialakítása, gyalogos, kerékpáros közlekedés fejlesztése. A szociális város rehabilitációs programot kísérő a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok megvalósítása.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Város rehabilitáció Sajóvárkony - Tábla településrészek	Ózd Város Önkormányzata	Iskola, helyi művelődési ház, akcióterületen belüli helyi közutak felújítása, romos épületek tulajdonjogának megszerzése és elbontása, közterek kialakítása, szociális szolgáltató helyiségek létrehozása, gyalogos, kerékpáros közlekedés fejlesztése.	2024. - 2028.
Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Sajóvárkony - Tábla településrészek	Ózd Város Önkormányzata	Közösségi szociális munka, csoporttal végzett szociális munka, tréningek, személyiség fejlesztő, kommunikációs klubok szervezése, önismereti tréningek, EU szűrővizsgálat, felvilágosítás, nyári táborok, kreatív foglalkozás szervezése	2024. - 2028.

## 9. Velence telep – Sziklástető lakóterületi akcióterület

Az építészeti és várostörténetileg egyaránt jelentős értéket képező Velence telephez tartozó épületek, közterületek rehabilitációja, rekonstrukciója, fejlesztése, értékvédelme akár kapcsolódó beruházások részeként.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Velence telep- Sziklástető akcióterület rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata	Az építészeti és várostörténetileg egyaránt jelentős értéket képező Velence telephez tartozó épületek, közterületek rehabilitációja, rekonstrukciója, fejlesztése, értékvédelme akár kapcsolódó beruházások részeként. A Velence telep lakás-állományának komfortfokozat emelése. A tulajdonviszonyok racionalizálása, önkormányzati tulajdon növelése a területen.	2024. - 2026.

## 10. Újtelep-Kiserdőalja lakótelepi akcióterület

Az akcióterület fejlesztése egy komplex szociális város rehabilitációs program kertében történne meg, melynek kertében lakáscélú, infrastrukturális, illetve közösségi beruházások valósulnak meg, melynek céljai:

- A családok lakhatási körülményeinek és a lakhatás infrastrukturális ellátottságának javítása
- Az akcióterület lakókörnyezetének megújítása
- Közösségi terek létrehozása, meglévők felújítása
- Az akcióterület városszerkezeti kapcsolatainak / pozíciójának erősítése.

Ezt megelőzően a társadalmi elfogadás, az együttműködés erősítése érdekében helyi szintű komplex programok megvalósítása történne az alábbi célok elérése érdekében:

- Az akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása, foglalkoztatási esélyeinek növelése, jövedelemszerző képességének javítása (párhuzamban a lakások komfortfokozat-növeléséhez kapcsolódó kiadásnövekedéssel)
- A gyermekek, fiatalok esetében a halmozottan hátrányos helyzet újratemelődések megakadályozása, kisgyerekkori fejlődés elősegítése, a gyerekek tanulmányi eredmények javítása, iskolai karrierjének támogatása, a lemorzsolódás megakadályozása
- A kiugró egészségügyi kockázatok (pl. drogfogyasztás, ellátatlan krónikus betegségek) mérséklése, egészséges életmód kialakítása
- Családok lakhatási biztonságának megteremtése (adósságrendezés, jogcímrendezés)
- A helyi közösség aktivizálása, belső erőforrásainak mobilizálása pozitív minták kialakítása érdekében, valamint a közösség érdekérvényesítő képességének javítása

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Szociális kiszolgáló épületek (Nappali melegedő, hajléktalan szálló stb.) fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Az épületek energetikai felújítása, villamos hálózatának cseréje, tető-héjzat cseréje, udvar, kerítés megújítása, eszközbeszerzések.	2024. - 2026.
Leromlott városi területek rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata	A területén lévő lakások, házak – szükség szerinti – komfortosítása, felújítása. Hiányzó infrastruktúra kiépítése: utak burkolása, csapadékvíz-elvezetés kiépítése, felújítása.	2024. - 2028.



## 11. Fogadóképi zóna akcióterület

A 25. számú főút mentén, a város fogadóképi zónájának komplex fejlesztése, amely tartalmazza a vizuális szennyezést okozó létesítmények, objektumok tájba illesztését és zöldfelületek rehabilitációját.

- A 25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő salak depók és még működő, illetve használaton kívüli ipari létesítmények tájba illesztése
- Fogadóképi zóna zöldfelületeinek rehabilitációja, rendezése

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatás	Projekt ütemezése
Center - 25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő salak depó tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata	A Hétes-völgyből származó salakdepó tájba illesztése (tájképbe illővé formálása, termőfölddel való takarása, zöldfelület kialakítása), részleges, vagy teljes felszámolása (töltésként, útalapként történő hasznosítása, értékesítése).	2025. - 2028.
25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő, még működő, illetve használaton kívüli ipari létesítmények tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata	Az itt található, még működő (ÓAM) használaton kívüli, jelentősen leromlott állapotban lévő (Center) ipari épületek, berendezések tájba illesztése, elsősorban a 25. sz. főút mentén többszintes takarófásítás létesítésével.	2024. - 2028.
Fogadóképi zóna zöldfelületeinek rehabilitációja, rendezése	Ózd Város Önkormányzata	A város fő megközelítési útvonalait (25. sz. főút) mentén, érkezési pontjait övező (vasútállomás, busz-állomás) zöldfelületek városképi arculathoz illeszkedő stílusban történő újraformálása, rehabilitációja, városkapu elemek elhelyezése, megformálása.	2024. - 2028.

Középtávú Városi Célok	Kulcsprojektek	Városközponti akcióterületen megvalósuló projektek	Kulturális és turisztikai célú rehabilitációval érintett akcióterület	Barnamezős iparfejlesztési akcióterület	Zöldmezős iparfejlesztési akcióterület	Rekreációs övezeti akcióterületen megvalósuló projektek	Béke-telep lakóterületi akcióterületen megvalósuló projektek	Hódoscsépány-Somsály lakóterületi akcióterületen megvalósuló projektek	Sajóvárkony-Tábla akcióterületen lakóterületi megvalósuló szociális város rehabilitációs projektek	Velence telep - Sziklástető lakóterületi akcióterület	Újtelep-Kiserdőalja lakóterületi akcióterület	Fogadóképi zóna akcióterület
Gazdasági szerkezetváltás folytatása és ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében	Zöldmezős iparterület előkészítése				Kamionparkoló terület fejlesztése							
Városi imázs fejlesztése	„ZÖLD SZIGET” Sport- és Szabadidős fejlesztések az ózdi rekreációs területen	Településközponti lakótömbök arculati fejlesztése	Az Ózdi Muzeális Gyűjtemény épületének felújítása	Egykori gyártelep barnamezős területeinek részleges rehabilitációja		Strand funkcióinak, szolgáltatásainak bővítése, fejlesztése						Center - 25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő salak depó tájba illesztése
		Településközponti zöldfelületi-közterületi tengely fejlesztése	Gépszobor gyűjtemény restaurálása és hasznosítása			Horgászto és környezetének fejlesztése						25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő, még működő, illetve használaton kívüli ipari létesítmények tájba illesztése
			Interaktív turisztikai attrakció kialakítása az Ózdi Muzeális Gyűjtemény és Gyártörténeti Emlékpark belső termeiben									Fogadóképi zóna zöldfelületeinek rehabilitációja, rendezése
			A LégÓZD légoltalmi pincelabirintus második ütemének kialakítása, szabadulósobával, interaktív eszközökkel									
			Turisztikai csomagajánlatok kidolgozása az együttműködő partnerek bevonásával									

			A Múzeum és az Olvasó közötti, illetve a LégÓzdot körbe ölelő „Ipartörténeti Időutazás” tematikus sétaútvonal környezet- és családbarát kialakítása	Volt Oxigéngyár területének gazdasági/rekreációs célú újrahasznosítása								
			A két épület közötti (az Olvasóhoz tartozó) rendezvényhelyszínek megújítása	A szennyezett területeken zöldfelületi rendszerek kialakítása								
<b>Városi közszolgáltatások és életterek fejlesztése</b>	Belterületi utak felújítása Ózdon	Katona J. úti bölcsőde korszerűsítése, fejlesztése	Az Ózdi Városi Könyvtár épületének fejlesztése									
	„ZÖLDSZIGET” Sport- és Szabadidős fejlesztések az ózdi rekreációs területen	ÓTSZEGYII - Nemzetőr úti háziorvosi rendelők és védőnői tanácsadó felújítása	A Civilház épületének fejlesztése									
								Az Ózdi Civil Ház épületének felső átalakítása, felújítása				
				Városi Művelődési Központ fejlesztése								
<b>Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció</b>	Ózdi Városüzemeltető intézmény épületeinek energetikai korszerűsítése	Önkormányzati szolgáltató épület felújítása	Városi Művelődési Központ épületeinek felújítása, energetikai célú fejlesztése									
	Települési kékinfrastruktúra fejlesztés Ózd városában	Mogyorósvölgyi Tagóvoda épületének felújítása	Drótostetői szabadidőpark infrastrukturális fejlesztése					ÓTSZEGYII – Szent István úti intézmény egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése				
							Ózdi Városi Stadion épületeinek energetikai célú felújítása	ÓTSZEGYII – Szabolcs úti közintézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése				

							Művelődési intézmények épületeinek energetikai célú felújítása					
Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése								Város rehabilitáció Hódoscsépány- Somsály településrészeken	Város rehabilitáció Sajóvárkony és Tábla településrészeken	Szociális célú városrehabilitáció (ESZA+) Sziklástető- Velence telepi városrészek szociális célú városrehabilitációs programja	Leromlott városi területek rehabilitációja	
								Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Hódoscsépány – Somsály településrészeken	Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Sajóvárkony és Tábla településrészeken		Szociális kiszolgáló épületek (Nappali melegedő, hajléktalan szálló stb) fejlesztése	
								Csepány úti óvoda épületek felújítása				

### 4.3 Településfejlesztési akciók, összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az alábbi táblázatokban összefoglaló jelleggel tekinthető át az akcióterületek fejlesztésének forrásigénye, a meglévő költségbecslésekre támaszkodva. A lista tartalmazza a projektenként, a projektgazda nevét, az adott projekt becsült költségét, továbbá a fejlesztések megvalósításának forrást, amelyet az ITS megvalósításához kapcsolódó forrástérkép alapján azonosítottunk.

#### Városközponti akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Önkormányzati szolgáltató épület felújítása	Ózd Város Önkormányzata	260	TOP_Plusz-2.1.3
ÓTSZEGYII - Nemzetőr úti háziorvosi rendelők és védőnői tanácsadó felújítása	Ózd Város Önkormányzata	80	TOP_Plusz-3.3.2
Településközponti zöldfelületi-közterületi tengely fejlesztése (Zöld Sziget)	Ózd Város Önkormányzata	350	TOP_Plusz-1.2.1
<b>Városközponti akcióterület fejlesztésének költsége</b>		<b>690</b>	

#### Kulturális és turisztikai célú rehabilitációval érintett akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Ózdi Kaszinó épületének fűtés-hűtés korszerűsítése megújuló energia hasznosításával	Ózd Város Önkormányzata	90	TOP_Plusz_2.1.1
Az Ózdi Muzeális Gyűjtemény épületének, berendezéseinek, kiállításainak felújítása, új kiállítások létrehozása	Ózd Város Önkormányzata	100	TOP_Plusz_1.1.3
Városi Művelődési Központ „OLVASÓ” épületének fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	300	TOP_Plusz-2.1.1 vagy TOP_Plusz-2.1.4.-24 vagy TOP_Plusz-1.1.3
<b>Kulturális és turisztikai célú rehabilitációval érintett akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>490</b>	

### Barnamezős iparfejlesztési akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
A szennyezett területeken zöldfelületi rendszerek kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	60	TOP_Plusz-1.3.2-23 vagy TOP_Plusz-1.1.1-24
Volt oxigéngyár területének gazdasági/rekreációs célú újrahasznosítása	Ózd Város Önkormányzata	800	TOP_Plusz-1.2.1
<b>Barnamezős iparfejlesztési akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>860</b>	

### Zöldmezős iparfejlesztési akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Autóipari beszállítói fejlesztés	Magán befektető	2000	Autóipari beszállítói fejlesztés
<b>Zöldmezős iparfejlesztési akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>2000</b>	

## Rekreációs övezeti akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
ZÖLDSZIGET Ózdon Sport- és Szabadidős fejlesztések az ózdi rekreációs területen	Ózd Város Önkormányzata	350	TOP_Plusz-1.2.1-21
Ózdi Városi Stadion épületeinek energetikai célú felújítása	Ózd Város Önkormányzata	110	TOP_Plusz-2.1.4
Ózdi városi strand fejlesztése	Ózdi Sport és Élményközpont Nonprofit Kft	nem ismert	TOP_Plusz-2.1.4 vagy TOP_Plusz-1.2.1
Ózdi városi stadion fejlesztése	Ózdi Sport és Élményközpont Nonprofit Kft	nem ismert	TOP_Plusz-2.1.4 vagy TOP_Plusz-1.2.1
Horgásztó és környezetének fejlesztése	magán befektető	300	TOP_Plusz-1-3-2 vagy TOP_Plusz-1.2.1
<b>Rekreációs övezeti akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>nem ismert</b>	

### Béke-telep lakóterületi akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
ÓTSZEGYII- Szent István úti intézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	150	TOP_Plusz-2.1.4 vagy TOP_Plusz-3.3.2
ÓTSZEGYII- Szabolcs közintézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	150	TOP_Plusz-2.1.4 vagy TOP_Plusz-3.3.2
Az Ózdi Civil Ház épületének átalakítása, felújítása	Ózd Város Önkormányzata	400	TOP_Plusz-2.1.4 vagy TOP_Plusz-1.2.1
<b>Béke-telep lakóterületi akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>700</b>	

### Hódoscsépány-Somsály lakóterületi akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Város rehabilitáció Hódoscsépány - Somsály településrészekben	Ózd Város Önkormányzata	650	TOP_Plusz-1.2.2
Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Hódoscsépány - Somsály településrészekben	Ózd Város Önkormányzata	300	TOP_Plusz-3.1.2 vagy TOP_Plusz-3.1.3
<b>Hódoscsépány-Somsály lakóterületi akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>950</b>	



### Sajóvárkony-Tábla lakóterületi akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Város rehabilitáció Sajóvárkony - Tábla településrészek	Ózd Város Önkormányzata	500	TOP_Plusz-1.2.2
Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Sajóvárkony - Tábla településrészek	Ózd Város Önkormányzata	300	TOP_Plusz-3.1.2 vagy TOP_Plusz-3.1.3
<b>Sajóvárkony-Tábla lakóterületi akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>800</b>	

### Velence telep - Sziklástető lakóterületi akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Velence telep-Sziklástető rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata	300	TOP_Plusz-1.2.2
Rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Velence telep és Sziklástető településrészek	Ózd Város Önkormányzata	270	TOP_Plusz-3.1.2 vagy TOP_Plusz-3.1.3
Önkormányzati központi óvodai főzőkonyha fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	100	TOP_Plusz-1.1.1-21
<b>Velence telep lakóterületi akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>670</b>	

### Újtelep-Kiserdőalja lakóterületi akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése Ózdon (Nappali melegedő)	Ózd Város Önkormányzata	120	TOP_Plusz-3.3.2-21
Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése Ózdon (Hajléktalanszálló)	Ózd Város Önkormányzata	100	TOP_Plusz-3.3.2
Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése Ózdon (Családok átmeneti otthona)	Baptista Tevékeny Szeretetszolgálat	250	TOP_Plusz-3.3.2-21
<b>Újtelep lakóterületi akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>470</b>	

### Fogadóképi zóna akcióterület fejlesztésének pénzügyi terve

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)	Finanszírozás forrása
Center - 25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő salak depó tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata	150	TOP_Plusz-1.1.1 vagy TOP_Plusz-1.3.2 vagy TOP_Plusz-1.2.1
25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő, még működő, illetve használaton kívüli ipari létesítmények tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata	50	Saját erő
Fogadóképi zóna zöldfelületeinek rehabilitációja, rendezése	Ózd Város Önkormányzata	25	TOP_Plusz-1.3.2
<b>Fogadóképi zóna akcióterület fejlesztésének költsége összesen</b>		<b>225</b>	

#### **4.4 Az akcióterületen kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz**

Ózd Integrált Településfejlesztési Stratégiájában az akcióterületeken kívül megvalósuló, de az egész település szempontjából jelentős fejlesztések több csoportra bonthatók. Egyrészt azok a fejlesztések, amelyek kívül esnek az akcióterületeken és hálózatos jellegűek, másrészt kívül esnek az akcióterületeken és nem hálózatos jellegűek.

#### **4.5 Akcióterületeken kívül megvalósítandó hálózatos projektek**

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek azonos jellegű projekt elemekből állnak és egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Az ITS-ben tipikusan hálózatos projektek a szociális intézményfejlesztést és energetikai korszerűsítéseket célzó projektek. Ezek a hálózatos projektek térben szétszórta, azonban tartalmilag azonosak:

- **Szociális ellátórendszerek fejlesztését célzó hálózatos projektek:**
  - Családsegítés épületeinek korszerűsítése, felújítása, akadálymentesítése
  - Hajléktalan személyek átmeneti szállása épületének korszerűsítése
  - Közösségi szolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése (Szociális célú csillagpont hálózat létrehozása)

- **Épületenergetikai fejlesztéseket célzó hálózatos projektek:**

- Damjanich úti óvoda épületének felújítása, energetikai korszerűsítése
- Uraji közösségi ház energetikai célú felújítása
- Szentsimoni Művelődési ház és Helytörténeti Gyűjtemény energetikai célú rekonstrukciója
- Művelődési intézmények épületeinek energetikai célú felújítása (városközponti terület)

Az alábbi összefoglaló a városi hálózatos projektek összefoglaló bemutatását szolgálja és az egyes fejlesztési projektek illeszkedését a középtávú városi célokhoz (mint látható mindössze két középtávú városi célhoz illeszkednek a projektek).

	<b>Épületenergetikai fejlesztések</b>	<b>Szociális ellátórendszerek fejlesztése</b>
<b>Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció</b> <b>Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése</b>	Damjanich Úti Tagóvoda épületének felújítása	
	Uraji közösségi ház energetikai célú felújítása	
	Szentsimoni Művelődési ház energetikai felújítása	
	Szentsimoni Helytörténeti Gyűjtemény épületének energetikai felújítása	
	Művelődési intézmények épületeinek energetikai célú felújítása (városközponti terület)	
		Családok átmeneti otthonának létrehozása
		ÓTSZEGYII - családsegítő épületeinek korszerűsítése, felújítása, akadálymentesítése
		Hajléktalan személyek átmeneti szállása épületének korszerűsítése

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Ózdi Óvoda épületek felújítása	Ózd Város Önkormányzata	Csépányi Tagóvoda, Árpád Vezér Úti Tagóvoda, Damjanich Úti Tagóvoda, Somsályi Tagóvoda épületeinek felújítása, épület-energetikai korszerűsítése,	2024. - 2026.
Művelődési intézmények épületeinek energetikai célú felújítása	Ózd Város Önkormányzata	Az ÓMÉK Ózdi Művelődési és Kommunikációs Nonprofit Kft. egyes egységében, telephelyein (Városi Művelődési Központ, Tompa Mihály Szabadidőközpont, Szentsimoni Művelődési Ház, Centeri Közösségi Ház), valamint az Ózdi Városi Könyvtárban további felmérések és műszaki vizsgálatok alapján napenergia hasznosítása. használati meleg víz, fűtés, szigetelések, ablakcserék.	2024. - 2028.
Gyermekek átmeneti otthonának létrehozása	Ózd Város Önkormányzata	Gyermekek átmeneti otthona tárgyi feltételeinek kialakítása, berendezése 12 fő ellátott részére meglévő önkormányzati épület felújításával	2024. - 2028.
Családok átmeneti otthonának létrehozása	Baptista Tevékeny Szeretetszolgálat	Családok átmeneti otthona tárgyi feltételeinek kialakítása, berendezése legalább 40 fő ellátott részére meglévő épület felújításával	2024. - 2025.
Pszichiátriai betegek nappali intézményének kialakítása	Baptista Tevékeny Szeretetszolgálat	Pszichiátriai betegek nappali intézménye tárgyi feltételeinek kialakítása, berendezése	2024. - 2025.
Szenvedélybetegek és hajléktalan személyek nappali ellátása épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	Szenvedélybetegek és hajléktalan személyek nappali ellátása épületének korszerűsítése (Ózd, József Attila út 3.).	2024. - 2025.
Hajléktalan személyek átmeneti szállása épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	Hajléktalan személyek átmeneti szállása épületének korszerűsítése, szigetelése.	2024. - 2026.
Időskorúak bentlakásos intézménye	Ózd Város Önkormányzata	Szent István úti, Szabolcs közti Idősek otthonának infrastrukturális fejlesztése, bővítése.	2024. - 2026.
Használton kívüli önkormányzati épületek funkcióváltásának előkészítése	Ózd Város Önkormányzata	Árpád vezér út 13. szám alatti iskolaépület, volt Ady Endre Kollégium épületének, Európa téren lévő volt étterem felújítása, átalakítása,	2024. - 2028.

Az alábbi táblázatban összesítettük az akcióterületeken kívül megvalósítandó hálózatos projektek pénzügyi tervét, amely tartalmazza a projektek becsült költségét és az esetleges finanszírozás forrását. A felsorolt projektek nagy részének a költségéhez rendelkezésre állt információ.

<b>Projekt megnevezése</b>	<b>Projektgazda</b>	<b>Becsült költség (mFt)</b>	<b>Finanszírozás forrása</b>
Ózdi Óvoda épületek felújítása	Ózd Város Önkormányzata	220	TOP_Plusz-3.3.1 vagy TOP_Plusz-3.3.2
Művelődési intézmények épületeinek energetikai célú felújítása	Ózd Város Önkormányzata	800	TOP_Plusz-2.1.4.-24 vagy TOP_Plusz-1.1.3
ÓTSZEGYII-Családsegítés épületeinek korszerűsítése, felújítása, akadálymentesítése	Ózd Város Önkormányzata	30	TOP_Plusz-3.3.1 vagy TOP_Plusz-3.3.2
Szenvedélybetegek és hajléktalan személyek nappali ellátása épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	50	TOP_Plusz-3.3.2
Hajléktalan személyek átmeneti szállása épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	30	TOP_Plusz-3.3.2

#### 4.6 Akcióterületeken kívül megvalósuló nem hálózatos fejlesztések ismertetése

Megkülönböztethetők továbbá olyan projektek, amelyek akcióterületen kívül esnek és nem hálózatos projektek. Akcióterületen kívüli, nem hálózatosan megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatását és azok illeszkedésének ismertetését az egyes középtávú városi célokhoz az alábbi táblázat foglalja össze.

Projektek	Középtávú Városi Célok				
	<i>Gazdasági szerkezetváltás folytatása és ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében</i>	<i>Városi imázs fejlesztése</i>	<i>Városi közszolgáltatások és életterek fejlesztése</i>	<i>Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció</i>	<i>Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése</i>
Közúti kapcsolatok fejlesztése					
Vasúti kapcsolatok fejlesztése					
Ózd-Susa-Szlovákia (Rimaszécs, Jéne) határon túlnyúló közúti kapcsolat visszaállítása, összekötő úthálózat fejlesztése					
Járási közlekedési kapcsolatok fejlesztése					
A városi iparterületek megközelítésének javítása					
Mezőgazdaság és feldolgozóipar fejlesztése szociális gazdálkodás keretében					
Megújuló energia előállítás szociális gazdálkodás keretében					
A város gazdag természeti erő forráskészletére alapozott turisztikai programok generálása					
Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése					
Vadász és lovas turizmus fejlesztése					
Szálláshelyek létesítése magántőke bevonással					
Kilátó kialakítása					
A település vízfolyásainak zöldfelületi fejlesztése, rehabilitációja					
Tájsebek rehabilitációja, tájba illesztése					

Az alábbi akcióterületeken kívül megvalósuló nem hálózatos projekteket tervezi Ózd Város Önkormányzata a 2015. - 2020. közötti programozási időszakban.

Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
Ózd gyorsforgalmi úttal való bekötése	NIF Zrt.	23. és 25. számú főutak fejlesztése, 2x1 sávós bővítése, települések elkerülése érdekében, domborzati viszonyok figyelembevételével.	2024. - 2030.
Vasúti kapcsolatok fejlesztése	Magyar Állam Vasút, ÉKK Zrt.	Kazincbarcika - Bánréve-Ózd vasútvonal villamosítása, Bánrévei delta korszerűsítése. Vasútvonal meghosszabbítása a buszpályaudvarig - intermodalitás létrehozása, Vasutat kiszolgáló létesítmények fejlesztése, közvetlen gyorsvonati kapcsolat visszaállítása (InterPici vonatok)	2024. - 2030.
Ózd – Susa - Szlovákia (Rimaszécs, Jéne) határon túlnyúló közúti kapcsolat visszaállítása, összekötő úthálózat fejlesztése	NIF Zrt., Sajó-Rima EGTC	Meglévő összekötő úthálózat fejlesztése	2024. - 2030.
Járási közlekedési kapcsolatok fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Járási településeket összekötő úthálózat fejlesztése, korszerűsítése.	2024. - 2030.
A városi iparterületek megközelítésének javítása	Ózd Város Önkormányzata	Olyan közlekedésfejlesztési beruházások generálása, amely a város iparterületeinek feltárását és jobb megközelítését segítik.	2024. - 2030.
Mezőgazdaság és feldolgozóipar fejlesztése szociális gazdálkodás keretében	Ózd Város Önkormányzata	A növénytermesztés, illetve állattenyésztés, továbbá az erdőgazdálkodás kiterjesztése lehetőséget ad az élelmiszer- és a könnyűipar beindítására is. A mezőgazdasági alapanyag előállítás szociális közfoglalkoztatás formájában katalizálhatja az önkormányzat. Ennek folytatásaként cél, hogy Ózdon szociális gazdaság keretében egy meghatározó méretű mezőgazdasági feldolgozóipar jöjjön létre, saját márkánévvel, amely kiszolgálhatja a helyi közszolgáltatásokat.	2024. - 2030.



Projekt megnevezése	Projektgazda	Projekt bemutatása	Projekt ütemezése
A város gazdag természeti erő forráskészletére alapozott turisztikai programok generálása	Ózd Város Önkormányzata	Turisztikai desztinációkkal való kapcsolataink megerősítése. Szolgáltatáscsomagok kialakítása. A Bükk turista útvonalak, lovasturizmus, horgászturizmus fejlesztése. Állatsimogató népszerűsítése. Hétyölgy Fesztivál bővítése. Szabadtéri színház kialakítása. Drótostető fejlesztése.	2024. - 2030.
Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata és helyi vállalkozások, Járási települések önkormányzatai	Kerékpárút hálózat fejlesztése az országos kerékpárút fejlesztési koncepcióval és a megyei fejlesztési koncepcióval összhangban, túraútvonalak, természetjárással kapcsolatos létesítmények fejlesztése.	2024. - 2030.
Szálláshely szolgáltatás feltételeinek javítása közösségi szálláshelyek létesítésével	Ózd Város Önkormányzata, vállalkozások	Rekreációs övezeti akcióterületen szálláshelyek létesítése.	2024. - 2030.
Vadász, horgász és lovas turizmus fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata és helyi vállalkozások	Vadász és lovas turizmust szolgáló lehetőségek, bővítése, erdei létesítmények kialakítása.	2024. - 2030.
Kilátó kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	Kilátó épület kialakítása a város belterülethez közel eső, könnyen megközelíthető, jó látképi adottságokkal bíró magaslati pontján.	2024. - 2030.
A település vízfolyásainak zöldfelületi fejlesztése, rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata	A település területét érintő vízfolyások (Hangony-, Hódos-, Uraj-patakok) belterületi, településközpontot is érintő szakaszainak zöldfelületi rehabilitációja (mederrendezés, part menti fásítás, növénytelepítés, pihenőhelyek, természet közeli arculat kialakítása)	2024. - 2030.
Tájsebek rehabilitációja, tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata	A település területéhez tartozó, az emberi tevékenységek következtében létrejött, a város arculatát, a városképet romboló, vizuális-esztétikai konfliktusok forrását képező tájsebek kezelése, tájba illesztése.	2024. - 2030.
Napelem parkok kialakítása a kopár, kedvező adottságú, déli kitétségű domboldalakon. Geotermikus energia kihasználása	Magántőke, Ózd Város Önkormányzata, Magyar Állam	A jelenleg fás növényzettel nem borított északi dombok déli oldalain a település energiaszükségletét részben, vagy egészben kiszolgáló napelem telepek létesítése.	2024. - 2030.

Az alábbi táblázatban összesítettük az akcióterületeken kívül megvalósítandó nem hálózatos projekteket. A felsorolt projektek nagy részének a költségéhez rendelkezésre nem állt információ, illetve több projekt esetében nem lehetett azonosítani a finanszírozás forrását a jelenlegi információk tükrében.

<b>Projekt megnevezése</b>	<b>Projektgazda</b>
Ózd gyorsforgalmi úttal való bekötése	NIF Zrt.
Vasúti kapcsolatok fejlesztése	Magyar Állam Vasút, ÉKK Zrt.
Járási közlekedési kapcsolatok fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata
A városi iparterületek megközelítésének javítása	Ózd Város Önkormányzata
Mezőgazdaság és feldolgozóipar fejlesztése szociális gazdálkodás keretében	Ózd Város Önkormányzata
A város gazdag természeti erő forráskészletére alapozott turisztikai programok generálása	Ózd Város Önkormányzata és helyi vállalkozások
Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata és helyi vállalkozások, Járási települések önkormányzatai
Szálláshely szolgáltatás feltételeinek javítása közösségi szálláshelyek létesítésével	Ózd Város Önkormányzata
Vadászturizmus fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata
Kilátó kialakítása	Ózd Város Önkormányzata
A település vízfolyásainak zöldfelületi fejlesztése, rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata
Tájsebek rehabilitációja, tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata
Napelem parkok kialakítása a kopár, kedvező adottságú, déli kitettségű domboldalakon	Magántőke, Ózd Város Önkormányzata, Magyar Állam
Geotermikus energiakészlet kihasználása hőenergia és villamosenergia céljára	Magántőke, Ózd Város Önkormányzata, Magyar Állam

#### 4.7 Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósításának költségigénye

A fejezet célja ismertetni, hogy Ózd Város Integrált településfejlesztési Stratégiájának megvalósítása melyik forrásokból fog leginkább történni, illetve a tervezett fejlesztések realizálása mennyire lehetséges, esélyes. Ennek érdekében az ITS projektjeit a tervezett finanszírozási források keretében is strukturáljuk, illetve ahol lehet ismertetjük a programozási időszak forrásallokációjának eredményeit.

Az ITS-ben kitűzött célok megvalósítását szolgáló fejlesztések finanszírozására elsősorban európai uniós ágazati és területi operatív programokon keresztül nyílik lehetőség.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében a városok számára a következő támogatási időszakban kiemelt figyelmet érdemel a Terület- és Településfejlesztési (TOP\_Plusz) források új eljárás szerinti felhasználása. A TOP\_Plusz keretein belül meghatározott források tervezése és felhasználása az Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg területi szinteken (külön vármegyei szint és külön megyei jogú város szintje), mely tartalmazza a megyék területén megvalósítani tervezett fejlesztéseket.

Ezen kívül a DIMOP\_Plusz, (Digitális Megújulás Operatív Program Plusz), EFOP\_Plusz (Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz), IKOP Plusz (Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program), GINOP\_Plusz (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz), KEHOP Plusz (Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz) és VP (Vidékfejlesztési Program) programokból kerülhetnek még támogatási források önkormányzati fejlesztésekhez lehívásra.

A fejlesztések megvalósítása szempontjából legnagyobb hatással bíró TOP\_Plusz területi forráselosztási rendszerében az Integrált Területi Programok határozzák meg Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye fejlesztési forrásainak egyes prioritásokon belüli várható megoszlását.

Az egyes Operatív Programok forrásai a következő módon használhatóak fel:

- A Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP\_Plusz) átfogóan célozza Magyarország digitális felkészültségének javítását és versenyképességének növelését. A program 4 prioritás mentén tervez fejlesztéseket: az innovatív és intelligens gazdasági átalakulás támogatása, amely hozzájárul a vállalkozások innovációs tevékenységének, digitális transzformációs folyamatának felgyorsításához, a közszolgáltatások digitalizációjának folytatásához; a zöld és hitech átállás, amely elősegíti a digitális megoldások elterjedését és az adatok felhasználásán keresztül a klímasemleges, körforgásos és reziliensebb gazdaságra való átállást; a fizikai hozzáférés lehetőségeinek bővítése, amely hozzájárul a kiváló és biztonságos összeköttetés kialakításához; az állampolgárok digitális kompetenciáinak fejlesztése, valamint a digitális oktatási ökoszisztéma fejlesztése, amely javítja a minőségi oktatáshoz való hozzáférést.
- Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP\_Plusz) az Európai Unió által a 2021. - 2027. közötti időszakra meghatározott szakpolitikai célkitűzések közül a szociálisabb és befogadóbb Európa megteremtéséhez járul hozzá. A program négy humán szakterület – köznevelés, társadalmi felzárkózás, szociális és gyermekvédelem, valamint család- és ifjúságügy – fejlesztéseit foglalja magába. Az operatív program célkitűzései elősegítik többek között az oktatás eredményességének és munkaerőpiaci relevanciájának javítását, a korai iskolaelhagyás csökkentését. Előmozdítják a szegénységgel és társadalmi kirekesztéssel fenyegetett személyek és közösségek társadalmi és gazdasági integrációját és életkörülményeinek javítását. Mérsékelik a társadalmi és területi egyenlőtlenségeket. Javítják a nők foglalkoztatási esélyeit, valamint a minőségi, fenntartható és megfizethető szolgáltatásokhoz való hozzáférést, különösen szociális és gyermekvédelmi, gyermeknevelési, gondozási területen. (egészségügy, köznevelés, társadalmi felzárkózás, szociális és gyermekvédelmi, valamint család- és ifjúságpolitika, amelyekhez a kultúra és a sport is

hozzájárul), így elsősorban a 2021. - 2027. közötti időszakra meghatározott negyedik szakpolitikai célkitűzéshez (PO4 – szociálisabb Európa) járul hozzá.

- Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP\_Plusz) a magyarországi kötöttpályás, közúti, kerékpárúti és kikötői beruházások megvalósítását célozza meg. A magyarországi közlekedési helyzetet, a Kohéziós Alap és az Európai Regionális Fejlesztési Alap korlátait, illetve egyéb uniós alapelveket (pl. kettős finanszírozás kizárása, tiltott állami támogatások) figyelembe véve az alábbi prioritási tengelyen tervez beavatkozásokat: Tiszta üzemű városi, elővárosi közlekedés erősítése, köztük városi elektromos buszbeszerzéseket, nagyforgalmú elővárosi vasútvonalak fejlesztéseit; TEN-T vasúti és regionális intermodális közlekedés fejlesztése, benne a TEN-T közlekedési hálózathoz tartozó vasútvonalakét és kikötőkéit; Fenntarthatóbb és biztonságosabb közúti mobilitás részeként EuroVelo kerékpárutak fejlesztéseit, közlekedésbiztonsági és egyéb (pl. zajárnyékoló falak) beruházásokat.
- A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP\_Plusz) 3 beavatkozási célt jelölt ki: A gazdaság ellenálló-képességének növelése; Növekedési potenciál kiaknázása, versenyképesség növelése; Vállalkozói ökoszisztéma támogatása.
- A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP\_Plusz) TOP\_Plusz az ország teljes területét lefedi, így a kevésbé fejlett régiók (valamennyi vármegye) és a fejlett régióknak számító Budapest fejlesztéseit egyaránt támogatja, kiemelt figyelmet fordítva a legkevésbé fejlett régiók és elmaradott térségekre. Célja az uniós szintű és az országon belüli területi kohézió javítása, ennek érdekében a régiók és vármegyék fejlettségének javítása az EU átlag viszonylatában, továbbá az országon belüli egyenlőtlenségek csökkentése, kiemelten a négy legkevésbé fejlett régió (Dél-Alföld, Dél-Dunántúl, Észak-Alföld, Észak-Magyarország) és a komplex programmal fejlesztendő 36 járás fejlesztése. Budapest esetében a nagyváros-specifikus kihívások kezelése a cél.
- A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP\_Plusz) az éghajlatváltozás hatásai miatt fellépő problémák – például az árvíz-, és belvízproblémák, aszályok, erőforrásaink túlzott használata – kiküszöbölésére nyújt támogatást. A KEHOP alapján és azt kiegészítve a KEHOP\_Plusz sok újdonsággal bővült, figyelembe véve az újonnan felmerült környezeti problémákat, az átalakuló szabályozási környezetet és az erősödő zöldítési törekvéseket. A KEHOP\_Plusz az Európai Unió által meghatározott szakpolitikai célokból a másodikat – Zöldebb Európa – fedi le, öt prioritáson keresztül. Célja a környezetszennyezés és az erőforrásaink túlzott kihasználásának csökkentése, a biológiai sokféleség megóvása és a fenntarthatóság előtérbe helyezése.
- A Végrehajtás Operatív Program Plusz (VOP\_Plusz) a technikai segítségnyújtás források kezelését szolgáló program, amely a 2021. - 2027. közötti időszakban Magyarország számára rendelkezésre álló kohéziós célú források eredményes és hatékony felhasználását támogatja. Ehhez kapcsolódóan a VOP\_Plusz kiemelt figyelmet fordít a pályázói kapacitás fejlesztésére, ezáltal is elősegítve, hogy a pályázók a fejlesztéseiket minél nagyobb számban, minél szabályosabban és minél jobb minőségben legyenek képesek megvalósítani az új időszakban. Az operatív program főbb beavatkozási területei az irányítási, kontroll- és auditirányítási rendszerek és eszközök biztosítása, a kedvezményezettek és az irányító hatóságok közötti elektronikus adatcsere, a monitoring, a támogatott projektek nyilvánosságával és a tájékoztatással összefüggő feladatok ellátása, valamint az adminisztratív és pályázói kapacitásépítés.
- A koronavírus járvány okozta gazdasági és társadalmi hatások ellensúlyozására az EU létrehozta a történetének legnagyobb gazdaságösztönző csomagját NextGeneration Eu néven több mint 750 milliárd eurós keretösszeggel. A program legnagyobb hányadát a Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (RRF) adja, amelynek kiemelt célja a koronavírus-világjárvány társadalmi és gazdasági hatásainak enyhítése az európai gazdaságok és társadalmak fenntarthatóbbá és ellenállóbbá tételével, illetve a zöld és a digitális átállásra való felkészítésével. Az RRF alappilléreivel összhangban Magyarország Helyreállítási és

Ellenállóképességi Terve 9 komponens határozott meg, melyek mentén használja fel a vissza nem térítendő forrásokat:

Demográfia és köznevelés: Digitális oktatáshoz való egyenlő hozzáférés feltételeinek biztosítása a tanulók és a pedagógusok számára: 579 ezer darab notebook tanulóknak és pedagógusoknak, valamint képességfejlesztő eszközök az iskoláknak; Bölcsődei férőhelyek fejlesztésének folytatása: több mint 3 500 új férőhely létrehozása; A nyugdíjrendszer fenntarthatóságának javítása; A tanári hivatás vonzerejének növelése: a pedagógusok bérének a diplomás átlagbér 80%-ra emelése 2025-re

Magasan képzett, versenyképes munkaerő: Innovatív képzésformák a felsőoktatási intézményekben, szakképzésben: digitális tananyag- és készségfejlesztés; A felsőoktatási és szakképzési intézmények infrastruktúrájának modernizálása és digitalizációs fejlesztéseinek támogatása; Nemzeti Laboratóriumok létrehozása és fejlesztése: kutatás-fejlesztési együttműködések felsőoktatási intézmények és kutató-tudásközvetítő szervezetek és iparági szereplők között

Felzárkózó települések: Szociális lakások építése, felújítása, lakhatási körülmények javítása: 1600 felújított és 400 új szociális lakás; Megújuló energiatermelés és felhasználás a leghátrányosabb helyzetű településeken: legalább 5000 veszélyeztetett család éves villamosenergia-szükségletének fedezésére alkalmas megújuló közösségi energiatermelési kapacitás létrehozása; Szociális intézkedések: minőségi oktatáshoz, egészségügyi alapellátáshoz és szociális ellátásokhoz való hozzáférés javítása;

Vízgazdálkodás: 21. századi megoldások bevezetése a vízgazdálkodásban vízpótló rendszerek fejlesztésén és új hálózatok kialakításán keresztül; Hatékony monitoring rendszer létrehozása

Fenntartható zöld közlekedés: Budapesti agglomeráció kötöttpályás fejlesztése: 56 km HÉV vasútvonal korszerűsítése, kapacitásfejlesztése; Regionális közlekedési hálózatok fejlesztése: vasúthálózat fejlesztése, 300 db elektromos üzemű busz és kapcsolódó töltőállomások forgalomba helyezése; Közlekedés digitalizációja: központi forgalomirányítás kiépítése TEN-T vasútvonalakon, egységes országos tarifa- és utastájékoztatási rendszer

Energetika – zöld átállás: A villamosenergia-hálózat fejlesztése a hálózatra csatlakoztatható, megújuló energiaforrást hasznosító termelői kapacitás növelésére; Lakossági napelemes fejlesztések és fűtéskorszerűsítés támogatása: 35 ezer háztartás megújuló energiatermelő kapacitásának és energiahatékonyságának növelése; Hálózati energiatárolók telepítése átviteli- és elosztói engedélyes társaságoknál, energiapiaci szereplőknél; Okos mérés elterjesztése

Átállás a körforgásos gazdaságra: Intelligens, innovatív és fenntartható ipar és másodnyersanyag piac erősítése

Egészségügy: Az egészségügyi alapellátás fejlesztése: háziorvosi praxisközösségek kialakítása, prevenció és krónikus betegséggmenedzsmenti programok, a lakóhelyközeli szolgáltatások bővítése; A 21. századi egészségügy feltételeinek kialakítása: kórházi hálózat és a mentőszolgálat fejlesztése; Az egészségügy digitális átállásának támogatása: információs és kommunikációs technológiák alkalmazása a megelőzés, a diagnosztika, a kezelés, valamint a nyomon követés javítása érdekében; telemedicina; Idős emberek biztonságát és életvédelmét szolgáló egészségügyi távfelügyeleti digitalizációs program: 1,5 millió 65 év feletti személy számára térítésmentes ún. gondosóra és kapcsolódó szolgáltatás; A hálalpenz kivezetése az egészségügy területén

Állam és közigazgatás: Integritás Hatóság; Antikorrupciós Munkacsoport; A közhatalom gyakorlásával vagy a közvagyon kezelésével kapcsolatos kiemelt bűncselekmények esetén alkalmazandó külön eljárás bevezetése; Vesztegetés kiszorítása az egészségügy területén;

Elektronikus Közbeszerzési Rendszer (EKR) fejlesztése az átláthatóság növelése érdekében; Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások arányának csökkentése; A közkiadások fokozott átláthatósága; Az OLAF-fal való együttműködés megerősítése (minden uniós támogatásra vonatkozóan); Az automatikus közigazgatási döntéshozatali rendszer kiterjesztése a hatékonyság, és átláthatóság növelése, valamint a szabálytalanságok kockázatának csökkentése érdekében; A jogalkotás minőségének javítása és partnerségek kialakítása társadalmi szereplőkkel; Adóreform, adórendszer egyszerűsítése; A közkiadások hatékonyságának javítása; Igazságügyi rendszer modernizációja.

A tervezett beruházások forrásigénye teljes mértékben nem lesz fedezhető az elérhető támogatásokból. Ennek megfelelően állami-, magánbefektetői-, illetve egyéb források felkutatása, bevonása is szükséges lesz a célok eléréséhez.

## Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP\_Plusz)

Terület és településfejlesztési Operatív Program keretében megvalósítandó fejlesztések felsorolása és azok indikatív forrásigénye:

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)
Velence-telep - Sziklástető rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata	2000
Művelődési intézmények épületeinek energetikai célú felújítása	Ózd Város Önkormányzata	800
Volt „Oxigéngyár” területének gazdasági/ rekreációs célú újrahasznosítása	Ózd Város Önkormányzata	800
Város rehabilitáció Hódoscsépány - Somsály településrészekén	Ózd Város Önkormányzata	650
Településközponti zöldfelületi-közterületi tengely fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	560
Város rehabilitáció Sajóvárkony - Tábla településrészekén	Ózd Város Önkormányzata	500
Leromlott városi területek rehabilitációja (Újtelep-Kiserdőalja városrész)	Ózd Város Önkormányzata, konzorcium vezető Konzorciumi tagok: egyeztetés alatt	450
„ZÖLDSZIGET” Sport- és Szabadidős fejlesztések az ózdi rekreációs területen	Ózd Város Önkormányzata,	350
A város gazdag természeti erő forráskészletére alapozott turisztikai programok generálása	Ózd Város Önkormányzata és helyi vállalkozások	440
Az Ózdi Civil Ház épületének felső átalakítása, felújítása	Ózd Város Önkormányzata	400
Zöldmezős iparterület előkészítése	terület tulajdonosa	375
Az Ózdi Muzeális Gyűjtemény épületének, berendezéseinek, kiállításainak felújítása, új kiállítások létrehozása	Ózd Város Önkormányzata	350
Városi Művelődési Központ fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	300
Ózdi Városi Óvodák épületek felújítása	Ózd Város Önkormányzata	220

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)
Önkormányzati szolgáltató épület felújítása	Ózd Város Önkormányzata	155
ÓTSZEGYII- Szent István úti intézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	150
Kilátó kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	150
Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Sajóvárkony - Tábla településrészekben	Ózd Város Önkormányzata	120
Ózdi Városi Stadion épületeinek energetikai célú felújítása	Ózd Város Önkormányzata	110
Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Hódoscsépány - Somsály településrészekben	Ózd Város Önkormányzata	100
ÓTSZEGYII- Szabolcs közintézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	90
Ózdi Kaszinó épületének fűtés-hűtés korszerűsítése megújuló energia hasznosításával	Ózd Város Önkormányzata	90
Önkormányzati központi óvodai főzőkonyha fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	100
A szennyezett területeken zöldfelületi rendszerek kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	60
Szenvedélybetegek és hajléktalan személyek nappali ellátása épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	120
Patrióta program	Ózd Város Önkormányzata	50
Turizmusmarketing program	Ózd Város Önkormányzata	50
Ózdi kulturális közösségi programok szervezése	Ózd Város Önkormányzata	45
ÓTSZEGYII-Nemzetőr úti háziorvosi rendelők és védőnői tanácsadó felújítása	Ózd Város Önkormányzata	80
Hajléktalan személyek átmeneti szállása épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	30
ÓTSZEGYII-Családsegítés épületeinek korszerűsítése, felújítása, akadálymentesítése	Ózd Város Önkormányzata	30
Befektetés-ösztönzési program	Ózd Város Önkormányzata	30



Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)
Pszichiátriai betegek nappali intézményének kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	25
Városmarketing stratégia készítése, települési brand építése	Ózd Város Önkormányzata	15
Automata segélykérő, támadásjelző és pánikriasztási rendszer kialakítása	Ózd Város Önkormányzata	nem ismert
Bűnmegelőzéshez kapcsolódó tájékoztató programok	Ózd Közbiztonságáért Alapítvány	nem ismert
Járási közlekedési kapcsolatok fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	nem ismert
Városi térfigyelő rendszer fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	nem ismert
A városi iparterületek megközelítésének javítása	Ózd Város Önkormányzata	nem ismert
Ózdi városi stadion	Ózdi Sport és Élmenyközpont Nonprofit Kft	nem ismert
Ózdi városi strand	Ózdi Sport és Élmenyközpont Nonprofit Kft	nem ismert
Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	nem ismert
<b>A Terület és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében megvalósítandó fejlesztések összköltsége</b>		<b>nem ismert</b>

**Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP\_Plusz)**

Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz keretében megvalósítandó indikatív fejlesztések felsorolása és azok forrásigénye:

<b>Projekt neve</b>	<b>Projektgazda</b>	<b>Becsült költség (mFt)</b>
Vállalkozói képzési és kompetenciafejlesztési program	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a helyi képző intézményekkel. Együttműködve civil szervezetekkel, vállalkozásokkal	nem ismert
Vállalkozóvá válást segítő program	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a helyi képző intézményekkel. Együttműködve civil szervezetekkel, vállalkozásokkal	nem ismert
A hátrányos helyzetűek foglalkoztathatóságának javítása	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a helyi képző intézményekkel. Együttműködve civil szervezetekkel, vállalkozásokkal	nem ismert
Aktívan a munkáért	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a helyi képző intézményekkel. Együttműködve civil szervezetekkel, vállalkozásokkal	nem ismert
Tranzitfoglalkoztatás Ózdon	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a helyi képző intézményekkel. Együttműködve civil szervezetekkel, vállalkozásokkal	nem ismert
Komplex foglalkoztatási projekt pályakezdők részére	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a helyi képző intézményekkel. Együttműködve civil szervezetekkel, vállalkozásokkal	nem ismert
<b>Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz keretében megvalósítandó fejlesztések összköltsége</b>		<b>nem ismert</b>

A GINOP\_Plusz keretében megvalósítandó projektek esetében fontos kiemelni, hogy a legnagyobb magánszektor által megvalósítandó fejlesztés esetében nem ismert a becsült költség.

### **Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP\_Plusz)**

Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz keretében megvalósítandó indikatív fejlesztések felsorolása és azok forrásigénye:

<b>Projekt neve</b>	<b>Projektgazda</b>	<b>Becsült költség (mFt)</b>
A település vízfolyásainak zöldfelületi fejlesztése, rehabilitációja	Ózd Város Önkormányzata	135
Állapotrögzítő és megfigyelő rendszerek üzemeltetése, adatbázisok létrehozása	Nem ismert	10
Környezettudatos viselkedésmintákat ösztönző szemléletformáló program	Nem ismert	15
Tájsebek rehabilitációja, tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata	nem ismert
Fogadóképi zóna zöldfelületeinek rehabilitációja, rendezése	Ózd Város Önkormányzata	25
Center - 25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő salak depó tájba illesztése	Ózd Város Önkormányzata	150
Napelem parkok kialakítása a kopár, kedvező adottságú, déli kitettségű domboldalakon	Ózd Város Önkormányzata	nem ismert
Geotermikus energiakészlet kihasználása hőenergia és villamosenergia céljára	Magántőke, Ózd Város Önkormányzata, Magyar Állam	nem ismert
<b>Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program plusz keretében megvalósítandó fejlesztések összköltsége</b>		<b>nem ismert</b>

A GINOP\_Plusz és KEHOP\_Plusz keretében megvalósítandó projektek esetében fontos kiemelni, hogy több nagyprojekt esetében nem ismertek a beruházás becsült költségei, itt talán az egyik legjelentősebb fejlesztés egy napelem-park kialakítása lenne, de a tájsebek rehabilitációját célzó projekt is várhatóan nagyobb költségigényű fejlesztés.

### **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP\_Plusz)**

Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz keretében megvalósítandó indikatív fejlesztések felsorolását az alábbi táblázat tartalmazza. Az IKOP keretében megvalósítandó projektek esetében nem ismertek a becsült költségek.

<b>Projekt neve</b>	<b>Projektgazda</b>	<b>Becsült költség (mFt)</b>
Ózd gyorsforgalmi úttal való bekötése	NIF Zrt.	nem ismert
Vasúti kapcsolatok fejlesztése	Magyar Állam Vasút, ÉKK Zrt.	nem ismert

### **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP\_Plusz)**

Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program keretében megvalósítandó indikatív fejlesztések felsorolását az alábbi táblázat tartalmazza. Az EFOP keretében megvalósítandó projektek esetében nem ismertek a becsült költségek.

<b>Projekt neve</b>	<b>Projektgazda</b>	<b>Becsült költség (mFt)</b>
Társadalmi kohéziót erősítő komplex bűnmegelőzési és reintegrációs program	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
„Közfoglalkoztatottak munkaerőpiaci integrációja”	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
„Nő az esély” a közszolgáltatásokban	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
"Egy eséllyel több" - Esélyteremtő szakmai hálózat fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
„Munka+Tanulás” programok	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
Stratégiai fejlesztések a felzárkózáspolitikában	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
Foglalkozási rehabilitációs szolgáltatásokkal felkészítés a munkavállalásra	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)
Fogyatékos és sajátos nevelési igényű fiatalok munkatapasztalat szerzésének támogatása, munkakompetenciák fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
Tanulói vagy hallgatói jogviszonnyal rendelkező kisgyermeknevelők ösztönző támogatása	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
Kisgyermeket nevelők munkaerő-piaci visszatérésének célzott támogatása	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
„Jelenlét a felzárkózó településeken” (ESZA)	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert
„Jelenlét a felzárkózó településeken” (ESZA)	Ózd Város Önkormányzata partnerségben a kiemelt eljárásrendben kiválasztott projektgazdával	nem ismert

**Az Interreg program Szlovákia és Magyarország határ menti régióinak fejlesztésére** hivatott. A program irányítását Magyarország Külgazdasági és Külügyminisztériuma látja el, a Szlovák Köztársaság Befektetési, Régiófejlesztési és Informatizációért Felelős Minisztériumával együttműködésben. A program a 2021. - 2027.-es periódusban folytatódik, azonban a pontos pályázati kiírások az ITS felülvizsgálatának idején még nem érhetőek el. A Szlovákia-Magyarország Határmenti Együttműködési Program keretében két projekt érinti a várost, ebből azonban egy fejlesztés becsült költsége nem ismert.

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)
Ózd-Susa-Szlovákia (Rimaszécs, Jéne) határon túlnyúló közúti kapcsolat visszaállítása, összekötő úthálózat fejlesztése	NIF Zrt.	nem ismert
Vadászturizmus fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	150

## Magyar Állami Költségvetés

Magyar Állami Költségvetésből, hazai forrásból valósulhatnak meg a szociális gazdaság fejlesztését célzó projektek.

Projekt neve	Projektgazda	Becsült költség (mFt)
Megújuló energia előállítás szociális gazdálkodás keretében	Ózd Város Önkormányzata	Nem ismert
Mezőgazdaság és feldolgozóipar fejlesztése szociális gazdálkodás keretében	Ózd Város Önkormányzata	Nem ismert

Mivel az elérhető források összetétele nem ismert jelenleg, az ITS tényleges végrehajtásra kerülő beavatkozásai nem azonosíthatók pontosan. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó fejlesztések folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

## 5 ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM

### 5.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

A szegregációs folyamatok mérséklése, megszüntetése összetett, egymásra épülő intézkedésekből tevődik össze. A város anti-szegregációs tervének célja kettős: egyrészt a meglévő szegregátumok esetében azok növekedésének megállítása, indokolt esetben a felszámolás elvégzése, másrészt új szegregált területek kialakulásának megelőzése, a jelenleg veszélyeztetett területek esetén a szegregátummá válás elkerülése.

A célok elérése érdekében az alábbi szempontokat figyelembe kell venni:

- a szegregátumok területén élő lakosság koncentrációjának oldása,
- az szegregátumokban élők lakhatási, szociális, munkaerő-piaci helyzetének javítása,
- társadalmi beilleszkedés segítése.

#### I. Lakókörnyezet helyzetének javítása

##### *1.1. Lakhatási feltételek minőségi javítása*

A lakhatási körülmények alapvetően meghatározzák a családok életminőségét, fejlődési lehetőségeit. A helyzetelemzés alapján megállapítható, hogy a szegregátumok területén élők esetében jellemző, hogy a lakhatási feltételek nem megfelelőek, magas az alacsony komfortfokozatú lakások aránya. A szegregált területeken az önkormányzati jelentős számú lakással rendelkezik, melyek egy részének komfort fokozata, állapota nem megfelelő. A területeken lévő lakások döntő része rossz állapotú, felújításra szorul, illetve vannak olyan ingatlanok, melyek esetében csak a lebontás jelenthet megoldást, így az ott élők számára biztosítani szükséges a lakáshoz jutás feltételeit, melyek egyik eszköze a szociális bérlakások létesítése. A lakókörnyezet minőségét tovább befolyásolja az egyes területekre jellemző illegális személtlerakók jelenléte, amely komoly gondot jelent, s folyamatosan újratemelődnek, illetve az önkormányzatnak megoldandó feladat az elhagyatott, romos épületek felszámolása az egyes területeken.

Az intézkedés célja a lakosság lakhatásának megőrzése, a különböző igényű és élethelyzetű családok lakhatási feltételeinek segítése, a lakásállomány korszerűsítése, illetve a lakásállomány növelése. A szegregátumokban el kell kerülni a lakhatási körülmények további romlását, csökkenteni kell a jogcím nélküli használók és a kilakoltatással fenyegetettek számát, mindezt olyan eszközökkel, amelyek nem a tömeges átköltöztetést célozzák meg, hanem a jelenlegi helyzetet mérsékelik. Az szegregált területeken élők számára segíteni kell a saját lakókörnyezetük minőségi javulását; a lakások felújítását célzó szándékokat, a magasabb komfortfokozatú lakásba való költözés lehetőségét, amennyiben az igénylő vállalni tudja az azzal járó kötelezettségeket, terheket.

#### 5.2 Beavatkozási javaslatok:

- A megtartásra javasolt lakásállomány komfortfokozatának és fizikai állapotának javítása, a szükséges infrastrukturális ellátottság kiépítése
- Lakókörnyezet rehabilitációja (városrehabilitációs programok indítása)
- Ösztönző, támogató programok kialakítása, indítása a magántulajdonban lévő lakások felújítása érdekében
- A bérbe adott önkormányzati lakások esetén a felújítási szándék ösztönzése (pl. lakbérfizetési kedvezmény)
- A lebontásra javasolt épületek esetében – az ott élő lakosság bevonásával – új bérlakások építése, vásárlása, megváltása

- Lakástulajdonhoz jutás segítése
- Az illegális szemétkerakók felszámolása az érintett területeken élők közreműködésével, konténerek kihelyezése

### *I. 2. A lakásfenntartás biztosításának segítése*

A területen élő családok jelentős része nem képes, vagy nem tudja fizetni a lakásfenntartásához kapcsoló számlákat. Sok lakásban – annak ellenére, hogy az önkormányzat rendszeres lakásfenntartási támogatással segíti a rászorultakat – a fizetési kötelezettség miatt a közszolgáltató kikapcsolja a szolgáltatást, illetve az önkormányzati bérlakások esetén nem fizeti a bérleti díjat.

#### Beavatkozási javaslatok:

- Együttműködés a közszolgáltatókkal az előrefizetős (kártyás) közüzemi mérőórák alkalmazásának támogatása érdekében
- Hátralék miatti kilakoltatás veszélye esetén szociális munkások által segítségnyújtás a megoldás keresésében
- Adósságkezelő szolgáltatás

## **II. Közszolgáltatások fejlesztése, egészségügyi programok**

### *II. 1. Szociális szolgáltatások elérésének javítása*

A szegregáció oldása tekintetében a szociális ellátás, a szociális intézményrendszer fontos szerepet játszik, célcsoportja széleskörű, ellátást biztosít, gondoskodik többek a társadalom periferiájára szorult személyekről, a fiatalokról, az idősekről. A tervezett intézkedések célja, hogy a meglévő szolgáltatások fejlesztésével és az új intézmények létesítésével biztosítsa a különböző társadalmi csoportok magas színvonalú ellátásának feltételeit.

A gyermekek és a fiatalok esetében kiemelt hangsúlyt kell helyezni az együttműködési rendszer működtetésére a szülőkkel, az oktatási intézményekkel, védőnőnőkkel.

#### Beavatkozási javaslatok:

- szociális alapszolgáltatásokat, illetve szakosított ellátást biztosító intézmények fejlesztése (idősek otthona, szenvedélybetegek és hajléktalan személyek)
- új szociális alapszolgáltatás feltételeinek biztosítása (pszichiátriai betegek)
- jelzőrendszeres házi segítségnyújtást szolgáló készülékek számának bővítése
- a meglévő működtetése mellett további Biztos Kezdet Gyerekház létesítése. Jelenleg pályázati finanszírozásból működik 2024. december 31-ig. A későbbiekben várhatóan átkerül az államilag finanszírozott szolgáltatások körébe.

### *II.2. Nevelési-oktatási intézmények fejlesztése*

A szegregátum területén él a halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek jelentős része. A kora gyermekkor fontos életkori szakasz, különösen a hátrányos helyzetű, köztük a roma gyerekek esetében, ahol kompenzálni lehet az otthoni hátrányokat, minél korábban szükséges esetben a szocializáció elkezdése. A kötelező óvodáztatás bevezetése ezt a célt szolgálja: a kora gyermekori nevelés jelentős hatással van a gyermekek fejlődésére, itt alakulnak ki azok az alapok, készségek, amelyek befolyásolhatják az iskolai teljesítményüket.

Az oktatási intézményekben magas a halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek száma, ezen belül a roma gyerekeké. Az oktatás területén segíteni kell ezeknek a tanulóknak az előmenetelét, ösztönözni, motiválni szükséges őket, hogy érezzék az iskolai végzettség megszerzésével járó előnyöket. A



közoktatás eredményessége számos ponton állami beavatkozást igényel. Többek között ezeknek a gyerekeknek a tanítási folyamata eredményesebb, hatékonyabb lehetne kisebb tanulói létszámmal történő foglalkozás esetén. Szintén szükséges lenne speciális szakemberek alkalmazása, foglalkoztatása, mely jelen helyzetben nem minden intézetben megoldott. Kiemelten fontos a szülőkkel való kapcsolattartás, melyhez roma mentorok segítségét szükséges igénybe venni. Meg kell erősíteni a szocializációs és tanulási hátrányos kezelést szolgáló iskolai és iskolán kívüli támogató szolgáltatásokat (egész napos iskola, napközi-otthon, tanoda stb.), amelyek az otthoni tanulásra kevésbé alkalmas családi környezet helyett biztosítják a megfelelő feltételeket a felkészüléshez, illetve lehetőséget kell biztosítani a sporthoz, szabadidős tevékenységhez is. Az évismétlők számának csökkentésével, a tanulók rugalmas, személyre szólóan megtervezett támogatásával csökkenthető a lemorzsolódás.

#### Beavatkozási javaslatok:

- óvodai férőhelyek bővítése, átstrukturálása
- önálló státuszú szakemberek biztosítása (gyógy- és fejlesztőpedagógus, logopédus, iskolapszichológus)
- családok bevonásával komplex programok megvalósítása
- hátrányos helyzetű tanulók, valamint az SNI gyerekek felzárkóztatásához szükséges taneszközök, játékok, segédanyagok biztosítása
- egyéni fejlesztések
- tanórán kívüli programok folyamatos biztosítása és bővítése a fejlesztéshez és a tehetséggondozáshoz kapcsolódóan

#### *II.3. Egészségügyi programok*

A szegregátumok területén élők esetében fontos feladat a prevenció, melyet már az óvodás korú gyerekek esetében szükséges elkezdni. A prevenciós tevékenység keretében a saját, személyes egészség fontosságának felismerése, illetve annak tudatosítását segítő foglalkozások tartása. Az általános egészségszemlélet kialakítása mellett, foglalkozásokon érinteni kell többek között a higiénia, az egészséges életmódra nevelés kérdéskörét, a szülők partnerként történő bevonásával. Ehhez szakemberek bevonásával ki kell dolgozni az egészségfejlesztő programokat az óvodában, az általános iskolában egyaránt. Az általános iskolákban az egészségügyi felvilágosítás fontos feladat, különösen az alábbi témák esetében: káros szenvedélyek (dohányzás, alkohol, drog), tudatos családtervezése, a korai terhesség, illetve az egészséges terhességre való felkészülés. Az egészségügyi szűréseken való részvétel mindenki számára fontos, így a szegregátumok területén élők esetében is. A szűrések során esetleg még rejtett, tünetmentes betegségek felfedezésével időben történhet a gyógykezelés.

#### Beavatkozási javaslatok:

- prevenció, higiénés, egészséges életmódra nevelés az óvodákban és általános iskolákban
- felvilágosító előadások szervezése az általános iskolákban
- egészségügyi felvilágosítás eredményessége érdekében széleskörű összefogás az egészségügy oktatás, szociális szféra, kiemelten a roma nemzetiségi önkormányzat közreműködésével
- egészségnapok szervezése

### III. Munkaerő-piaci esélyek növelése

A foglalkoztatás bővítése a szegregátumok felszámolásának egyik legfontosabb feltétele. A szegregátumok lakónépességének foglalkoztatottság szintje alacsony, magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők száma. A munkaerő-piaci szempontból a rendszerváltás után a foglalkoztatáshoz szokott munkaképes korú romáknak több mint fele vesztette el munkahelyét, a biztos megélhetését. Az iskolázatlan és szakképzetlen romák számára az elsődleges munkaerőpiac kevés lehetőséget biztosít. A kedvezőtlen munkaerő-piaci helyzet javítását a közfoglalkoztatási programok önállóan nem képesek biztosítani, illetve mindenképpen cél a szegregált területeken élők munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, melynek egyik alapja a képzési programok, illetve képzéssel egybekötött komplex foglalkoztatási programok szervezése.

#### Beavatkozási javaslatok:

- az általános iskolai végzettség megszerzését biztosító felzárkóztató képzések
- az alapfokú iskolai végzettségre épülő, piacképes szakmák elsajátítása
- meglévő szociális szövetkezet tevékenységének fenntartása, esetleges bővítése
- tranzitfoglalkoztatási programok szervezése
- képzéssel egybekötött közfoglalkoztatás, „Munka+Tanulás” programok
- munkahelyteremtő beruházások támogatása, a helyi befektetők ösztönzése
- értékteremtő közfoglalkoztatási programok szervezése

### IV. Közösségfejlesztés

A közösségi terek biztosítása hozzájárul ahhoz, hogy – főként a fiatalok – hasznosan tudják eltölteni a szabadidejüket, lehetőséget kell biztosítani, hogy az érdeklődésüknek megfelelően, illetve az otthonukban nem biztosított eszközöket igénybe tudják venni. Ezek közül kiemelkedő a sportolás feltételeinek biztosítása. A szociálisan hátrányos helyzetű gyermekek, fiatalok számára a szabadidő többszörösen is jótékony hatású eszköz, a prevenció, megelőző szerep mellett a hátrányos kiegyenlítése, a hiányos feltételek pótlását is szolgálja.

#### Beavatkozási javaslatok:

- Közösségi szolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése (közösségi ház kialakítása)
- Ifjúsági és szabadidős programok szervezése, kiemelten a sporttevékenység területén

□

I. Lakókörnyezet helyzetének javítása						
Cél	Intézkedés	Beavatkozás felelőse (i)	Elvárt eredmények	Az intézkedés megvalósításával érintett szegregátumok	Célcsoport	Tervezett határidő
I.1. Lakhatási feltételek minőségi javítása	Szociális város rehabilitációs programok megvalósítása keretében (Hódoscsépány-Somsály, Sajóvárkony-Tábla és Újtelep-Kiserdőalja, Velencetelep – Sziklástető településrészekén)	Ózd Város Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Az alacsony státusz lakóterületeken lakáskörülmények minőségi javulása</li> <li>- lakókörnyezet rendbetételével az ott élők komfortérzetének növelése (közterek, közösségi terek kialakítása)</li> <li>- közszolgáltatási intézmények színvonalának emelése (óvoda, iskola, művelődési ház)</li> <li>- javulnak a közlekedési feltételek (közutak felújítása, gyalogos- és kerékpáros közlekedés feltételeinek fejlesztése</li> <li>- közösségfejlesztési programok szervezésével a hátrányos helyzetűek társadalmi beilleszkedésének segítése</li> </ul>	1., 2., 3., 4., 6., 8. 14.,	Az érintett szegregátumok területén élők	2024. - 2030.
	Az önkormányzat tulajdonában lévő lakás célú ingatlanok állapotának felmérése,	Ózd Város Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Az intézkedési terv feltérképezi az önkormányzati bérlakások jelen helyzetét, illetve megfogalmazza azokat</li> </ul>	Önkormányzati bérlakásokkal érintett szegregátumok –	A szegregátumok területén önkormányzati	2024. - 2030.

	áttekintése, intézkedési terv elkészítése		szükséges intézkedéseket (bontás, felújítás, állagmegőrzés), amelyek hozzájárulnak a komfort nélküli, avult ingatlanállomány felszámolásához	1., 2., 4., 6., 7., 8., 10., 14., 16.	bérlakásokban élő családok	
	Mobilizációs program kialakítása, mobilizációs tervek készítése	Ózd Város Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A szegregátum területén élők esetében a magasabb komfortfokozatú lakásokba történő költözés lehetőségének biztosításával az életkörülmények javulása</li> <li>- az idősek esetében a nyugdíjas házba történő beköltözés lehetőségének biztosítása</li> </ul>	Valamennyi szegregátum	A szegregátumok területén önkormányzati bérlakásokban élő családok, idősek (különösen a 20, 21., szegregátumok esetében, ahol a legmagasabb arányban élnek)	2024. - 2030.
	Új bérlakások építése, vásárlása, megváltása	Ózd Város Önkormányzata	- a hátrányos helyzetű lakosság számára a minőségi lakáskörülmények megteremtése új bérlakások kialakításával	Valamennyi szegregátum	Elsősorban a szegregátumok területén kívül, hozzájárulva az integrációhoz	2024. - 2030.
	Támogató rendszer kiépítése a lakások felújításához ösztönzéséhez (pályázati programok, önkormányzati lakbértámogatással, az önkormányzat által	Ózd Város Önkormányzata	- szegregátumok területén lévő lakások fizikai állapotának javulása	Valamennyi szegregátum	A nem megfelelő lakáskörülményekben élő családok	2024. - 2030.

	létrehozott támogatási alappal)					
	Illegális szeméttlerakók felszámolása, azok újratermelődésének megakadályozása	Ózd Város Önkormányzata, Roma Nemzetiségi Önkormányzat	- a szeméttlerakók felszámolása hozzájárul az ott lakók higiénés körülményeinek javulásához	Valamennyi szegregátum	A szeméttlerakók felszámolása az adott területen, az érintett problémás területen élő lakosság bevonásával.	2024. - 2030.
I.2. Lakásfenntartás biztosításának segítése	Közszolgáltatókkal való együttműködés keretében az előrefizetés (kártyás közüzemi mérőórák alkalmazása	Ózd Város Önkormányzata, közszolgáltatók	- kártyás közüzemi mérőórák alkalmazásával elkerülhető az eladósodás, a szolgáltatáshiányos lakások száma csökken. - az önkormányzat a lakásprogramok megvalósítása során figyelmet fordít, hogy a lakásokba ezek a mérőórák felszerelése megtörténjen	Valamennyi szegregátum	A fizetési problémával küszködő lakosság	2024. - 2030.
	Díjhátralékosok számára segítségnyújtás. adósságkezelő tanácsadás, részletfizetési programba történő bevonása az érintetteknek, nyomon követés	Ózd Város Önkormányzata – Hatósági és Szociális Osztály	- a hátrányos helyzetű lakosság segítése, folyamatos nyomon követése, adósságkezelési szolgáltatás bevezetése annak érdekében, hogy elkerülhetővé váljon a kilakoltatás.	Valamennyi szegregátum	A fizetési problémával küszködő lakosság	2024. - 2030.

II. Közszolgáltatások fejlesztése, egészségügyi programok						
II.1. Szociális szolgáltatások elérésének javítása	Családsegítés épületeinek felújítása, akadálymentesítése	Ózd Város Önkormányzata	- a szociális ellátást biztosító intézmény felújítása minőségi szolgáltatás igénybevételét eredményezi.	Valamennyi szegregátum	Az szociális ellátási formát igénybevevők.	2024. - 2030.
	Szenvedélybetegek és hajléktalan személyek nappali ellátása épületének korszerűsítése	Ózd Város Önkormányzata	- a szociális ellátást biztosító intézmény felújítása minőségi szolgáltatás igénybevételét eredményezi.	Valamennyi szegregátum	A szegregátumok területén élő szenvedélybetegek.	2024. - 2030.
	Családok átmeneti otthonának létrehozása	Ózd Város Önkormányzata	- az ideiglenesen lakhatási gondokkal küzdő családok számára lehetőség biztosítása a család egységének megtartására, és a szociális munka eszközeivel támogatni a családot önálló életvitelük megtartásában, vagy annak visszaállításában.	Valamennyi szegregátum	Átmenetileg otthontalanul maradt, veszélyeztető környezetből menekülő, családon belüli erőszak áldozatává vált gyermek és szülői, illetve a válsághelyzetben a lévő várandós anya.	2024. - 2030.
	Jelzőrendszeres házi segítségnyújtást szolgáló készülékek számának bővítése	Ózd Város Önkormányzata	- az egészségügyi állapotuk és szociális helyzetük miatt rászoruló, főként időskorú személyek	Az idősek által jellemzően lakott szegregátumok, 20., 21.	Otthonukban élő idős lakosság.	2024. - 2030.

			részére az önálló életvitel fenntartása melletti segítségnyújtás biztosítása krízishelyzetekben.			
II.2. Nevelési- oktatási intézmények fejlesztése	Óvoda, általános iskola intézményeinek felújítása	Ózd Város Önkormányzata	- az intézmények épületének minőségi javulása	1., 2., 3., 4, 6, 7, 8	Az érintett szegregátumok területén élő óvodás és iskoláskorú gyermekek	2024. - 2030.
	Önálló státuszú szakemberek biztosítása (gyógy- és fejlesztőpedagógus, logopédus, iskolapszichológus)	oktatási intézmények - tankerületi központok, szakképző centrum, egyházak	- hátrányos helyzetű, illetve SNI tanulók tanulási nehézségeinek csökkentése	Az oktatás intézmény körzetéhez tartozó szegregátumok	Ózdi Árpád Vezér Általános Iskola, Ózdi Sajóvárkonyi Általános Iskola, Ózdi Apáczai Csere János Általános Iskola hátrányos helyzetű, illetve SNI tanulói	2024. - 2030.
	Hátrányos helyzetű tanulók/SNI gyerekek felzárkóztatásához szükséges taneszközök, játékok, segédanyagok biztosítása	oktatási intézmények - tankerületi központok, szakképző centrum, egyházak	- hátrányos helyzetű/SNI gyerekek felzárkóztatásának segítése, a hátrányok kompenzálása	Valamennyi szegregátum	Az oktatási intézmények hátrányos helyzetű, illetve SNI tanulói	2024. - 2030.
	Egyéni fejlesztések	Ózdi Petőfi Sándor Általános Iskola	- a hátrányos helyzetű gyerekek esetén a hátrányok csökkentése, a tanulási előmenetelük segítése, a tanulási nehézségek kiküszöbölése	Az oktatás intézmény körzetéhez tartozó szegregátumok	Ózdi Petőfi Sándor Általános Iskola hátrányos helyzetű tanulói	2024. - 2030.

	Tanórán kívüli programok körének bővítése	oktatási intézmények - tankerületi központok, szakképző centrum, egyházak	- A tanulók tanulmányaihoz kapcsolódó ismeretek bővülése, kiegészítése, pótlása, a fiatalok kulturális-közösségi szocializációjának segítése.	Valamennyi szegregátum	Az oktatási intézmények hátrányos helyzetű tanulói	2024. - 2030.
II.3. Egészségügyi programok	Együttműködési rendszer kialakítása az egészségügy, oktatás, szociális területén, a Roma Nemzetiségi Önkormányzat bevonásával	Egészségügyi, szociális és oktatási intézmények, Roma Nemzetiségi Önkormányzat	- az egészségügyi tanácsadások és a szűrések eredményességének és hatékonyságának növelése	Valamennyi szegregátum	A szegregátum területén élők	2024. - 2030.
	Felvilágosító előadások szervezése	Egészségügyi, oktatási intézmények	- a tanulók mentálhigiénés és egészségügyi ismereteinek bővülése	Valamennyi szegregátum	Az oktatási intézmények tanulói	2024. - 2030.
<b>III. Munkaerő-piaci esélyek növelése</b>						
	Munkahelyteremtő beruházások támogatása, a helyi befektetők ösztönzése	Ózd Város Önkormányzata	meglévő munkahelyek megtartása mellett a jelenlegi, illetve új vállalkozások által munkahelyek létrehozása	Valamennyi szegregátum	A munkaerő-piacról kiszorult munkanélküliek	2024. - 2030.
	Értékteremtő közfoglalkoztatási programok szervezése	Ózd Város Önkormányzata	állástalan emberek visszavezetése a munka világába, lehetőség szerint az elsődleges munkaerő-piacra	Valamennyi szegregátum	A munkaerő-piacról kiszorult munkanélküliek	2024. - 2030.



IV. Közösségfejlesztés						
	Ifjúsági és szabadidős programok szervezése, kiemelten a sporttevékenységek területén	Civil szervezetek, közösségi terek fenntartói	a fiatalok számára a szabadidő hasznos eltöltéséhez való hozzájárulás, a sportolási lehetőségek bővülése	Valamennyi szegregátum	A szegregátum területén élő fiatalok.	2024. - 2030.

### **5.3 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések**

A projektek megvalósítása során kiemelt figyelmet kell fordítani arra, hogy azok diszkriminációs, szegregációs jelenséget ne okozzanak, ne sérüljön az esélyegyenlőség elve. A lakhatási feltételek biztosításánál az önkormányzat különösen figyel arra, hogy sem a szegregátumokban, sem a szegregátumokkal határos területeken új bérlakások kialakításával nem alakít ki új szegregátumot, illetve megelőzi a hátrányos helyzetű lakosok részarányának további emelkedését.

A projektek megvalósítása során a folyamatos kommunikáció biztosításával a város lakossága, ezen belül a szegregátumok területén élők információt, tájékoztatást kapnak a fejlesztési programokról.

Az önkormányzat az intézkedések megvalósítása során alkalmazza a korábban megalkotott dokumentumokban foglaltakat. Ezek közül kiemelendő a Helyi Esélyegyenlőségi Program, amely összefoglalja település feladatellátásához kapcsolódó különböző területek esélyegyenlőségi szempontok szerinti vizsgálatát, illetve az ehhez kapcsolódó feltételrendszer áttekintését.

Ózd Város közoktatási esélyegyenlőségi terve által megfogalmazott cél – az oktatási intézményeket érintő beavatkozások esetén érvényesítendő –, amely szerint város közoktatási intézményeiben a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek és tanulók esélyegyenlőségének megvalósulását gátló tényezők a konkrét fejlesztési feladatok meghatározásával és végrehajtásával csökkenjenek, illetve megszűnjenek.

### **5.4 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések**

A szegregációs okok között a legfontosabbak közé tartozik az alacsony iskolai végzettség, a munkanélküliség, a nem megfelelő minőségű és komfortfokozatú lakhatási feltételek. A szegregátum területén élők helyzetén, hosszú távon lehet segíteni, melyek túlmutatnak az önkormányzat lehetőségein. Egyes társadalmi csoportok esetében szemléletváltásra van szükség, amely hosszú távon érhetőek el, ezek elősegítése érdekében társadalmi, komplex programokra van szükség, a képzés, a foglalkoztatás, az egészségügy, a lakáskörülmények helyzetének javítása érdekében. Elengedhetetlen a széleskörű együttműködési rendszer kialakítása és folyamatos működtetése, hogy sikerrel tudjanak megvalósulni a hátrányos helyzetűekre vonatkozó programok, különösen az oktatás, szociális, egészségügy területet szükséges összefogni, melyhez a Roma Nemzetiségi Önkormányzat bevonása, közreműködése kiemelten fontos.

Fontos lenne, hogy a hátrányos helyzetűekre vonatkozó programok, intézmények létrejötte hosszú távon működhessen, mivel ezeknek a programoknak az eredménye túlmutat a pályázati időszakon, a továbbműködtetés biztosításához az önkormányzat anyagi lehetőségei szűkösek.

A szegregáció oldása érdekében támogatni szükséges minden olyan nem önkormányzati kezdeményezést is, amely hozzájárul ahhoz, hogy a hátrányos helyzetűek képzettségi, munkaerő-piaci helyzete.

## 6 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 6.1 Külső összefüggések

#### 6.1.1 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

Ózd Város Önkormányzata Képviselő-testületének 6/2022. (VII. 1.) önkormányzati rendelete intézkedik Ózd Város Helyi Építési Szabályzatáról és Szabályozási Tervéről. Meghatározza a település alakításának, védelmének lehetőségeit és fejlesztési irányait, ennek megfelelően az egyes területek felhasználási módját, a település működéséhez szükséges műszaki infrastruktúra elemeinek a település szerkezetét meghatározó térbeli kialakítását és elrendezését.

A tervek kiemelt célja, hogy az Önkormányzat a városrendezés sajátos eszközeivel is elősegítse a gazdasági – és a lakókörnyezet továbbfejlesztését, a város kistérségi központi szerepének további erősítését, beleértve a feltételek biztosítását a határon túli településekkel való közvetlenebb kapcsolat kiépítéséhez.

A tervek megalapozták egy helyi értékvédelmi rendelet megalkotását is azon területekre, amelyek magasabb szintű jogszabályok alapján védettséget ugyan nem élveznek, de helyi örökségvédelmi szempontból értékesek, melyet Ózd Város Önkormányzata Képviselő-testületének 12/2017.(XII.4.) önkormányzati rendelete szabályoz. A védettségre való törekvésnél, annak támogatásánál is figyelemmel kell lenni azonban arra, hogy a felhagyott ipari létesítmények esetében az Önkormányzat támogatja a megújulásra törekvést, az új munkahelyeket adó, városba illeszkedő létesítmények létrehozását.

#### 6.1.2 Illeszkedés a Településfejlesztési Konceptióhoz

Ózd Képviselőtestülete a 79/2019. (IX.26.) határozattal hagyta jóvá a város településfejlesztési koncepcióját.

##### A koncepció általános célkitűzései:

- A település rangjának, szerepkörének megtartása, erősítése.
- A település gazdasági fellendítése, a lakosság jövedelemszerző képességének javítása, területfejlesztéssel.
- Magasabb szintű közlekedési infrastruktúra kiépítése, a közlekedés forgalomtechnikai átszervezése.
- A komplex vízrendezés megvalósítása.
- A vonzó település megteremtése a minőségi életkörülmények, a lakhatás feltételeinek javításával, a települési értékvédelem és a fejlesztés eszközeivel.
- Szegregációs területek minőségi javítása.
- A település környezeti értékeinek megtartása, a környezeti terhelések csökkentése a fejlesztések koncentrált elhelyezésével, a települést terhelő, a fejlesztésekből adódó környezeti ártalmak korlátozásával.
- A település értékeinek és kultúrájának megőrzése és az ebben rejlő lehetőségek kihasználása.
- A település életminőségének megőrzése, javítása, a gazdasági alapok fenntartható fejlesztésével.
- A település népességmegtartó képességének növelése. Olyan helyi közösségek kialakítása, amelyek további társadalmi-gazdasági fejlesztések alapját képező vonzó vidéki életmódot hoznak létre.
- A térségi, településközi együttműködés erősítése.

A koncepció konkrét célkitűzései:

- Munkahelyteremtés, humán erő fejlesztése
- Településfejlesztés, települési környezet javítása, iparterületek megújítása
- Helyi gazdaság fejlesztése, szolgáltatások fejlesztése
- Közlekedés és az elérhetőség fejlesztése
- Környezetvédelmi fejlesztések
- Szociális körülmények javítása, a társadalom felzárkóztatása

További elérni kívánt fejlesztési elképzelések közé tartozik a versenyképesség javítása, a fenntarthatóság erősítése, a források hatékonyabb felhasználása. A fejlesztési területek által lehatárolt elérendő célokat három csoportba lehet összefoglalni, ezek a *gazdaság, a társadalom és a környezet*. A város és vonzáskörzetének célja tehát az, hogy ennek a három fő fejlesztési irányvonalnak az egyensúlyát megteremtse.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott fejlesztési célok és elképzelések összhangban vannak a város településfejlesztési koncepciójával, ahhoz illeszkednek. Az ITS és a településfejlesztési koncepció céljai közötti kapcsolatokat, koherenciát az alábbi ábra szemlélteti.

ITS célja	Gazdasági szerkezetváltás folytatása és iparterületek ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében	Városimázs fejlesztése	Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció	Városi közszolgáltatások és életterek fejlesztése	Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése
Településfejlesztési koncepció célja					
Munkahelyteremtés, humán erő fejlesztése					
Településfejlesztés, települési környezet javítása, iparterületek megújítása					
Helyi gazdaság fejlesztése, szolgáltatások fejlesztése Közlekedés és az elérhetőség fejlesztése					
Szociális körülmények javítása, a társadalom felzárkóztatása					

### 6.1.3 A Helyi Esélyegyenlőségi Programmal való összhang

Ózd város felülvizsgált esélyegyenlőségi programját 2020-ban 103/2020 (XI.16) számon fogadta el a város Képviselő-testülete. A program alapvető célja, hogy biztosítsa a városban a szegregációmentesség és az egyenlő bánásmód elvének teljes körű érvényesülését.

A települési esélyegyenlőségi program elemzi Ózd városában élő hátrányos helyzetű csoportok helyzetének alakulását, és meghatározza az e csoportok esélyegyenlőségét elősegítő célokat, kiemelt figyelmet fordítva a lakhatásra, oktatásra, egészségügyre, foglalkoztatásra, valamint a szociális helyzetre. A program tartalmazza a célok megvalósításának forrásigényét és végrehajtásuk tervezett ütemezését is.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program átfogó célja:

Az esélyegyenlőség minden állampolgár számára fontos érték. Érvényesítése nem csak jogszabályok által meghatározott kötelezettségünk, hanem hosszú távú érdekünk is, hiszen azt a célt szolgálja, hogy minden ózdi lakosnak esélye legyen a jó minőségű közszolgáltatásokra, életminőségük javítását szolgáló feltételek biztosítására.

Ózd Város Önkormányzata a Helyi Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja:

- az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,
- a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,
- a diszkriminációmentességet,
- a szegregációmentességet,
- a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartók területi szerveivel (tankerülettel, szakképző centrummal, egyházzal).

Ezen célok figyelembevételével készült el az Integrált Településfejlesztési Stratégia is, mely teljes mértékben figyelembe veszi a Helyi Esélyegyenlőségi Program célkitűzéseit. Az ITS keretében az esélyegyenlőségi területről külön fejezet szól a település antiszegregációs programjáról. A mélyszegénységben élők és a romák helyzete, esélyegyenlősége pontban külön tematikus célként fogalmazza meg a mélyszegénységben élő roma és nem roma potenciális munkavállalók fokozatos visszavezetését a munka világába, a munkanélkülivé válás esélyének csökkentését, valamint a roma lakosság esélyegyenlőségét, társadalmi integrációját támogató szakemberállomány bővítését.

### 6.1.4 Az önkormányzat gazdasági programjával való összhang

Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az önkormányzat 2019-2024. évi Gazdasági Programját a 36/2020. (IV.30.) számú határozattal fogadta el.

A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági program, fejlesztési terv – a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban – tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

*A gazdasági program legfontosabb céljai:*

- 1.) A munkahelyteremtés elősegítése, a lehetőségek szerinti támogatása.
- 2.) Az önkormányzat tulajdonában lévő lakás célú ingatlanok áttekintése, és szükséges intézkedések megtétele a lakásgazdálkodás eredményességének növelése érdekében.

3.) A felhalmozási kiadások finanszírozhatósága érdekében az önkormányzati feladatellátást nem szolgáló, folyamatos kiadással járó ingatlanok kiadással nem járó hasznosítása, értékesítése, valamint az állam közműszolgáltatással kapcsolatos célkitűzése, és a már eddig meghozott döntéseit figyelembe véve az önkormányzat közvetlen és közvetett tulajdonában lévő ilyen célú vagyoni elemek bevételt eredményező hasznosítása.

4.) A helyi adóbevétel- beszedés hatékonyságának (ellenőrzés, behajtás személyi, tárgyi feltételeinek jelentős javítása) növelése, ezáltal a határidőn túli adótartozások jelentős csökkentése.

5.) Egyéb, önkormányzaton kívüli források (szolgáltatást igénybevevő vállalkozások, lakosság stb.) bevonásával jelentős mértékben csökkenteni kell a nem kötelező önkormányzati feladatok önkormányzati támogatását.

6.) Az önkormányzat működési bevételeinek növelési lehetőségeit meg kell keresni olyan adórendszer megteremtésével, mely megfelel a helyi adópolitika elvárásainak és hatékony eszköze az önkormányzat saját forrás növelésének. Közteherviselés (indokolatlan mentességek megszüntetése, helyi adók racionalizálása, hátralékok behajtása, adómorál javítása) biztosítása.

Megállapítható, hogy Ózd Integrált Településfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott középtávú célok szorosan illeszkednek a város gazdasági programjához, annak célrendszeréhez. Az ITS és a gazdasági program céljai közötti kapcsolatokat, koherenciát az alábbi ábra szemlélteti.

ITS célja	Gazdasági szerkezetváltás folytatása és ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében	Városi imázs fejlesztése	Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció	Városi közszolgáltatások és életterek fejlesztése	Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése
Gazdasági program célja					
A munkahelyteremtés elősegítése, a lehetőségek szerinti támogatása					
Az önkormányzat tulajdonában lévő lakás célú ingatlanok áttekintése, és szükséges intézkedések megtétele a lakásgazdálkodás eredményességének növelése érdekében					
A felhalmozási kiadások finanszírozhatósága érdekében az önkormányzati feladatellátást nem szolgáló, folyamatos kiadással járó ingatlanok kiadással nem járó hasznosítása, értékesítése, valamint az állam közműszolgáltatással kapcsolatos célkitűzése, és a már eddig meghozott döntéseit figyelembe véve az önkormányzat közvetlen és közvetett tulajdonában lévő ilyen célú vagyoni elemek bevételt eredményező hasznosítása					
A helyi adóbevétel- beszedés hatékonyságának (ellenőrzés, behajtás személyi, tárgyi feltételeinek jelentős javítása) növelése, ezáltal a határidőn túli adótartozások jelentős csökkentése.					
Egyéb, önkormányzaton kívüli források (szolgáltatást igénybevevő vállalkozások, lakosság stb.) bevonásával jelentős mértékben csökkenteni kell a nem kötelező önkormányzati feladatok önkormányzati támogatását.					
Az önkormányzat működési bevételeinek növelési lehetőségeit meg kell keresni olyan adórendszer megteremtésével, mely megfelel a helyi adópolitika elvárásainak és hatékony eszköze az önkormányzat saját forrás növelésének.					

### 6.1.5 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési dokumentumokhoz

Az Nemzeti Fejlesztés 2030 és az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy 2030-ig határozza meg Magyarország legfontosabb fejlesztéspolitikai céljait és elveit. A Koncepció a nemzeti fejlesztéspolitika és azzal egyenrangúan a területfejlesztési politika egészét foglalja keretbe. Két fő tematikai részből áll, amelyek egymással összhangban vannak:

- *ágazati fejlesztéspolitikai koncepció*: a szakpolitikai fejlesztési irányokat, prioritásokat rögzíti, megalapozva a 2014-2020 közötti szakterületi operatív programokat, országos fejlesztési szempontokat adva az ágazati stratégiák számára.
- *területi fejlesztéspolitikai koncepció*: az átfogó területpolitikai és területfejlesztési, vidékfejlesztési célkitűzéseket, prioritásokat, a beavatkozási térségtípusokat és azok fejlesztési irányait rögzíti, megalapozva a 2014. - 2020. közötti operatív programok térségi beavatkozásait és tartalmát, a területi fejlesztésekre irányuló operatív programokat, illetve a területi stratégiákat.

A Koncepció kialakítása nemzetstratégiai céljainkból indul ki, de mozgásterét a forrásokon és az EU szintű célokra keresztül meghatározzák az Európai Unió fejlesztés- és támogatáspolitikai keretét jelentő közösségi politikák. Ennek EU szintű stratégiai keretét az Európa 2030 stratégia képezi. A Koncepció jövőképében és célrendszerében illeszkedik a kiemelt nemzeti és nemzetgazdasági stratégiai tervdokumentumokhoz és kapcsolódik a szakpolitikai stratégiai tervdokumentumokhoz. Az OFTK országos célrendszerét és fejlesztéspolitikai feladatait szervesen kiegészítik a vármegyék területfejlesztési koncepciói és területfejlesztési programjai, melyeket az OFTK célkitűzéseire igazodva, a helyi, térségi fejlesztési igényeket és specifikumokat megjelenítve a vármegyei önkormányzatok állítanak össze.

Az OFTK négy hosszútávú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt fogalmaz meg.

- *Értéktermelő, foglalkoztatást biztosító gazdaság és növekedés*
- *Népességi fordulat, egészséges és megújuló társadalom*
- *Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme*
- *Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet*

Az átfogó célok elérése érdekében az OFTK tizenkét, az átfogó céloknál egyenként jóval szűkebb tárgykörű specifikus célt tűz ki. E specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

- *Gazdasági növekedés, versenyképes, exportorientált, innovatív gazdaság*: A magyar gazdaság újra-pozicionálása, külpiazi és belpiazi pozícióinak visszaszerzése, erősítése. A nemzetstratégiai ágazatokra és erőforrásaink, értékeink fenntartható használatára alapozva gazdasági versenyképességünk növelése. Az importkiváltó gazdasági termelés ösztönzése.
- *Gyógyuló és gyógyító Magyarország, egészséges társadalom (egészség- és sportgazdaság)*: A gyógyító és gyógyuló Magyarország megteremtése az egészségügyi szolgáltatások és ellátás, egészséges életmód, kiemelten a sport és az egészséges táplálkozás, valamint a rekreáció ösztönzésével
- *Élhető és életképes vidék, egészséges élelmiszer-termelés és ellátás*: A vidéki térségek népességeltartó és népességmegtartó képességének javítása, ennek érdekében tájaink természeti értékeinek, erőforrásainak megőrzése, a sokszínű és életképes agrártermelés, az élelmezési és élelmiszerbiztonság, a vidéki gazdaság létalapjainak biztosítása, a vidéki

foglalkoztatás növelése, a vidéki közösségek megerősítése, a vidéki népesség életminőségének javítása.

- *Kreatív tudástársadalom, korszerű gyakorlati tudás, K+F+I:* A nemzeti kreatív képességeinkre, tudástőkénkre és tudáserőforrásainkra építő értékteremtés. Ennek érdekében az infó-kommunikációs háttér javítása, a gazdasági és társadalmi megújulást és a megélhetést biztosító képzési rendszer kialakítása, a fejlesztéseknek kedvező szellemi, innovációs környezet biztosítása, piacképes, szükség esetén mobil, egész életen át tartó tanulásra képes, kreatív, kezdeményező, fejlett munkakultúrájú munkaerő-piaci kínálat megteremtése.
- *Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom, romaintegráció:* a gyarapodó, szolidáris, felelős és összetartó, értékeit ismerő, értéktudatos társadalom és helyi közösségek kialakítása.
- *Jó állam, nemzeti közművek és közszolgáltatások, szolgáltató állam és biztonság:* A magyar közsféra hatékonyabb szerepvállalása a közjó, a munka, a rend, a biztonság, a tudás és a munka szolgálatában.
- *Nemzeti stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme:* A természeti erőforrásokkal való takarékos és hatékony gazdálkodás, a fenntartható energiagazdálkodás, a zöldgazdaság-fejlesztés. A stratégiai természeti erőforrások, a víz, a talaj, az ásványkincsek fenntartható használata. A biodiverzitás megőrzése, a természeti értékek védelme, a környezetminőség javítása, környezetbiztonság erősítése, a fenntartható életmód, fogyasztás és termelés elterjesztése, a környezettudatosság erősítése.
- *Az ország makro regionális gazdasági és térszerkezeti csomópont:* Az ország központi fekvéséből (Európa közepe) adódó fejlesztési potenciál kibontakoztatása, makro regionális csomóponti funkcióinak erősítése, a fenntarthatóság figyelembevételével.
- *Többközpontú növekedésünk motorjai, városok és gazdasági térségek:* A településhálózat egységes elvek alapján történő fejlesztése, a többszintű településhálózati kapcsolatok kiegyensúlyozott működtetése, korszerű várospolitikai és városfejlesztés, városhálózati kapcsolatrendszer javítása, a térszerkezet funkcionális fejlesztése
- *Vidéki térségek értékalapú felemelése:* A vidéki térségek táji és közösségi értékeire, természeti erőforrásaira, épített örökségi értékeire alapozott fejlesztése, a speciális térségi vidékfejlesztési problémák kezelése, az elmaradott vidéki térségek felzárkóztatása, a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása, a foglalkoztatás növelése a hátrányos helyzetű vidéki térségekben.
- *Egységes és integrálódó társadalom és gazdaság és egyenlő létfeltételek az ország egész területén:* A leszakadó, hátrányos helyzetű térségek, külső és belső perifériák fejlesztése, az eddigieknél sokszínűbb eszközök alkalmazásával, például speciális gazdaságpolitikai eszközökkel, saját meglévő társadalmi és gazdasági erőforrásaik kibontakoztatásával, valamint a közszolgáltatásokhoz, a tudáshoz, a közművelődéshez, az értékekhez való hozzáférés biztosítása, elérhetővé tételével
- *Elérhetőség és mobilitás megújuló rendszere:* Helyi szinten a hatékony és fenntartható városban belüli, illetve a város és vonzáskörzete közötti mobilitás biztosítása, térségi szinten a foglalkoztatási központok elérhetőségének biztosítása, országos szinten a többközpontú fejlődés elve alapján a centralizáltság oldása, a transzverzális kapcsolatok erősítése, hazánk



erősen differenciált településhálózatának figyelembe vétele a hagyományostól eltérő megoldások alkalmazásával.

Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció és Ózd Integrált Településfejlesztési Stratégiája az alábbi célok esetében mutat erőteljes kapcsolódásokat.

ITS célja	Gazdasági szerkezetváltás folytatása és ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében	Városimázs fejlesztése	Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció	Városi közszolgáltatások és életterek fejlesztése	Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése
Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció specifikus céljai					
Gazdasági növekedés, versenyképes, exportorientált, innovatív gazdaság					
Gyógyuló és gyógyító Magyarország, egészséges társadalom					
Élhető és életképes vidék, egészséges élelmiszer-termelés és ellátás					
Kreatív tudástársadalom, korszerű gyakorlati tudás, K+F+I					
Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom, romaintegráció					
Jó állam					
Nemzeti stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme					
Az ország makro regionális gazdasági és térszerkezeti csomópont					
Többközpontú növekedésünk motorjai: városok és gazdasági térségek					
Vidéki térségek értékalapú felemelése					
Egységes és integrálódó társadalom és gazdaság és egyenlő létfeltételek az ország egész területén					
Elérhetőség és mobilitás megújuló rendszere					

Illeszkedés Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegye területfejlesztési koncepciójához –

A Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Közgyűlés 2023. 04. 06. napján fogadta el a Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegye ITP 2021-27 v3.0 dokumentumot, melyet a Kormány a 2021-2027 programozási időszakban az egyes európai uniós alapokból származó támogatások felhasználásának rendjéről szóló 256/2021. (V. 18.) Korm. rendelet 4. § d) pontjában meghatározott feladatkörében eljárva a 2023. 05. 15. 1196/2023. (V.15.) Korm. határozattal elfogadott.

Borsod-Abaúj-Zemplén megyei TFP prioritásainak és a TOP Plusz intézkedéseinek koherenciája

B.-A.-Z. Vármegyei TFP Prioritás neve	B.-A.-Z. Vármegyei TFP kapcsolódó átfogó cél	B.-A.-Z. Vármegyei TFP kapcsolódó stratégiai cél	TOP_Plusz kapcsolódó intézkedések
Prioritás 1: Munkaerőpiaci igényeken alapuló képzés és minőségi szolgáltatások biztosítása	Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegye népességmegtartó képességének növelése a lakosság életminőségének javulásával és fenntartható infrastruktúra biztosításával	Humán központú minőségi szolgáltatások	1.2. Településfejlesztés, települési szolgáltatások 1.3. Fenntartható városfejlesztés 3.1. Vármegyei és térségi fejlesztések (ESZA+ elemei) 3.2. Fenntartható városfejlesztés ESZA Plusz elemei 3.3. Helyi és térségi közszolgáltatások 3.4 Fenntartható humán infrastruktúra (ERFA)
Prioritás 2: Alternatív, komplex felzárkóztatás és közösségfejlesztés	Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegye népességmegtartó képességének növelése a lakosság életminőségének javulásával és fenntartható infrastruktúra biztosításával	Humán központú minőségi szolgáltatások	1.2. Településfejlesztés, települési szolgáltatások 1.3. Fenntartható városfejlesztés 3.1. Vármegyei és térségi fejlesztések (ESZA+ elemei) 3.2. Fenntartható városfejlesztés ESZA Plusz elemei 3.3. Helyi és térségi közszolgáltatások 3.4 Fenntartható humán infrastruktúra (ERFA)
Prioritás 3: Helyi és térségi közszolgáltatások fejlesztése	Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegye népességmegtartó képességének növelése a lakosság életminőségének javulásával és fenntartható infrastruktúra biztosításával	Humán központú minőségi szolgáltatások	1.2. Településfejlesztés, települési szolgáltatások 1.3. Fenntartható városfejlesztés 3.1. Vármegyei és térségi fejlesztések (ESZA+ elemei) 3.2. Fenntartható városfejlesztés ESZA Plusz elemei 3.3. Helyi és térségi közszolgáltatások 3.4 Fenntartható humán infrastruktúra (ERFA)
Prioritás 4: Közlekedési és környezeti infrastruktúra fejlesztése	Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegye népességmegtartó képességének növelése a lakosság életminőségének javulásával és fenntartható infrastruktúra biztosításával; Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegye természeti adottságaira, hagyományaira és korszerű infrastruktúrára épülő versenyképes gazdaság kialakítása	Korszerű fenntartható infrastruktúra és	1.2. Településfejlesztés, települési szolgáltatások 1.3. Fenntartható városfejlesztés 2.1. Klímabarát vármegye 6.1 Helyi gazdaságfejlesztés 6.2 Fenntartható versenyképes városfejlesztés

B.-A.-Z. Vármegyei TFP Prioritás neve	B.-A.-Z. Vármegyei TFP kapcsolódó átfogó cél	B.-A.-Z. Vármegyei TFP kapcsolódó stratégiai cél	TOP_Plusz kapcsolódó intézkedések
Prioritás 5: Megújuló energiatermelés és felhasználás növelése, károsanyag kibocsátás csökkentése	Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye népességmegtartó képességének növelése a lakosság életminőségének javulásával és fenntartható infrastruktúra biztosításával; Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye természeti adottságaira, hagyományaira és korszerű infrastruktúrára épülő versenyképes gazdaság kialakítása	Korszerű és fenntartható infrastruktúra	2.1. Klímabarát vármegye 3.1. Vármegyei és térségi fejlesztések (ESZA+ elemei) 3.2. Fenntartható városfejlesztés ESZA+ elemei
Prioritás 6: Befektetés ösztönző és a vállalkozások versenyképességét növelő üzleti környezet kialakítása	Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye természeti adottságaira, hagyományaira és korszerű infrastruktúrára épülő versenyképes gazdaság kialakítása	Versenyképes gazdaság	1.2. Településfejlesztés, települési szolgáltatások 1.3. Fenntartható városfejlesztés 6.1. Helyi gazdaságfejlesztés 6.2 Fenntartható versenyképes városfejlesztés
Prioritás 7: Körforgásos és helyi gazdaságfejlesztés	Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye természeti adottságaira, hagyományaira és korszerű infrastruktúrára épülő versenyképes gazdaság kialakítása	Versenyképes gazdaság	1.2. Településfejlesztés, települési szolgáltatások 1.3. Fenntartható városfejlesztés 2.1. Klímabarát vármegye 3.1. Vármegyei és térségi fejlesztések (ESZA+ elemei) 3.2. Fenntartható városfejlesztés ESZA+ elemei 6.1 Helyi gazdaságfejlesztés 6.2 Fenntartható versenyképes városfejlesztés
Prioritás 8: A vármegye turisztikai potenciáljának átfogó fejlesztése	Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye természeti adottságaira, hagyományaira és korszerű infrastruktúrára épülő versenyképes gazdaság kialakítása	Versenyképes gazdaság	1.3. Fenntartható városfejlesztés 6.1 Helyi gazdaságfejlesztés 6.2 Fenntartható versenyképes városfejlesztés

Az ITS célrendszere összhangban áll a megyei koncepció átfogó és stratégiai céljaival. A két dokumentum célrendszerének kapcsolódási pontjait az alábbi ábra szemlélteti.

ITS célja	Gazdasági szerkezetváltás folytatása és ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében	Városimázs fejlesztése	Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció	Városi közszolgáltatások és életterek fejlesztése	Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése
Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei területfejlesztési koncepció stratégiai célja					
Humán központú minőségi szolgáltatások					
Korszerű és fenntartható infrastruktúra					
Versenyképes gazdaság					

### Illeszkedés a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégia (NFFK) célkitűzéseire

A Magyarország Kormánya által 2013. márciusában elfogadott Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia című dokumentum a fenntarthatóság felé való átmenet céljait és teendőit foglalja össze a 2012-2024-es időszakra vonatkozóan. A dokumentum – többek között – kimondja, hogy a benne foglalt „a magyar nemzet hosszú távú sikeres fennmaradását célzó alapelveket és stratégiai célkitűzéseket” a jogalkotásban – többek között a költségvetés elfogadásakor – és a szakpolitikai stratégia- és programalkotásban folyamatosan érvényre kell juttatni. Mindezek alapján szükséges az ország számára rendelkezésre álló hazai, vagy uniós fejlesztési források felhasználásának tervezésekor a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiájának (a továbbiakban: NFFK) elveit érvényesíteni.

NFFK stratégiai alapján az ország négy alapvető erőforrása terén van szükség fejlődésre:

- Emberi erőforrások: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió (leszakadó csoportok integrációja)
- Társadalmi erőforrások: a bizalom infrastruktúrájának erősítése, a munka társadalmi körülményei, a családi értékek erősítése, a múlt örökségének ápolása, kulturális szolgáltatások fejlesztése
- Természeti erőforrások: biodiverzitás, megújuló természeti erőforrások, az embert érő környezeti terhelések csökkentése, nem megújuló természeti erőforrások
- Gazdasági (fizikai) erőforrások: a vállalkozói tőke és az innováció erősítése, a foglalkoztatás bővítése, költségvetési politika, életpálya-finanszírozás

A Keretstratégia célja mindezekon túl, hogy „hozzájáruljon egy nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról. A fenntarthatóság ugyanis nem csak politikai és kormányzási kérdés; hanem az egyes személyeknek, családoknak, üzleti vállalkozásoknak, civil szerveződéseknek is olyan célokat, értékeket kell követniük, oly módon kell meghozni mindennapos döntéseiket és olyan kezdeményezésekbe kell belevágniuk, amelyek biztosíthatják a fenntartható társadalom elérését.”

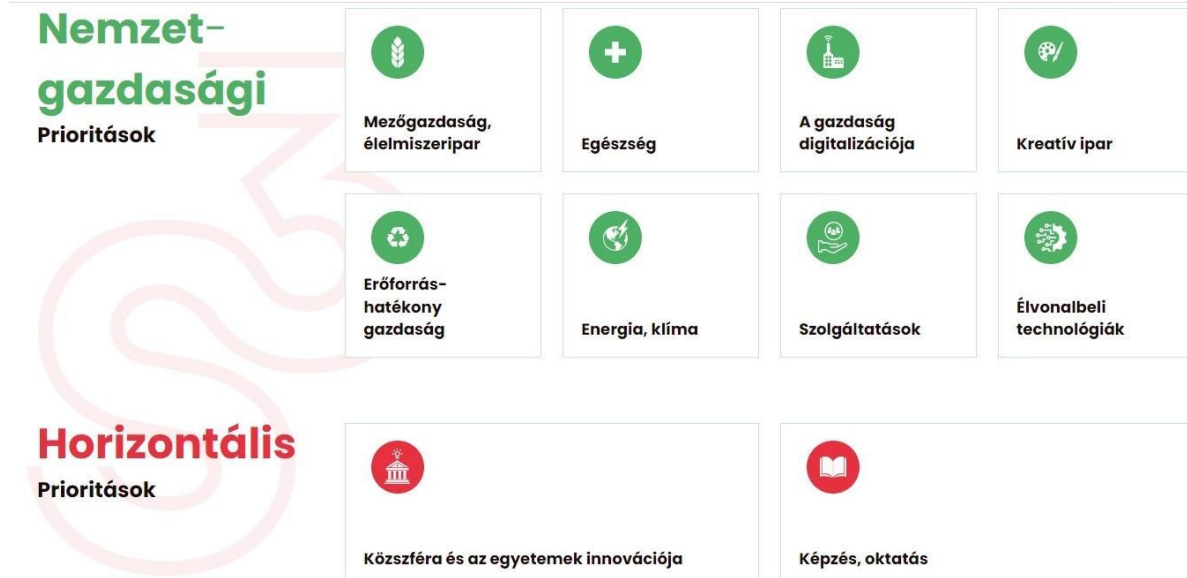
Az NFFK átfogó célja a folytonosan változó társadalmi–humán–gazdasági–természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, illetve az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása.

Stratégiai szinten az ITS minden célja tartalmaz az NFFK-hoz kapcsolódó elemeket, így jelen dokumentum és az NFFK közötti összhang megállapítható.

## Illeszkedés a Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia célkitűzéseihez

A 2021-2027. évekre vonatkozó Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégiát a Kormány a 1428/2021. (VII. 2.) Korm. határozattal fogadta el.

Az Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégiában nyolc nemzetgazdasági prioritás jelöli ki azokat az intelligens szakosodási irányokat, amelyek esetében az erőforrások koncentrációja és a KFI fejlesztések ösztönzése jelentős versenyelőnyt képes biztosítani hazánk számára, továbbá két horizontális prioritás fogalmazza a készségek fejlesztésére és az üzleti környezet modernizálására vonatkozó célokat, amelyek a nemzetgazdasági prioritások hatékony megvalósítását támogatják. A prioritások céljaihoz a 2021-2027-es programozási ciklusban a támogatásban részesülő pályázatoknak hozzá kell járulnia.



Ózd elsősorban az Egészség, az Erőforrás-hatékony gazdaság, a Kreatív ipar, az Energia, klíma, a Szolgáltatások és a Közsféra és egyetemek innovációja prioritásokhoz kapcsolódik.

## Illeszkedés az Európai Unió válságkezelő alapjának RRF célkitűzéseihez

Az Európai Unió válságkezelő alapja több mint 700 milliárd euróval támogatja a tagállamok járvány utáni talpra állását és a klímavédelmi váltást. A Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (Recovery and Resilience Facility, RRF) egy pénzügyi csomag, amely a világvárvány utáni újraindulásban segíti az európai gazdaságot.

A források szakaszosan hozzáférhetőek attól függően, hogy egy adott tagállam hol tart terve megvalósításában. Az összes tervezett reform és befektetés határideje 2026.

A Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszközben (HEE, vagy RRF) rendelkezésre álló források lehívása érdekében a tagállamoknak Helyreállítási és Ellenállóképességi Tervet (HET) kell benyújtaniuk a Bizottságnak. A HET komponenseket fogalmaz meg, amelyek kijelölik a fejlesztendő ágazatokat és témaköröket.

Komponensek

- Demográfia és köznevelés
- Magasan képzett, versenyképes munkaerő
- Felzárkózó települések
- Vízgazdálkodás
- Fenntartható zöld közlekedés
- Energia - zöld átállás

- Átállás a körforgásos gazdaságra
- Egészségügy
- Szakpolitikához nem sorolható országspecifikus ajánlások

Valamennyi komponens érinti Ózd városát.

## Illeszkedés az EU 2021-2027 közötti kohéziós politikájához

A 2021-2027-es időszakban az uniós beruházások fókuszában öt fő célkitűzés áll:

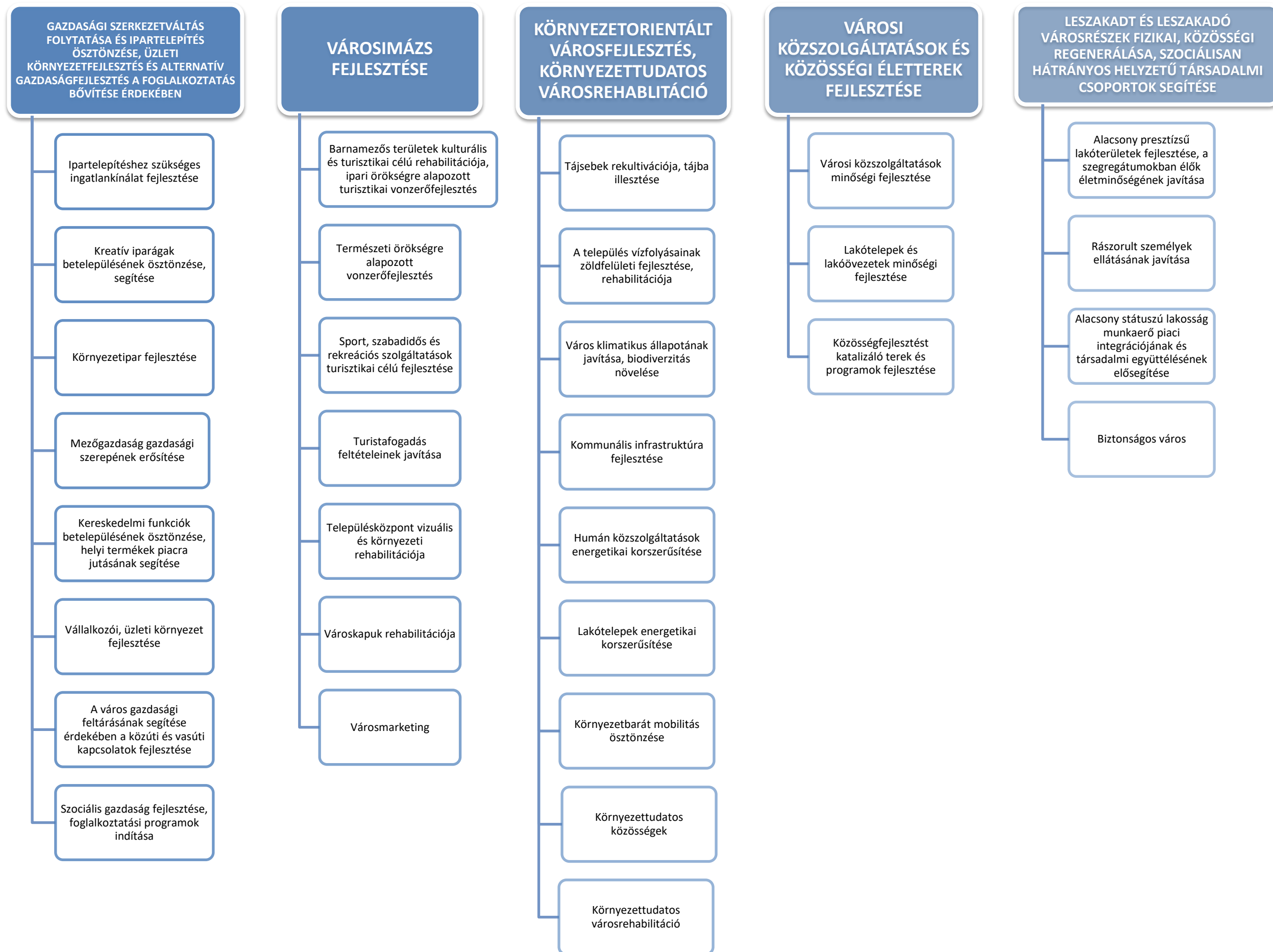
- Versenyképesebb és intelligensebb Európa: az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül –
- Zöldebb Európa: a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe való befektetéssel –
- Jobban összekapcsolt Európa: a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal
- Szociálisabb és befogadóbb Európa: a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával
- A polgárokhoz közelebb álló Európa: a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Európai Unió-szerte való támogatása révén.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését a meghatározott szakpolitikai célkitűzésekhez az alábbi táblázat mutatja be.

ITS célja	Gazdasági szerkezetváltás folytatása és ipartelepítés ösztönzése, üzleti környezetfejlesztés és alternatív gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében	Városimázs fejlesztése	Környezetorientált városfejlesztés, környezettudatos város rehabilitáció	Városi közszolgáltatások és életterek fejlesztése	Leszakadt és leszakadó városrészek fizikai, közösségi regenerálása, szociálisan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok segítése
Az EU 2027 kohéziós céljai					
PO1 Intelligensebb Európa					
PO2 Zöldebb, alacsony szén-dioxidkibocsátású Európa					
PO3 Összekapcsoltabb Európa					
PO4 Szociálisabb Európa					
PO5 A polgárokhoz közelebb álló Európa					

## 6.2 Belső összefüggések

Ózd Integrált településfejlesztési Stratégiájának belső összefüggéseit az alábbi ábra mutatja be. Az ábrán a középtávú városi célok és a fejlesztési prioritások közötti kapcsolatok láthatóak.



## 7 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A kockázatok azonosítása azok időben történő felismerését és kezelését egyaránt segítik. Az érdekellentétek kezelését, az érdekek harmonizálását, a hatékonyság növelését és a forrásfelhasználás optimalizálását a partnerség - mint horizontális elv – mentén célszerű kezelni elsődlegesen.

A stratégia megvalósíthatóságát veszélyeztető fő kockázatok feltárására a kockázatelemzés módszerét használjuk. A kockázatelemzés célja a kockázatok beazonosítása, elkerülése, hatásainak mérséklése. A fejezet azokat a kockázatok, történéseket, eseményeket tartalmazza, melyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését, megvalósulását veszélyezteti. Annak érdekében azonban, hogy a kockázatok elemzése a stratégia megvalósítását ténylegesen, hatékonyan segítse, a megvalósulást esetlegesen akadályozó tényezők mellett a bekövetkezésük valószínűségét csökkentő intézkedésekkel, valamint a potenciális bekövetkezéskor tervezett intézkedésekkel is kalkulálunk.

A monitoring folyamatnak fontos szerepe van a kockázatok felismerése és a kezelése kapcsán. Az alábbiakban elsősorban azokat a kockázatok ismertetjük, melyek stratégiai szinten, illetve több projekt vonatkozásában, a projektek életciklusa alatt jelentkezhetnek. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósíthatóságának kockázatait három fő csoportba soroltuk:

- **Előkészítéshez kapcsolódó kockázatok:** a legfontosabb előkészítéshez kapcsolódó kockázatot az jelenti, hogy az ITS felülvizsgálata során a KSH 2022-es népszámlálási adatai teljeskörűen még nem elérhetőek, így a helyzetfelmérés elavult adatokra támaszkodik. A kockázat kiküszöbölése érdekében folyamatos egyeztetések, szakértői konzultációk, hatósági egyeztetések szükségesek az előkészítés fázisában, a későbbiekben pedig aktualizálni szükséges a dokumentumokat.
- **Megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok:** a megvalósítás legfőbb kockázatait a tervezett projektek megvalósításával kapcsolatos pénzügyi, jogi, műszaki, társadalmi nehézségek jelenthetik, amelyek megfelelő előkészítési, tervezési tevékenységgel jelentősen csökkenthetőek.
- **Fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok:** a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartására, amelynek a kockázatait a monitoring tevékenység egyértelműen csökkentheti.



Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	A hatás szöveges leírása	Kockázatkezelés módja
<b>Előkészítéshez kapcsolódó kockázatok</b>				
Az érintett fejlesztési területek konkrét meghatározását követően (pl. úthálózat fejlesztése, korszerűsítése, városi iparterületek megközelíthetőségének javítása) a hatóságokkal történő egyeztetések elmaradása	magas	jelentős	A település közigazgatási határain belül kiemelt fontossággal bíró (országos vízrajzi törzshálózat része) vízrajzi létesítményt üzemel.	A projektek előkészítése során, ha azok vízrajzi létesítményt érintenek egyeztetés szükséges az Észak-Magyarországi Vízügyi Igazgatósággal.
Patakok, vízfolyások menti területek, új lakó vagy egyéb célú beépítése, hasznosítása	közepes	közepes	Jogszabályi előfeltétel a felszíni vízfolyások, patakok vízhozamra történő kiépítése, mederrendezése.	A vizek hasznosítását, védelmét és kártételeinek elhárítását szolgáló tevékenységekre és létesítményekre vonatkozó általános szabályokról szóló 147/2010. (IV.29.) Korm. rendelet 49. § (1) bekezdésének figyelembe vétele.
IV. Zöldmezős iparfejlesztési akcióterület egy része az országos ökológiai hálózaton belüli ökológiai folyosó része	magas	jelentős	Az 2018. évi CXXXIX. törvény Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről értelmében az ökológiai folyosó övezetében új beépítésre szánt terület nem jelölhető ki, kivéve, ha a települési terület az ökológiai folyosó vagy a magterület és az ökológiai folyosó körülzárja, és a kijelölést más jogszabály nem tiltja.	Az akcióterületen belül az ipari gazdasági terület lehatárolásokat a város településrendezési tervében pontosítani szükséges.

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	A hatás szöveges leírása	Kockázatkezelés módja
Több fejlesztési elképzelés megvalósításához (pl. erdőtelepítés, fás szárú energiaültetvény létesítése stb.) előkészítése erdészeti hatósági engedély szükséges.	magas	jelentős	Projektek előkészítésének megnehezítése.	A projektek megvalósításához kapcsolódóan előzetesen be kell szerezni az erdészeti hatóság engedélyt.
Erdőterület igénybevétele, megosztása, termelésből való kivonása, illetve művelési ágának megváltoztatása csak kivételes esetben lehet	magas	jelentős	Projektek előkészítésének megnehezítése.	A projektek előkészítése során figyelemmel kell lenni 2017. évi LVI. törvény az erdőről, az erdő védelméről és az erdőgazdálkodásról szóló 2009. évi XXXVII. törvény és egyéb kapcsolódó törvények módosításáról előírásainak betartására.
Lakóterület kijelölése	kicsi	kicsi	Előkészítési folyamat az esetleges engedélyeztetés miatt elhúzódhat.	Lakóterület céljára szükséges területek kijelölését elsődlegesen a jelenlegi belterületi határon belül, a még beépítetlen területek felhasználásával javasolt. Ellenkező esetben engedélyeztetés szükséges az ingatlanügyi hatóság részéről.
83/2014. (III. 14.) Korm. rendelet a nagyvízi meder, a parti sáv, a vízjárta és a fakadó vizek által veszélyeztetett területek használatáról, hasznosításáról, valamint a folyók esetében a nagyvízi mederkezelési terv készítésének rendjére és tartalmára vonatkozó szabályokról szóló jogszabály szerint Ózd kiemelt figyelmet	magas	jelentős	Az esetleges árvizek, belvizek, nagy csapadékok károkat okozhatnak.	Az árvizek, belvizek, nagy csapadékok okozta vízkárok megelőzése érdekében fontos a település egységes vízrendezése, a teljes belterület csapadékvíz elvezető rendszerének folyamatos fejlesztése és fenntartása Vizenyős, magas talajvízállású területen nem lehet új telekosztásokat végezni, a település magasabban fekvő részeit javasolt inkább beépíteni. Az esetleges vízkárok elkerülése érdekében az épületek padlószintjét minden esetben célszerű a természetes terepszintből kiemelni. Új beépítésre javasolt terület csapadékvíz elvezetését előzetesen kell megoldani, terület beépítését csak a vízrendezés megoldása, árvízvezető rendszer kiépítése után kezdenek meg. A csapadék-vízvezető árkok,

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	A hatás szöveges leírása	Kockázatkezelés módja
fordít az árvízi veszélyeztetettség				csatornák létesítése vízjogi engedély köteles tevékenység. Közlekedési területek, utak mellett a csapadékvíz elvezető árkok kiépítéséhez (a mennyiben szükséges) is biztosítani kell a területet.
Ár- és belvízveszélyes területeken történő építkezés	magas	jelentős	Az esetleges árvizek, belvizek, nagy csapadékok károkat okozhatnak.	Az építési engedélyhez szükséges követelmények meghatározásánál javasolt figyelembe venni a veszélyeztetettség mértékét, és annak megfelelően az általánostól eltérő követelményeket szükséges előírni (pl. az épületek legalacsonyabb földszinti padlóvonal-magasságának meghatározása a várható legmagasabb belvízszint figyelembevételével, lábazati beton vízzáróságának meghatározása, épületek alapincézettségének megtiltása, stb.). Indokolt a mélyen fekvő területek felmérése és annak feltüntetése a szabályozási terven és a helyi építési szabályzatban az ott történő építés megtiltása.
Ivóvízellátás biztonságának hiánya	közepes	közepes	Az ivóvízellátás biztosítása alapvető szükséglet.	Az ivóvízellátás biztonsága érdekében elő kell segíteni az egyéni, ipari fogyasztók és közintézmények rákötését a települési ivóvízellátó hálózatra. Új ipari övezetek víziközművek szempontjából csak az országos településrendezési és építési követelményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről kormányrendeletben meghatározott teljes közművesítéssel irányozhatók elő. Egyedi vízellátó művek csak külön vízjogi engedéllyel alakíthatók ki. A vízellátó rendszert az esetlegesen megnövekedő vízigényeket alapul véve kell felülvizsgálni és az esetleges rekonstrukciókat, bővítéseket előírni. Az ellátás

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	A hatás szöveges leírása	Kockázatkezelés módja
				<p>mennyiségi és minőségi biztonságának növelése érdekében az esetleges bővítéseknél a hálózatok körösítése javasolt.</p> <p>A hálózat-bővítéseket minden esetben a jelenleg üzemelő rendszerbe történő illeszkedéssel kell kialakítani, a rendszert vezérlő irányítástechnika működtetéséről, összehangolásáról gondoskodni kell.</p>
Szennyvíz-elvezetés nem megfelelő kezelése	magas	jelentős	A szennyvíz nem megfelelő kezelése környezeti károkat okozhat.	<p>Azokon a településrészekon, ahol közműves szennyvízcsatorna üzemel, közműpótló létesítését nem támogatott.</p> <p>A közcatornával jelenleg el nem látott területeken csak elválasztott rendszerű csatornahálózat építhető ki, azaz a szennyvíz, valamint a felszíni- és csapadék vizek külön hálózatokon vezethetők csak el.</p> <p>A szennyvízcsatorna kiépítéséig a keletkező szennyvizeket zárt szennyvíztárolókban kell gyűjteni, és gondoskodni kell a megfelelő engedéllyel rendelkező szolgáltató által történő elszállításáról szennyvíz befogadására alkalmas, engedélyezett szennyvíztisztító telepre.</p> <p>A szennyvízcsatorna kiépítése után az ingatlanokon keletkező szennyvizeket minden esetben az üzemelő csatornára kell vezetni.</p> <p>Ipari (technológiai) szennyvíz keletkezésével járó tevékenység esetén kötelező a szükséges előtisztító beépítése és üzemeltetése, amelyhez vízjogi engedélyt kell kérni.</p>
Tűzvédelmi, polgári védelmi és katasztrófavédelmi szempontok be nem tartása	magas	jelentős	A vonatkozó szempontok be nem tartása komoly problémákat okozhat.	A vonatkozó tűzvédelmi, polgári védelmi és katasztrófavédelmi előírások és vonatkozó szabályok figyelembe vétele és betartása.
A fejlesztések, illetve a Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak	közepes	közepes	A fejlesztések megvalósítása során a vonatkozó jogszabályok betartása szükséges.	Ezeket a területeket érintő tevékenységek, beruházások kivitelezésére az alábbi jogszabályok betartása:

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	A hatás szöveges leírása	Kockázatkezelés módja
kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése esetlegesen Natura 2000 jogi jellegű vagy egyéb értékes természeti területeket érinthet				<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A természet védelméről szóló 1996. évi LIII. törvény</li> <li>▪ Az európai közösségi jelentőségű természetvédelmi rendeltetésű területekkel érintett földrészelekről szóló 14/2010. (V.11.) KvVM rendelet</li> <li>▪ Az európai közösségi jelentőségű természetvédelmi rendeltetésű területekről szóló 275/2004. (X.8.) Korm.rendelet</li> <li>▪ A környezeti hatásvizsgálati és az egységes környezethasználati engedélyezési eljárásról szóló 214/2005. (XII.25.) Korm.rendelet</li> <li>▪ Az építésügyi és építésfelügyeleti hatósági eljárásokról és ellenőrzésekről, valamint az építésügyi hatósági szolgáltatásról szóló 312/2012. (XI.8.) Korm.rendelet</li> </ul>
Folyamatosan változó tervezési környezet	magas	jelentős	A TOP Plusz már elfogadásra került, azonban a hozzá kapcsolódó pályázatok még nem minden esetben ismerhetőek teljes egészében.	Módosítások folyamatos nyomon követése, az illeszkedés vizsgálata az elfogadott dokumentumok ismeretében.
Intézményrendszer, szervezeti keretek változása	magas	jelentős	Az intézményrendszer szervezeti struktúrája kialakulóban van. A megfelelő szaktudással és tapasztalattal rendelkező munkatársak híján a tervezett fejlesztések megvalósítása jelentős csúszást eredményezhet.	Változások nyomon követése, a hazai tervezési intézményrendszer végleges kereteinek kialakulását követően a helyi menedzsment rendszer megerősítése.

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	A hatás szöveges leírása	Kockázatkezelés módja
<b>Megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok</b>				
Projektek előkészítésének elhúzódása	közepes	közepes	Projektek jelentős részénél az előkészítési költségek részben vagy teljes egészében támogathatóak. A pályázatok beadásának rövid határideje nem mindig teszi lehetővé az előkészítések átgondolását, pontos tervezését.	Projekttervek előkészítése még a pályázati kiírások megjelenése előtt (előzetes megvalósíthatósági tanulmányok, engedélyes tervek elkészítése)
Projekteknel közbeszerzés elhúzódása miatt a határidők tarthatóságának kockázata	közepes	közepes	A közbeszerzési eljárások nemcsak jelentős időcsúszást eredményezhetnek a kivitelezésben, hanem problémát jelenthetnek a fejlesztéseket finanszírozó pályázati források lehívása során is.	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kiszámítható időbeli ütemezés
Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából	közepes	közepes	A projektek-elsősorban az építési jellegű projektelemek-gyakran csúszást szenvednek a kivitelezés során, amely a további ráépülő elemek időbeli ütemezését is befolyásolhatja.	Kivitelező körültekintő kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése; Műszaki ellenőrzésre vonatkozó közbeszerzések körültekintő lefolytatása - megfelelő referenciák.
Hatósági engedélyek megszerzésének esetleges elhúzódása	közepes	közepes	Az engedélyezési eljárások változása és az érintett hatóságok változása miatt az egyes engedélyek kiadása csúszhat.	A tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése.
A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval	közepes	közepes	A fejlesztések költségei a tervezés fázisában még nem ismertek, számos esetben nem részletes	Részletes műszaki tervek alapján valós tervezői költségvetések készítése

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	A hatás szöveges leírása	Kockázatkezelés módja
meghaladja a tervezett mértéket			projekt elképzelések alapján készültek. Az alultervezett költségek a fejlesztések elmaradásához, csökkentett műszaki tartalommal való megvalósításához vezethetnek.	
A kivitelezés során előre nem látható műszaki problémák jelentkezése	közepes	közepes	„Havaria” minden jelentős elsősorban építési jellegű fejlesztés esetén felmerülhet	A tervek elkészítésekor az érintett épületek és közterületek állapotának alapos felmérése
<b>Fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok</b>				
Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	jelentős	A megvalósulást mérő indikátorvállalások nem teljesülnek.	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása a projekt tervezése során illetve a folyamatos kontroll.
Alacsony szintű lakossági elégedettség	alacsony	közepes	Az elkészült fejlesztés a lakosság részéről nem elfogadható.	Lakosság bevonása és folyamatos tájékoztatása az előkészítés és megvalósítási folyamat valamennyi szakaszában.
Fenntartási költségek jelentős növekedése	közepes	közepes	A fejlesztés megvalósítása támogatásból finanszírozott, de a fenntartás jelentős költségeket jelent a kedvezményezett számára	Kalkuláció a projekt tervezésekor a reális fenntartási költségekre, korszerű, energetikailag hatékony technológiák alkalmazása, környezettudatos, szemléletformálás.

## 8 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMONKÖVETÉSE

### 8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem fejlesztési beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

#### Vállalkozásfejlesztési program

A kis- és középvállalkozások versenyképességének javítása érdekében (és ennél fogva a foglalkoztatásban betöltött szerepük növelése érdekében) szükséges a vállalkozások menedzsment képességének, vállalkozói, üzleti készségek fejlesztése, valamint a vállalkozói tapasztalatszerzés elősegítése. Kiemelt terület továbbá a vállalkozóvá válás támogatása az inaktívak és a munkanélküliek körében. A vállalkozóvá válás támogatása mellett fontos szempont, hogy élet és piacképes vállalkozások jöjjenek létre a térségben.

- ⇒ Vállalkozói együttműködések ösztönzése, támogatása
- ⇒ Vállalkozóvá válás támogatása: Vállalkozói ismeretek képzése, kezdő vállalkozások inkubációja.
- ⇒ Vállalkozói kultúra fejlesztése: Vállalkozói ismeretek, vállalkozói készségek, kompetenciák fejlesztése, a vállalkozások menedzsment és üzleti képességének javítása képzési programokkal.

#### Humánerőforrás fejlesztési program

A helyi gazdaságot és a potenciális befektetői igényeket kiszolgáló humánerőforrás biztosítása kiemelt célja az önkormányzat gazdaságfejlesztési tevékenységének. A szakképzettség növelésére a speciális munkaerő - piaci csoportok esetében (pályakezdők, fiatalok, anyák, idősek, hátrányos helyzetűek) különös figyelmet szükséges fordítani. Lényeges továbbá olyan képzéseknek a támogatása (szakmai képzés, továbbképzés, készségfejlesztés, felkészítés a munka világára), amely a városi humánerőforrás tartós munkaerő - piaci integrációját segíti, illetve a helyi gazdasági igényeket kiszolgálja. Ezen belül a munkavállalói képzések támogatása, a munkaerő - piaci kulcskompetenciák fejlesztése (pl. idegen nyelvi, informatikai, vállalkozói ismeretek stb.), átképzési, felnőttképzési és szakképzési programok indítására kerül sor, amely háttere a társadalmi versenyképesség javításának. Szintén kulcsterület a hátrányos helyzetűek foglalkoztathatóságának érdekében, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok alap- és kulcskompetenciáik fejlesztése. Ebben lényeges szerepe van a képzéssel egybekötött közfoglalkoztatási programok indításának. A hátrányos helyzetű csoportok körében szükséges a munkába álláshoz szükséges kompetenciák elsajátításának támogatása, mentális problémáknak koncentrált kezelése, a szocializációs háttér stabilizálása, a tehetséges gyerekek kiemelése.

Beavatkozási területek:

- ⇒ Képzéssel egybekötött közfoglalkoztatás. „Munka+Tanulás” programok: A résztvevők – jellemzően mezőgazdasági és építőipari területeken – hasznosítható tudásra tehetnek szert annak érdekében, hogy a közfoglalkoztatás keretében értékteremtő munkát végezzenek, és megalapozzák szakmai tudásukat az elsődleges munkaerő-piacon való elhelyezkedéshez.
- ⇒ A hátrányos helyzetűek foglalkoztathatóságának javítása: A hátrányos helyzetű álláskereső munkaerő-piacra való belépésének segítése, komplex, személyre szabott, a helyi munkaerő-piaci lehetőségekhez és igényekhez igazodó szolgáltatásokkal és támogatásokkal.



- ⇒ Aktívan a munkáért: A foglalkoztatást megelőző szakmai/foglalkoztathatósági képzés feltételeinek megteremtésével és megvalósításával támogatja a képzést sikeresen elvégzők elsődleges munkaerő-piaci elhelyezkedését.
- ⇒ Aktívan a tudásért: A leghátrányosabb helyzetű társadalmi csoportok támogatása, alap- és kulcskompetenciáik fejlesztése.
- ⇒ A jelenleg is működő szociális szövetkezet működésének támogatása: A foglalkoztatási szövetkezetekhez tagként csatlakozó hátrányos helyzetű munkanélküliek foglalkoztathatóságának elősegítése, felkészítve a célcsoportot a szövetkezeti alapelveknek megfelelő együttműködésre, a szövetkezésben való szerepvállalásra.
- ⇒ A városi szegregátumokban komplex felzárkózást segítő programok indítása: A szegregátumokban élők foglalkoztatási helyzetének, képzettségének, lakhatási körülményeinek javítása szocializációt elősegítő közösségi szolgáltatások biztosítása.
- ⇒ Komplex foglalkoztatási projekt pályakezdők részére: Szakmával rendelkező, középiskolai tanulmányait befejező pályakezdők számára lehetőséget adni arra, hogy szakmai, illetve munkatapasztalatot szerezzenek potenciális munkáltatóknál. Szakmával nem rendelkező középiskolai tanulmányait befejező pályakezdők számára tranzit jelleggel lehetőséget nyújtunk szakma elsajátítására, illetve arra is, hogy szakmai, illetve munkatapasztalatot szerezzenek potenciális munkáltatóknál. A projekt keretén belül digitális fejlesztést, illetve idegen nyelvi fejlesztést teszünk lehetővé a projektrésztvevők számára.

### **Városmarketing program**

Ózd esetében különösen lényeges, hogy egy tudatos és komplex városmarketing szemlélet bontakozzon ki, amely gerjesztheti a város újra pozicionálását. A komplex városmarketing program legfőbb célcsoportjai Ózd esetében a potenciális befektetők, a turisták és a helyi lakosok. A városmarketing fontosságát egyértelműen jelzi, hogy a középtávú városi célok egyik prioritása a városmarketing tevékenység fejlesztése. A városmarketing program négy beavatkozási területet céloz meg:

- ⇒ Városmarketing stratégia készítése, települési brand építése: A komplex városmarketing program elindításának előfeltétele egy egységes városmarketing stratégia kialakítása, amely összeköti, és egységes mederbe tereli a város különböző szereplőinek marketing tevékenységét. A városmarketing stratégia egyik eredménye a települési brand megszületése, illetve a hozzá kapcsolódó arculattervezés. Mindez előfeltétele, hogy a város kommunikációs tevékenysége egységes szemlélet és szerkezet mellett haladjon.
- ⇒ Befektetés-ösztönzési program: A befektetés-ösztönzési program célja, hogy potenciális hazai és nemzetközi befektetőket szólítson meg Ózd. Ehhez megfelelő kommunikációs felületekre, anyagokra és promóciós aktivitásra van szükség. A befektetés-ösztönzési program a város aktív nyitását erősíti.
- ⇒ Turizmusmarketing program: A turizmusmarketing program keretében a legfontosabb cél, a promóciós eszközrendszer kialakítása, információs felületek létrehozása. Másrészt rendkívül nagy figyelmet kell koncentrálni a promóciós tevékenységre, a városnak jelen kell lennie első lépésként a belföldi piacokon. A legnagyobb költségeket és a legtöbb energiát erre a tevékenységre szükséges fordítani.
- ⇒ Patrióta program: Olyan közösségfejlesztő programok generálása, amelyek a helyi identitás erősítését, a lokálpatriotizmus terjedését segítik.

## **Környezettudatos város program**

A város környezeti állapotának javítása nem csak infrastrukturális beruházásokon keresztül realizálható. Szükséges olyan térségi és települési klímastratégiák kialakítása, melyek hozzájárulnak a településen jelentkező környezeti problémák fenntartható megoldásához. A lakosság tájékoztatása és szerepvállalása kulcsfontosságú, melyet szemléletformálással és figyelemfelkeltő akciók szervezésével lehet megvalósítani.

### **Beavatkozási területek:**

- ⇒ Szükséges életbe léptetni a rákötési arányt növelő intézkedéseket: ezzel megelőzve a káros anyagok talajba jutását és elősegítve a vízbázisok védelmét. A szennyvizek okozta környezetterhelések csökkentése, megelőzése.
- ⇒ Elő kell segíteni a település egészében a szelektív hulladékgyűjtést és környezetbarát hulladékgazdálkodást: felhívni a lakosság figyelmét a szelektív hulladékgyűjtés előnyeire és fontosságára. Olyan akciók szervezésére van szükség, amely növeli a hulladékot szelektíven gyűjtők arányát a lakosságon belül.
- ⇒ Rendkívül fontos a lakosság szemléletformálása a környezettudatosság területén: figyelemfelkeltő kampányok szervezése, melyek által a lakosság információt kaphat a lehetőségekről és elérni, hogy az embereknek érdekük legyen a környezettudatos életvitel. Kampányok szervezése a kerékpárral, tömegközlekedéssel vagy gyalog történő munkába, iskolába járás ösztönzésére, ezáltal is csökkentve az üvegházhatású gázok kibocsátását.
- ⇒ Állapotrögzítő és megfigyelő rendszerek üzemeltetése, adatbázisok létrehozása: Olyan monitoring rendszerek kialakítása, amelyeken keresztül a szakhatóságok naprakész információkat kaphatnak a város és a térség környezetvédelmi állapotáról és az esetleg felmerülő problémákról. Ennek segítségével a kompetens szervek gyorsabban tudnak reagálni a környezetet fenyegető veszélyekre.

## **Bűnmegelőzési program**

A város életében kiemelkedő fejlesztési cél a biztonságérzet növelése, a közbiztonsági helyzet javítása. Ennek a területnek a javítása egyrészt a lakosság körében új módszerek alkalmazásával, illetve a korábban megkezdett fejlesztések folytatásával történne az elkövetkező években: a térfigyelő kamerarendszer bővítése; az Ózd Közbiztonságáért Alapítvány működésének biztosítása, bűnmegelőzési programok indítása, valamint szorosabb együttműködés a rendőrséggel, polgárőrséggel és civil szervezetekkel. A bűnmegelőzési program az alábbi fejlesztési elemeket tartalmazza:

- ⇒ Bűnmegelőzéshez kapcsolódó tájékoztató programok: Felvilágosító programok szervezése, melyeknek célja, hogy felhívja a lakosság figyelmét a bűn- és baleset megelőzésre, valamint bemutasson olyan tevékenységeket, akciókat, mellyel csökkenthető a bűnelkövetés, valamint a balesetek száma. Felvilágosító, drog prevenciók előadások tartása iskolákban, közösségi rendezvényeken, tájékoztatva a lakosságot, és ez által hozzájárulni a droghasználók számának csökkentéséhez.
- ⇒ Városi térfigyelő rendszer fejlesztése: A városban korábban telepített térfigyelő kamerarendszer további fejlesztése, bővítése. A telepített kamerák csökkenthetik, megelőzhetik a bűnelkövetést, valamint hozzájárulnak a lakosság biztonságérzetének növeléséhez.
- ⇒ Automata segélykérő, támadásjelző és pánikriasztási rendszer fenntartása, esetleges bővítése: Az egyedül élő, főleg időseket érintő támadások, betörések megakadályozását célzó jelzőrendszer kialakítása. Korábban megtörtént egy automata segélykérő, támadásjelző és pánikriasztási rendszer beszerzése, melynek további bővítésével növelhető a lakosság

biztonságérzete, illetve csökkenthető a hatóságok reagálási ideje. A GondosÓra program propagálása a város idősebb lakosai számára.

Nem beruházás jellegű fejlesztési tevékenységek:	
Vállalkozásfejlesztési program	Vállalkozói képzési és kompetenciafejlesztési program
	Vállalkozóvá válást segítő program
Humán erőforrás fejlesztési program	Közfoglalkoztatottak munkaerőpiaci integrációja
	Nő az esély a közszolgáltatásokban
	„Egy eséllyel több” - Esélyteremtő szakmai hálózat fejlesztése
	„Munka+Tanulás” programok
	Stratégiai fejlesztések a felzárkózáspolitikában
	Foglalkozási rehabilitációs szolgáltatásokkal felkészítés a munkavállalásra
	Fogyatékos és sajátos nevelési igényű fiatalok munkatapasztalat szerzésének támogatása, munkakompetenciák fejlesztése

Városmarketing program		
Városmarketing stratégia készítése, települési brand építése	Ózd Város Önkormányzata	A városmarketing tevékenységet megalapozó tervezési, stratégia előkészítési tevékenységek ellátása.
Befektetés-ösztönzési program	Ózd Város Önkormányzata	Olyan városmarketing kampányok szervezése, amelynek célcsoportját a potenciális befektetők adják. A szükséges információk és adatbázisok birtokában lehetséges elindítani egy promóciós eszközrendszer lefektetését, amely a befektetőkkel folytatott kommunikációt hivatott biztosítani. A promóciós eszközrendszer ebben a tekintetben kifejezetten az információk megosztását és az ingatlanállomány hasznosítását segíti, a befektetők letelepítését támogatja. Szükséges egy olyan koncentrált marketing tevékenység permanens gyakorlása, amely megfelelő piac szegmentáció alapján feltárja a kínálati lehetőségeit a keresleti oldalnak.
Turizmusmarketing program	Ózd Város Önkormányzata	A turisztikai termékfejlesztést követően a legfontosabb feladat egy turizmusmarketing program indítása, amely a kereslet generálását célozza. A turizmusmarketing program keretében a legfontosabb a cél a promóciós eszközrendszer kialakítása, információs felületek létrehozása. Másrészt rendkívül nagy figyelmet kell koncentrálni a promóciós tevékenységre, a városnak jelen kell lennie első lépésként a belföldi piacokon. E legnagyobb költségeket és a legtöbb energiát erre a tevékenységre szükséges fordítani. A városi turizmusmarketing programot szinkronizáltan, az önkormányzat, a város turisztikai vonzerői és szolgáltatóival közösen, együttműködve kell végeznie. Ennek az együttműködési rendszernek a kialakítására komoly figyelmet kell fordítani.
Patrióta program	Ózd Város Önkormányzata	Lényes kérdés, hogy Ózd a városmarketing programjában önálló célcsoportként kezelje a helyi lakosságot. A helyi kötődés erősítése, a lakossági identitás pozitív irányú orientálása egy tudatosabb, értékőrző közösségi modell alapja. A helyi identitás erősítésére tett erőfeszítések a globalizáció és a gazdasági folyamatok által teremtett társadalmi kihívásokra adott válaszreakciója a városmarketing stratégiának. Az önkormányzat továbbra is tervezi olyan közösségfejlesztő programok generálását, amelyek a helyi identitás erősítését, a lokálpatriotizmus terjedését segítik elő. Ilyen az az „életpálya modell”, mely a tehetséges középiskolás diákok helyben történő tanulását támogatja, hozzájárul az egyetemi tanulmányaik Ózdon történő megvalósításához és támogatja a fiatal diplomások letelepedését. Keressük azokat a pályázati forrásokat, melyek támogatják a közösségfejlesztő programok megvalósítását, a közösségi terek megújítását és fejlesztését. Az önkormányzat saját költségvetése

		terhére támogatja azokat a civil szervezeteket (Bolyokvasvári Polgári Kör Egyesület, Gömöri Lovas és Népi Hagyományőrző Egyesület, ÓMI Zenés Színház stb.), kezdeményezéseket, melyek a hozzájárulnak a lokálpatriotizmus megerősítéséhez.
Ózdi kulturális közösségi programok szervezése	Ózd Város Önkormányzata, civil szervezetek	ÓMI rendezvények megvalósítása – Hétvölgy fesztivál, Rózsakerti esték, Bolyoki Vigadalom, „Élj tisztán”: komplex drogellenes rendezvény fiatalok részére; „Sziréna”: Rendőrkapitányság drogellenes bűn- és baleset-megelőzési tájékoztató műsora; „Majális”: Májusfaállítás; Táncház sorozat; Iskolásoknak rendezett vetélkedők; Városi Gyermeknap és Családi nap és játszóház; Jazz- és rockfesztivál; Nyári táborok; Örökségvédő Festőtábor; Adorján Lajos néptánc találkozó; Nyugdíjas Amatőr Gála; Felvidéki Magyar Kórustalálkozó; Karácsonyi Koncert; Településrészi napok és karácsonyok.
<b>Környezettudatos város program</b>		
Környezettudatos viselkedésmintákat ösztönző szemléletformáló program	Ózd Város Önkormányzata	Kampányok szervezése a környezettudatos életmód erősítésére.
Állapotrögzítő és megfigyelő rendszerek üzemeltetése, adatbázisok létrehozása	Ózd Város Önkormányzata	Monitoring rendszerek kialakítása, melyek által a szakhatóságok naprakész információkat kaphatnak a város és a térség környezetvédelmi állapotáról és az esetleg felmerülő problémákról.
<b>Bűnmegelőzési program</b>		
Bűnmegelőzéshez kapcsolódó tájékoztató programok	Ózd Közbiztonságáért Alapítvány	Felvilágosító programok szervezése, melyeknek célja, hogy felhívja a lakosság figyelmét a bűn- és baleset megelőzésre, valamint bemutasson olyan tevékenységeket, akciókat, mellyel csökkenthető a bűnelkövetés, valamint a balesetek száma. Felvilágosító, drog prevenciós előadások tartása iskolákban, közösségi rendezvényeken, tájékoztatva a lakosságot, és ez által hozzájárulni a droghasználók számának csökkentéséhez.
Városi térfigyelő rendszer fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	A városban korábban telepített térfigyelő kamerarendszer további fejlesztése, bővítése. A telepített kamerák csökkenthetik, megelőzhetik a bűnelkövetést, valamint hozzájárulnak a lakosság biztonságérzetének növeléséhez.
Automata segélykérő, támadásjelző és pánikriasztási rendszer fenntartása, fejlesztése	Ózd Város Önkormányzata	Az egyedül élő, főleg időseket érintő támadások, betörések megakadályozását célzó jelzőrendszer kialakítása. Korábban megtörtént egy automata segélykérő, támadásjelző és pánikriasztási rendszer beszerzése, melynek további bővítésével növelhető a lakosság biztonság érzete, illetve csökkenthető a hatóságok reagálási ideje.

## 8.2 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

Ózd Város Önkormányzata Képviselő-testületének 5/2017.(III.24.) önkormányzati rendelete a településfejlesztési és településrendezési dokumentumok, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézmények partnerségi egyeztetésének szabályairól teljes körűen és részletesen rendelkezik arról, hogy a stratégia megalkotása során milyen partnerekkel szükséges egyeztetni.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembevételével került kidolgozásra:

- 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
- Városfejlesztési Kézikönyv (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is fontos szerepe van a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és) integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak. A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi partneri csoportok kerülnek bevonásra:

- a 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet által meghatározott kötelező véleményezői kör

Megvalósult egyeztetések:

Sorszám	Név	Cím

Ózdon a fejlesztéspolitikáért felelős szervezet a város önkormányzata, a döntéshozatalért Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felelős. Ózd Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósulását, a stratégiában felvázolt célok realizálódását az önkormányzat követi nyomon, amely rendelkezik társadalmi felhatalmazással. Az önkormányzat a fent megnevezett célok érdekében az alábbi feladatokat látja el:

- Az ITS megvalósításának folyamatos nyomon követése és értékelése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése.

- A külső változások hatásainak elemzése és értékelése az ITS megvalósíthatóságára nézve.
- Szükség esetén az ITS módosításának kezdeményezése.
- A társadalmi és gazdasági igények, lehetőségek feltárása és azok változásainak beépítése az ITS-be.
- Partnerségi hálózat fenntartása.
- Érdekegyesítés.
- Döntéshozatal (a döntéshozatalért Ózd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felelős).

A településfejlesztéshez kapcsolódó feladatokat Polgármesteri Hivatal Önkormányzati Irodájának Településfejlesztési Osztálya látja el. Az ITS-ben szereplő projektek megvalósításához kapcsolódó operatív folyamatok ellátása szintén ezen osztály feladata lesz, melynek jelenlegi feladatai több részre oszthatóak.

*A vagyongazdálkodási és fejlesztési feladatok keretében:*

- előkészíti a térség- és településfejlesztéssel, város rehabilitációval, gazdaságfejlesztéssel, befektetés-ösztönzéssel kapcsolatos döntéseket
- előkészíti a településfejlesztési koncepciót
- közreműködik az Önkormányzat által kialakított stratégia, várospolitikai koncepció megvalósításában
- közreműködik a városi és a kistérségi gazdaságfejlesztésben, a település és a térség befektetési pozíciójának javításában és részt vesz a gazdaság élénkülését, a foglalkoztatási helyzet javulását elősegítő rendezvények, programok szervezésében
- részt vesz a fejlesztési programok kidolgozásában, megalapozásában, véleményezésében
- ellátja az Önkormányzat által megpályázható területfejlesztési-, ill. településfejlesztési támogatások pályázatfigyelő rendszerének működtetését
- ellátja a városba irányuló befektetői megkeresésekkel kapcsolatos feladatokat
- javaslatot tesz az önkormányzati tulajdonú területek hasznosítására
- előkészíti a város rehabilitációs programokat, pályázatokat, valamint az önkormányzat részére megvásárlásra felajánlott ingatlanokkal kapcsolatos döntéseket
- ellátja a vagyongazdálkodással és hasznosítással kapcsolatos teendőket, koordinálja az önkormányzati vagyonkezelő szervezetek és a polgármesteri hivatal osztályainak ez irányú tevékenységét
- ellátja a vagyonyilvántartással kapcsolatos feladatokat
- elvégzi az önkormányzati vagyon központosított biztosításával kapcsolatos operatív feladatokat
- ellátja az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok cégfelügyeletével kapcsolatos feladatokat

*Műszaki és igazgatási feladatok keretében:*

Az államigazgatási feladatok között ellátja a települési jegyző hatáskörébe utalt környezetvédelmi, útügyi, közlekedési, vízgazdálkodási, hírközlési hatósági feladatokat, a tevékenységével összefüggő műszaki nyilvántartásokkal kapcsolatos feladatokat, végzi a jogszabályokban előírt nyilvántartások vezetését, statisztikai adatszolgáltatást biztosít.

Beruházásokkal kapcsolatos feladataik:

- A Beszerzési Szabályzat szerinti beszerzési igények figyelése, koordinálása, nyilvántartása, közbeszerzési terv összeállítása, éves statisztikai összegzés összeállítása, megküldése
- Pályázatíráshoz, egyéb előkészítéshez kapcsolódó beszerzések lebonyolítása
- Pályázat műszaki tartalmának összeállításában való részvétel, műszaki tartalom felülvizsgálata, adott esetben változtatása, elfogadása az önkormányzat részéről.
- Pénzügyi előkészítés, egyeztetés a Pénzügyi Osztállyal, a költségvetési finanszírozásról, a rendelkezésre álló önrész biztosításáról

- A beruházáshoz/pályázathoz kapcsolódó testületi előterjesztések elkészítésében való részvétel.
- Beruházás megvalósításához kapcsolódó árubeszerzések, szolgáltatás megrendelések, építési beruházások előkészítése, - amennyiben szükséges közbeszerzésben történő lebonyolítása, szerződések megkötése, bejelentések kezdeményezése az illetékes hatóságok felé.
- A beszerzések szerződészerű teljesítésének nyomon követése műszaki szempontból, szerződésmódosítások kezdeményezése, egyeztetések a projektmenedzsment tagjaival
- A Közreműködő szervezet részére valamint az önkormányzati beszámolóhoz adatszolgáltatás.
- Részvétel a beruházás műszaki átadás-átvételében.
- A beruházáshoz kapcsolódó iratok, bizonylatok, dokumentációk folyamatos nyilvántartása, elévülési időn belül történő megőrzése, utólagos adatszolgáltatások.

*A közbeszerzéssel kapcsolatos feladataik:*

- Előkészíti, lefolytatja, nyilvántartja az Önkormányzat és a Polgármesteri Hivatal közbeszerzéseit
- Az önkormányzati intézmények vonatkozásában igény esetén szakmai segítséget nyújt a közbeszerzési eljárások lefolytatásához
- Az éves költségvetési rendelet elfogadását követően jóváhagyásra előkészíti az éves közbeszerzési tervet és módosításait
- Elkészíti az önkormányzati közbeszerzésekről az éves statisztikai összefoglalót
- Elkészíti és folyamatosan aktualizálja Ózd Város Önkormányzata Közbeszerzési Szabályzatát.
- Gondoskodik a közbeszerzési hirdetmények megjelentetéséről
- Folyamatos kapcsolatot tart a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeivel, valamint az önkormányzati intézményekkel a közbeszerzési eljárások hatékony lebonyolítása érdekében
- A kistérségi közbeszerzéseket a Társulási Megállapodásban szabályozottaknak megfelelően látja el

*Közfoglalkoztatással kapcsolatos feladatok körében:*

- Közfoglalkoztatással kapcsolatos önkormányzati feladatok ellátása
- Figyelemmel kíséri a közfoglalkoztatáshoz kapcsolódó pályázatokat
- A közfoglalkoztatási pályázatok előkészítésének, benyújtásának és végrehajtásának koordinálása
- Közfoglalkoztatási és Foglalkoztatási Adatbázis kezelése

Amennyiben a megvalósuló projektek nagy száma miatt a rendelkezésre álló humán erőforrás kapacitások nem lennének elegendőek, akkor a 272/2014. (XI. 5.) Korm. rendelet lehetőséget biztosít arra, hogy külső forrásokat is igénybe vegyen az önkormányzat, a rendeletben meghatározott feltételek figyelembe vételével.

Közszféra szervezetek igénybe vehetnek külső szakértői szolgáltatást, azzal a feltétellel, hogy ha a szakértői szolgáltatást állami vagy önkormányzati költségvetési szerv, vagy 100%-ban állami vagy önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság, egyéb szervezet látja el. Mindezek mellett a megyei jogú várost, a megyei önkormányzatot vagy egyes esetekben a területileg illetékes kormányhivatalt kérheti fel az adott projekt előkészítésére és/vagy megvalósítására. A közreműködés történhet konzorcium alakításával vagy a megyei jogú város, megyei önkormányzat és a kormányhivatal által nyújtott szolgáltatásnyújtással.

A monitoring feladatok elvégzéséhez kapcsolódó adatok gyűjtéséért és a megvalósulás előrehaladásának méréséért szintén az Önkormányzat egyes osztályai a felelősek, amelyet a



Településfejlesztési Osztálya összesít. Fontos kiemelni, hogy a fejlesztések végrehajtását a stratégia fejlesztésében szerepet vállaló önkormányzati alkalmazottak végzik, így elkerülhető a stratégia hiányos ismeretéből fakadó nem teljes értékű végrehajtása.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az melyen szükség szerint beszámol ITS megvalósításának előrehaladásáról.

### 8.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Ózd vonzaskörzetének az Ózdi járást tekinthetjük. A járásban összesen 17 település (2 város és 15 község) található, ezekre természetesen hatással vannak az Ózdon megvalósítani kívánt fejlesztések, valamint a stratégiai programokban szereplő jövőbeli elképzelések.

Szükséges, hogy Ózd a fejlesztési stratégiájának célrendszerét egyeztesse a város környékébe/vonzaskörzetébe tartozó településekkel, ezzel is elősegítve a gazdasági és társadalmi folyamatok elmélyülését. Fontos, hogy ezeknek a településeknek a fejlesztési elképzelései, céljai illeszkedjenek Ózd jövőbeli terveihez, ezzel elősegítve, hogy a környező települések saját fejlesztései harmonizáljanak a „nagyváros”, jelen esetben a járásszékhely stratégiájával. Az aktív párbeszédekkel és konzultációkkal elérhető továbbá, hogy a város fejlesztései a lehető legnagyobb mértékben építsenek a környéken található kihasználatlan gazdaság- és társadalom-fejlesztési potenciálokra. A tervezési időszakban történő egyeztetésekkel elősegíthető, hogy az egy „környékhez” tartozó települések közösen alakítsanak ki speciálisan fejlesztendő tevékenységeket, kiemelt súlypontokat.

Ózd Integrált Városfejlesztési Stratégiájának a város vonzaskörzetét érintő fejlesztési elképzelések bemutatása:

- Gazdaságélénkítés
  - Zöldmezős iparterület előkészítése
  - Ózd gyorsforgalmi úttal való bekötése
  - Vasúti kapcsolatok fejlesztése
  - Járási közlekedési kapcsolatok fejlesztése
- Szociális, egészségügy
  - Családok átmeneti otthonának létrehozása
  - Pszichiátriai betegek nappali intézményének kialakítása
  - Szenvedélybetegek és hajléktalan személyek nappali ellátása épületének korszerűsítése
  - Hajléktalan személyek átmeneti szállása épületének korszerűsítése
- Sport és rekreáció
  - Ózd városi stadion fejlesztése
  - Ózdi strand fejlesztése
- Kultúra és turizmus
  - A város gazdag természeti erő forráskészletére alapozott turisztikai programok generálása
  - Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése
  - Ipari örökség köré szervezett tematikus turisztikai attrakciók létrehozása

- Vadászturizmus fejlesztése

A környező településekkel közösen megvalósítandó projekteket csak a társadalmasítást követően van lehetőség részletesen bemutatni.

#### 8.4 Monitoring rendszer kialakítása

Az alábbi indikátorok kerültek meghatározásra a konkrét pályázatok tekintetében:

Projekt megnevezése	Projekt ütemezése	Indikátor
Zöldmezős iparterülethez kapcsolódó kamionparkoló létesítése Ózd városában TOP_Plusz-1.1.1-21-BO1-2022-00013	Projekt tervezett befejezése 2024. 12. 30.	Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások: 1 db
Szociális Alapszolgáltatások Infrastruktúrájának Fejlesztése Ózdon TOP_Plusz-3.3.2-21-BO1-2022-00030	Projekt tervezett befejezése 2024. 09. 29.	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások száma: 3 db
Belterületi utak felújítása Ózdon TOP_Plusz-1.2.3-21-BO1-2022-00016	Projekt tervezett befejezése 2025. március 30.	Átépített vagy korszerűsített közutak hossza – nem TEN-T: 4,4300 km
Ózdi Nemzetőr úti orvosi rendelők infrastrukturális fejlesztése TOP_Plusz-3.3.2-21-BO1-2022-00034	Projekt tervezett befejezése 2024. június 29.	Az új vagy korszerűsített egészségügyi ellátó létesítmények éves felhasználói: 17000 fő
Zöld Sziget Ózdon TOP_Plusz-1.2.1-21-BO1-2022-00056	Projekt tervezett befejezése 2024. december 30.	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra: 20,5185 ha
Ózdi Városüzemeltető Intézmény épületeinek energetikai korszerűsítése TOP_Plusz-2.1.1-21-BO1-2022-00047	Projekt tervezett befejezése 2025. május 30.	Becsült üvegházhatású gáz-kibocsátások: 105,0000 t Jobb energiahatékonyabb középületek: 2245 m2
Ózdi Nemzetőr úti tagóvoda infrastrukturális fejlesztése TOP_Plusz-3.3.1-21-BO1-2022-00034	Projekt tervezett befejezése 2024. dec. 30.	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények éves felhasználói: 176 fő

Projekt megnevezése	Projekt ütemezése	Indikátor
		Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények osztálytermi kapacitása: 210 fő
Ózd város Sziklástető-Velence telepi városrészének szociális célú városrehabilitációs programja TOP_Plusz-3.1.2-21-BO1-2022-00001	Projekt tervezett befejezése 2026. 03. 30.	Megvalósított programok száma: 30 db Társadalmi akciókban résztvevő férfiak száma: 699 fő Társadalmi akciókban résztvevő nők száma: 802 fő
Települési kékinfrastruktúra fejlesztés Ózd városában TOP_Plusz-1.2.1-21-BO1-2022-00146	Projekt tervezett befejezése 2025. 03. 30.	Árvízvédelmi intézkedésekkel érintett lakosság: 4426 fő
Komplex turizmusfejlesztés Ózd városában TOP_Plusz-1.1.3-21-BO1-2022-00001	Projekt tervezett befejezése 2025. 03. 30.	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma: 1 db
Központi főzőkonyha kialakítása Ózdon TOP_Plusz-1.1.1-21-BO1-2022-00017	Projekt tervezett befejezése 2024. 08. 30.	Közétkeztetési fejlesztések száma: 1 db Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások: 8 db

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek lesznek. Ennek ismeretében az ITS felülvizsgálatai során minden esetben szükséges az indikátorokat pontosan meghatározni.

Azon projektek esetében, ahol pontos indikátor még nem határozható meg, az indikátor értékét nem, de típusát tartalmazza az ITS

Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
Katona J. úti bölcsőde korszerűsítése, fejlesztése	Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (db)	Ózd Város Önkormányzata

Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
Önkormányzati szolgáltató épület felújítása	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése (kWh/év)	Ózd Város Önkormányzata
ÓTSZEGYII - Nemzetőr úti háziorvosi rendelők és védőnői tanácsadó felújítása	Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság (fő)	Ózd Város Önkormányzata
Településközponti lakótömbök arculati fejlesztése	Elégedettség a települési környezet minőségével	Ózd Város Önkormányzata
Településközponti zöldfelületi-közterületi tengely fejlesztése	-	Ózd Város Önkormányzata
Ózdi Kaszinó épületének fűtés-hűtés korszerűsítése megújuló energia hasznosításával	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség (PJ/év)	kedvezményezett
Az Ózdi Muzeális Gyűjtemény épületének, berendezéseinek, kiállításainak felújítása, új kiállítások létrehozása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése (látogatás/év)	múzeum
Városi Művelődési Központ „Olvasó” fejlesztése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított terek (m <sup>2</sup> )	Ózd Város Önkormányzata
Az Ózdi Városi Könyvtár épületének fejlesztése	Fejlesztett szolgáltatások száma (db)	Ózd Város Önkormányzata
A Civilház épületének fejlesztése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított terek (m <sup>2</sup> )	Ózd Város Önkormányzata

Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
Drótostetői szabadidőpark infrastrukturális fejlesztése	Fejlesztett infrastrukturális elemek száma (db)	Ózd Város Önkormányzata
Nagyvölgyi úti állatsimogató fejlesztése	Fejlesztett szolgáltatások száma (db)	Ózd Város Önkormányzata
A szennyezet területeken zöldfelületi rendszerek kialakítása	Elégedettség a települési környezet minőségével (pontozás 1-10)	Ózd Város Önkormányzata
Barnamezős területek rehabilitációja, a volt „oxigényár” területének gazdasági/rekreációs célú újrahaznosítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m <sup>2</sup> ) Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága (m <sup>2</sup> )	Ózd Város Önkormányzata
„ZÖLDSZIGET” Sport- és Szabadidős fejlesztések az ózdi rekreációs területen	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m <sup>2</sup> ) Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága (m <sup>2</sup> ) Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága (fő)	Ózd Város Önkormányzata
Ózdi Városi Stadion épületeinek energetikai célú felújítása	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése (kWh/év)	Ózd Város Önkormányzata
Ózdi városi strand	Külföldi és belföldi turisták költsége (Mrd Ft)	Ózdi Sport és Élményközpont Nonprofit Kft
Ózdi városi stadion fejlesztése	Külföldi és belföldi turisták költsége (Mrd Ft)	Ózdi Sport és Élményközpont Nonprofit Kft
Horgászto és környezetének fejlesztése	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságoknak minősülő támogatott helyszíneken	Ózd Város Önkormányzata

Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
	tett látogatások várható számának növekedése	
ÓTSZEGYII- Szent István úti intézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése (kWh/év)	Ózd Város Önkormányzata
ÓTSZEGYII- Szabolcs közintézményi egység (idősek otthona) felújítása, korszerűsítése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése (kWh/év)	Ózd Város Önkormányzata
Szociális célú város rehabilitáció Hódoscsépány - Somsály településrészek	Szociális célú város rehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma (fő)	Ózd Város Önkormányzata
Szociális célú város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Hódoscsépány - Somsály településrészek	Szociális város rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma (fő)	Ózd Város Önkormányzata
Csepányi Tagóvoda épületének korszerűsítése	Felújított alapterület (m <sup>2</sup> )	Ózd Város Önkormányzata
Város rehabilitáció Sajóvárkony - Tábla településrészek	Szociális célú város rehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma (fő)	Ózd Város Önkormányzata
Város rehabilitációt erősítő komplex programok megvalósítása Sajóvárkony - Tábla településrészek	Szociális város rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma (fő)	Ózd Város Önkormányzata
Szociális kiszolgáló épületek (Nappali melegedő, hajléktalan szálló stb) fejlesztése	Fejlesztett szolgáltatások száma (db)	Ózd Város Önkormányzata
Leromlott városi területek rehabilitációja	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m <sup>2</sup> )	Ózd Város Önkormányzata
Center - 25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő salak depó tájba illesztése	-	Ózd Város Önkormányzata

Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
25. sz. főút mentén, fogadóképi zónában lévő, még működő, illetve használaton kívüli ipari létesítmények tájba illesztése	-	Ózd Város Önkormányzata
Fogadóképi zóna zöldfelületeinek rehabilitációja, rendezése	Javuló természet-védelmi helyzetű közösségi jelentőségű élőhely-típusok aránya	Ózd Város Önkormányzata
Ózdi óvodák épületek felújítása	1.4 Újjonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (db)	Ózd Város Önkormányzata
Családok átmeneti otthonának létrehozása	4.2 A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma (db)	önkormányzat
A város gazdag természeti erő forráskészletére alapozott turisztikai programok generálása	Külföldi és belföldi turisták költsége (mFt)	kedvezményezett
Városkörnyéki gyalogos és kerékpáros túraútvonalak kialakítása, a természetjárás feltételeinek fejlesztése	Külföldi és belföldi turisták költsége (Mrd Ft)	kedvezményezett
Szálláshely szolgáltatás feltételeinek javítása közösségi szálláshelyek létesítésével	Vendégéjszakák számának növekedése	kedvezményezett
Vadászturizmus fejlesztése	Hazai és nemzetközi turisták költségének növekedése	kedvezményezett
Kilátó kialakítása	Hazai és nemzetközi turisták költségének növekedése	kedvezményezett
Tájsebek rehabilitációja, tájba illesztése	-	önkormányzat
Napelem parkok kialakítása a kopár, kedvező adottságú, déli kitettséggű domboldalakon	További kapacitás megújuló energia előállítására	kedvezményezett
Ózdi kulturális közösségi programok szervezése	5.3 A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma (fő)	önkormányzat

Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
Vállalkozói képzési és kompetenciafejlesztési program	Támogatásban részesülő kkv-k száma	önkormányzat
Vállalkozóvá válást segítő program	A támogatott új kkv-k száma	önkormányzat
Közfoglalkoztatottak munkaerőpiaci integrációja	Programból való kilépés időpontjában résztvevők száma (fő) Tanúsítványt szerző résztvevők száma (fő) Munkaerő - piaci programba belépők száma (fő) Elsődleges munkaerőpiacon elhelyezkedett személyek száma (fő)	Projektgazda adatszolgáltatása
Nő az esély a közszolgáltatásokban	Programból való kilépés időpontjában résztvevők száma (fő) Munkaerő - piaci programba belépők száma (fő)	Projektgazda adatszolgáltatása
„Munka+Tanulás” programok	Programból való kilépés időpontjában résztvevők száma (fő) Tanúsítványt szerző résztvevők száma (fő) Munkaerő - piaci programba belépők száma (fő) Elsődleges munkaerőpiacon elhelyezkedett személyek száma (fő)	Projektgazda adatszolgáltatása
„Egy eséllyel több” - Esélyteremtő szakmai hálózat fejlesztése	Létrejövő új szakmai együttműködések száma (db)	Projektgazda adatszolgáltatása



Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
Foglalkozási rehabilitációs szolgáltatásokkal felkészítés a munkavállalásra	Programból való kilépés időpontjában résztvevők száma (fő) Tanúsítványt szerző résztvevők száma (fő) Munkaerő - piaci programba belépők száma (fő) Elsődleges munkaerőpiacon elhelyezkedett személyek száma (fő)	Projektgazda adatszolgáltatása
Fogyatékos és sajátos nevelési igényű fiatalok munkatapasztalat szerzésének támogatása, munkakompetenciák fejlesztése	Programból való kilépés időpontjában résztvevők száma (fő) Munkaerő - piaci programba belépők száma (fő) Elsődleges munkaerőpiacon elhelyezkedett személyek száma (fő)	Projektgazda adatszolgáltatása
Megújuló energia előállítás szociális gazdálkodás keretében	A projekt befejezése után 6 hónappal működő szociális vállalatok száma (db) A szociális gazdasághoz kapcsolódó képzésekbe, programokba bevont hátrányos helyzetű személyek száma (fő)	önkormányzat
Befektetés-ösztönzési program	Szociális partnerek vagy nem kormányzati szervezetek (NGO-k) által részben vagy teljesen végrehajtott projektek száma (db)	önkormányzat
Turizmusmarketing program	Szociális partnerek vagy nem kormányzati szervezetek (NGO-k) által részben vagy teljesen végrehajtott projektek száma (db)	önkormányzat
Patrióta program	Szociális partnerek vagy nem kormányzati szervezetek (NGO-k) által részben vagy teljesen végrehajtott projektek száma (db)	önkormányzat

Projekt neve	Indikátor	Mérés módja/adatszolgáltató
Bűnmegelőzéshez kapcsolódó tájékoztató programok	-	önkormányzat
Városi térfigyelő rendszer fejlesztése	-	önkormányzat
Automata segélykérő, támadásjelző és pánikriasztási rendszer kialakítása	-	önkormányzat
Környezettudatos viselkedésmintákat ösztönző szemléletformáló program	Elégedettség a települési környezet minőségével	önkormányzat
Állapotrögzítő és megfigyelő rendszerek üzemeltetése, adatbázisok létrehozása	Javuló természet-védelmi helyzetű közösségi jelentőségű élőhely-típusok aránya	önkormányzat
Városmarketing stratégia készítése, települési brand építése	-	önkormányzat